



**KONCEPCJA  
REWITALIZACJI  
I TRANSFORMACJI  
OBSZARÓW  
WPŁYWU**

**LIKWIDOWANEJ  
KWK KRUPIŃSKI**

**W GMINIE  
GÓRNICZEJ  
SUSZEC**



Partnerzy opracowania:

Gmina Suszec

JSW Innowacje S.A.

KSSE S.A.

SRK S.A.

# Koncepcja rewitalizacji i transformacji obszarów wpływu likwidowanej KWK Krupiński w Gminie górniczej Suszec

Data sporządzenia dokumentu: listopad 2020

Data wprowadzenia uzupełnień: styczeń 2021

## **PODSTAWA OPRACOWANIA**

Porozumienie o współpracy w zakresie rewitalizacji i rozwoju terenów Kopalni Węgla Kamiennego „Krupiński” z dnia 4 października 2019 roku powołujące Komitet Sterujący jako organ pomocniczy do przygotowania koncepcji, harmonogramów, zarządzającego projektem, opisywanego terenu w opracowaniu.

## **KOORDYNATORZY OPRACOWANIA**

### **Komitet Sterujący:**

Przewodniczący:      Andrzej Zabiegliński, KSSE S.A.

Członek:                Robert Marzec, JSW Innowacje S.A.

Członek:                Marian Pawlas, Gmina Suszec

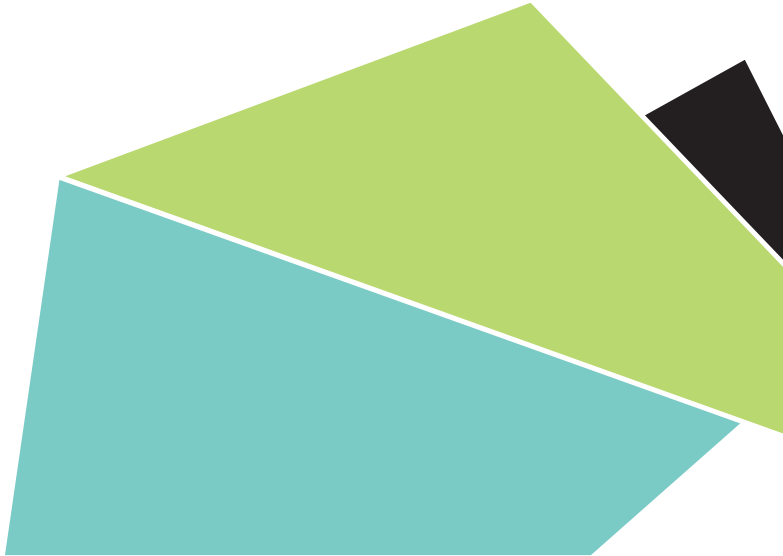
Członek:                Maciej Szymczak, SRK S.A.



# Spis treści

|                                                                                                                                                            |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Wstęp                                                                                                                                                      | 5         |
| Definicje i skróty                                                                                                                                         | 7         |
| <hr/>                                                                                                                                                      |           |
| <b>1. Informacje ogólne</b>                                                                                                                                | <b>8</b>  |
| 1.1. Podstawa opracowania                                                                                                                                  | 8         |
| 1.2. Zgodność planowanych działań z dokumentami strategicznymi na szczeblu europejskim, krajowym i regionalnym                                             | 8         |
| 1.3. Przedmiot i zakres opracowania                                                                                                                        | 16        |
| 1.4. Istotne informacje o gminie                                                                                                                           | 17        |
| <hr/>                                                                                                                                                      |           |
| <b>2. Analiza aktualnego stanu KWK Krupiński</b>                                                                                                           | <b>25</b> |
| 2.1. Aktualny stan likwidacji obiektów podziemnych – stan na 31.08.2020 r.                                                                                 | 27        |
| 2.2. Aktualny stan likwidacji obiektów powierzchniowych – stan na 31.08.2020 r.                                                                            | 27        |
| <hr/>                                                                                                                                                      |           |
| <b>3. Terminy prac SRK S.A. wraz z inwentaryzacją infrastruktury</b>                                                                                       | <b>28</b> |
| 3.1. Prognozowany termin zakończenia działań SRK S.A. związanych z wyłączeniem z użytkowania podziemnej części KWK Krupiński                               | 28        |
| 3.2. Prognozowany termin zakończenia działań SRK S.A. związanych z wyłączeniem z użytkowania powierzchniowej części KWK Krupiński wraz z wykazem obiektów. | 28        |
| 3.3. Obiekty kubaturowe oraz infrastruktura techniczna pozostawiona do eksploatacji przyszłych użytkowników                                                | 29        |
| <hr/>                                                                                                                                                      |           |
| <b>4. Analiza istotnych aspektów dla procesu rewitalizacji obszaru KWK Krupiński na podstawie analizy SWOT</b>                                             | <b>30</b> |
| 4.1. Mocne strony (S):                                                                                                                                     | 30        |
| 4.2. Słabe strony (W):                                                                                                                                     | 31        |
| 4.3. Szanse (O):                                                                                                                                           | 32        |
| 4.4. Zagrożenia (T):                                                                                                                                       | 33        |
| 4.5. Wnioski z analizy SWOT                                                                                                                                | 33        |
| <hr/>                                                                                                                                                      |           |
| <b>5. Wizja i cele rewitalizacji kompleksu nieruchomości</b>                                                                                               | <b>35</b> |
| <hr/>                                                                                                                                                      |           |
| <b>6. Ogólny zarys koncepcji wraz z planem rewitalizacji terenów pokopalnianych</b>                                                                        | <b>37</b> |
| 6.1. Plan rozwoju poszczególnych obszarów i ramowy zakres działań                                                                                          | 40        |
| 6.2. Pozostałe możliwe kierunki oraz przyszłe potencjały wykorzystania opisywanych terenów                                                                 | 52        |

|                                                                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>7. Realizacja projektu, jego finansowanie, zarządzanie oraz harmonogram wstępny</b>                       | <b>53</b> |
| 7.1. Harmonogram działań krótko- i długoterminowych                                                          | 53        |
| 7.2. Programy finansowe, ich dostępność, szacowane wskaźnikowe nakłady finansowe                             | 54        |
| 7.3. Zarządzanie projektem, forma prawna i organizacyjna, potencjalni partnerzy<br>i podmioty współpracujące | 56        |
| 7.4. Plan realizacji projektu                                                                                | 63        |
| <hr/>                                                                                                        |           |
| <b>8. Postanowienia końcowe – Podsumowanie głównych założeń projektu</b>                                     | <b>65</b> |
| <hr/>                                                                                                        |           |
| <b>9. Rekomendowany schemat postępowania</b>                                                                 | <b>68</b> |
| <hr/>                                                                                                        |           |
| Podziękowania                                                                                                | 72        |
| <hr/>                                                                                                        |           |
| <b>Załączniki:</b>                                                                                           |           |
| Załącznik 1.                                                                                                 |           |
| Wizualne przykłady kreatywnego zagospodarowania przestrzeni postindustrialnej.                               | 75        |
| Załącznik 2.                                                                                                 | 77        |
| Analiza SWOT, ujęcie tabelaryczne.                                                                           |           |
| Załącznik 3.                                                                                                 |           |
| Zarys koncepcji Funduszu Inwestycyjnego jako instrumentu rewitalizacji terenów powęglowych.                  | 79        |
| Załącznik 4.                                                                                                 |           |
| Wykaz nieruchomości SRK S.A. obszaru KWK Krupiński – działki gruntu, budynki, budowle                        |           |
| A) działki gruntu                                                                                            | 90        |
| B) budynki                                                                                                   | 102       |
| C) budowle                                                                                                   | 103       |



# Wstęp

Gmina, jej społeczność lokalną czekają idące szybkim krokiem duże zmiany. Zmiany będące konsekwencją decyzji o zakończeniu eksploatacji górniczej, a w następstwie rozpoczęcie procesu likwidacji Kopalni Węgla Kamiennego „Krupiński”. Decyzja zapada w przeciągu krótkiego czasu. Rozpoczyna się nowy rozdział. **Rozdział ten oznacza dla mieszkańców niepewność.** Coś ważnego w ich poukładanym – w szczególności zawodowym życiu – miało się skończyć. Symbol kopalni, matki żywicielki, odbierany jako ostoja życia dla wielu rodzin, legł w gruzach. Bo przecież kopalnia miała trwać i nic się miało nie zmienić. Dla wielu miała ona być jedyną przystanią zawodową, wypracowaniem trwałej emerytury, pokierowaniem w jej stronę swoich dzieci oraz opowiadaniem wnukom o ciężkiej i trudnej pracy górnika, dającej jednak osobistą satysfakcję. **I w tym nowym otoczeniu - jakie będzie „jutro” Gminy Suszec?**

Owe „jutro” – już bez węgla, postanowiły nakreślić w Koncepcji dla Gminy Suszec cztery podmioty, działające w oparciu o wspólne porozumienie. Są to: Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. (JSW S.A.) – ostatni z właścicieli kopalni, który prowadził eksploatację wydobywania węgla, Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A. (SRK S.A.) – obecny właściciel likwidowanego zakładu, Gmina Suszec – na terenie której administracyjnie znajduje się likwidowana kopalnia oraz Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. (KSSE S.A.), spółka, która wielokrotnie od niemal 25 lat skutecznie włącza się w proces transformacji województwa śląskiego. JSW S.A. wytypowała jako swojego rzeczywistego następcę do prac zespołu – Jastrzębską Spółkę Węglową Innowacje S.A. (JSWI S.A.), swoją spółkę zależną, która uczestniczyła w pracach i w dokumentach Porozumienia.

**Dla przyjętych założeń restrukturyzacji i transformacji przedstawionych w niniejszym opracowaniu dobór pierwszych partnerów przedsięwzięcia był przedmiotem kluczowym.** Taki dobór pozwala bowiem przedstawić podejście, które uwzględnia interes wszystkich stron otoczenia: zarówno mieszkańców, jak i przedstawicieli samorządu oraz biznesu. Dokument, wg koncepcji autorów, jest zgodny z założeniami wspólnych

polityk: województwa śląskiego, krajowych oraz Unii Europejskiej, która w ramach programu pod nazwą Europejski Zielony Ład (EU Green Deal) określiła nowe wyzwania, jakie stoją przed społeczeństwami wspólnoty. **Idea jest tu łagodzenie skutków społecznych i ekonomicznych szeroko zakrojonej oraz koniecznej do przeprowadzenia transformacji**, będącej efektem wejścia nowych technologii, które rewolucjonizują podejście do branży energetycznej. „**Koncepcja rewitalizacji i transformacji obszarów wpływu likwidowanej KWK Krupiński w Gminie górniczej Suszec**” ustanawia spójność podejścia z zewnętrznymi założeniami. Dokument jest efektem żmudnej analizy stanu faktycznego i próbą zidentyfikowania czynników, które należy wziąć pod uwagę przy formułowaniu przyszłych kierunków działań i projektów w Gminie.

Koncepcja nakreśla wstępną wizję zagospodarowania obszarów zlokalizowanych na terenie likwidowanej kopalni, które to tereny muszą przejść proces rewitalizacji i transformacji w nadchodzących latach. Wszelkie propozycje programowe są koncepcjami otwartymi, chłonnymi na ich ubogacenie. Punktem wyjścia przy dokonanych założeniach, co do przyszłych rozwiązań, będzie jakość gruntów, z ewentualnie pozostawionymi budynkami, jako obiektami kubaturowymi oraz koniecznych do funkcjonowania obecnego budowni, z alternatywami ich modyfikacji. W dokumencie nakreślono także wstępną linię potrzeb finansowych dla zaproponowanych wielu zadań. Podjęto również próbę wskazania, jak powinien wyglądać optymalny, w ich ocenie, model zarządzania procesem rewitalizacji i transformacji terenami byłej KWK Krupiński oraz kto i na jakich zasadach powinien podjąć się tego zadania, także przy uwzględnieniu możliwości współpracy kapitału publicznego. I wreszcie, Koncepcja to także pewne wskazanie dla innych obserwatorów podobnych procesów w kraju, jak mogą lub powinni zaplanować swoje, szczególnie pierwsze działania, wykorzystując doświadczenia tego zespołu.

Przygotowana Koncepcja, w bazowym założeniu, ma angażować nie tylko firmy i podmioty prawne, ale także pojedynczego mieszkańca gminy do współpracy przy tworzeniu nowego charakteru gminy, dając szansę przekwalifikowania siebie, a co za tym idzie zmiany zawodu na inny. Proces ten będzie długi i musi być prowadzony tak, by obawy mieszkańców były możliwie najmniej negatywnym czynnikiem przy podejmowaniu nowych, zbiorowych decyzji w Gminie Suszec.

Autorzy

# Definicje i skróty

|           |                                                                                                                                                                                          |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| JSW S.A.  | Jastrzębska Spółka Węglowa Spółka Akcyjna                                                                                                                                                |
| JSWI S.A. | JSW Innowacje Spółka Akcyjna                                                                                                                                                             |
| KSSE S.A. | Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna Spółka Akcyjna                                                                                                                                    |
| SRK S.A.  | Spółka Restrukturyzacji Kopalń Spółka Akcyjna                                                                                                                                            |
| KWK       | kopalnia węgla kamiennego                                                                                                                                                                |
| OZE       | odnawialne źródła energii                                                                                                                                                                |
| NUTS      | klasyfikacja jednostek terytorialnych do celów statystycznych – standard geokodowania rozwinięty w Unii Europejskiej na potrzeby identyfikowania statystycznych jednostek terytorialnych |
| SUiKZP    | Studium Uwarunkowań i Kierunku Zagospodarowania Przestrzennego                                                                                                                           |
| MPZP      | Miejsowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego                                                                                                                                            |
| MOPS      | miejsce obsługi parkujących samochodów                                                                                                                                                   |
| SPV       | Special Purpose Vehicle – spółka specjalnego przeznaczenia / spółka celowa                                                                                                               |
| KSRR      | Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego                                                                                                                                                   |
| OSI       | Obszary Strategicznej Interwencji                                                                                                                                                        |
| ONZ       | Organizacja Narodów Zjednoczonych                                                                                                                                                        |
| EZŁ       | Europejski Zielony Ład (EU Green Deal)                                                                                                                                                   |
| ZWE       | Zielona Wyspa Energetyczna                                                                                                                                                               |
| ASI       | alternatywna spółka inwestycyjna                                                                                                                                                         |



# 1. Informacje ogólne

---

## 1.1. Podstawa opracowania

Podstawą opracowania niniejszego dokumentu jest „Porozumienie o współpracy w zakresie rewitalizacji i rozwoju terenów Kopalni Węgla Kamiennego „Krupiński”, zawarte 4 października 2019 r. w Jastrzębiu-Zdroju pomiędzy JSW Innowacje S.A., Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną S.A., Spółką Restrukturyzacji Kopalń S.A. i Gminą Suszec”.

„Koncepcja rewitalizacji i transformacji obszarów wpływu likwidowanej KWK Krupiński w Gminie górniczej Suszec” swoimi założeniami wpisuje się w Strategię Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2030” oraz Strategię na rzecz Rozwoju Regionalnego 2030. Dodatkowo, odpowiada ona również na wyzwania polityki europejskiej, które wyrażone zostały w Europejskim Zielonym Ładzie oraz założeniach do Polityki Spójności na lata 2021–2027.

## 1.2. Zgodność planowanych działań z dokumentami strategicznymi na szczeblu europejskim, krajowym i regionalnym



### UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE:

Nowe polityki Unii Europejskiej, które będą przedmiotem programowania w latach 2021–2027, zainicjowane i sprecyzowane zostały w takich dokumentach, jak m.in.:

- Europejski Zielony Ład, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM(2019) 640 final),
- Czysta planeta dla wszystkich. Europejska długoterminowa wizja strategiczna dobrze prosperującej, nowoczesnej, konkurencyjnej i neutralnej dla klimatu gospodarki, Komunikat Komisji Europejskiej (COM(2018) 773 final),
- Ramy dla osiągnięcia neutralności klimatycznej i zmieniające rozporządzenie (UE) 2018/1999 (europejskie prawo klimatyczne), Zmieniony wniosek Komisji Europejskiej (COM(2020) 563 final, 2020/0036 (COD)),
- Europejska strategia mobilności niskoemisyjnej, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady Europejskiej, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM(2016) 501 final),
- Nowa strategia przemysłowa dla Europy, Komunikat Komisji (COM(2020) 102 final),
- Kształtowanie cyfrowej przyszłości Europy, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM(2020) 67 final),
- Zwiększenie ambicji klimatycznych Europy do 2030 r. Inwestowanie w neutralną dla klimatu przyszłość z korzyścią dla naszych obywateli, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM(2020) 562 final),
- Strategia wodorowa dla neutralnej klimatycznie Europy, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM(2020) 301 final),
- Strategia UE na rzecz redukcji emisji metanu, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM(2020) 663 final),
- Rozporządzenie ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu i Migracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu na rzecz Zarządzania Granicami i Wiz (COM/2018/375 final) – 2018/0196 (COD),
- Napędzanie gospodarki neutralnej dla klimatu: strategia UE na rzecz integracji systemu energetycznego, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM (2020) 299 final),
- Fala renowacji dla Europy – zazielenianie naszych budynków, tworzenie miejsc pracy, poprawa jakości życia, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM (2020) 662 final),
- Europejski Pakt na Rzecz Klimatu, Komunikat Komisji do Parlamentu Europejskiego,

Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów (COM (2020) 778 final).

Przegląd tych dokumentów pozwolił na identyfikację pięciu głównych celów przyświecających inwestycjom UE w latach 2021–2027:

- Cel strategiczny 1  
**Bardziej inteligentna Europa** – innowacyjna i inteligentna transformacja gospodarcza.
- Cel strategiczny 2  
**Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa** – czysta i sprawiedliwa transformacja energetyki, zielone i niebieskie inwestycje, gospodarka o obiegu zamkniętym, przystosowanie się do zmiany klimatu oraz zapobieganie ryzyku.
- Cel strategiczny 3  
**Lepiej połączona Europa** – mobilność oraz regionalne sieci informacyjne i komunikacyjne (ICT).
- Cel strategiczny 4  
**Europa o silniejszym wymiarze społecznym** – wdrożenie Europejskiego filaru praw socjalnych.
- Cel strategiczny 5  
**Europa bliżej obywateli dzięki wspieraniu zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju obszarów miejskich, wiejskich i przybrzeżnych w ramach inicjatyw lokalnych.**

Powyższe cele opracowano przede wszystkim na podstawie Rozporządzenia ustanawiającego wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu i Migracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu na rzecz Zarządzania Granicami i Wiz (COM/2018/375 final – 2018/0196 (COD)). Zmieniła się ponadto skala dotychczasowych wyzwań, np. w obszarze transformacji gospodarczej i transformacji energetycznej w kierunku neutralności klimatycznej, depopulacji, adaptacji do zmian klimatycznych czy zjawisk migracyjnych. W odpowiedzi na powyższe wyzwania pojawiły się również na poziomie unijnym nowe instrumenty i środki, jak choćby z jednej strony Mechanizm Sprawiedliwej Transformacji stanowiący kompleksowy zestaw finansowych instrumentów wsparcia, w tym Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji<sup>1</sup>, które mają przyspieszyć proces transformacji

---

<sup>1</sup> Patrz:

- Wniosek Komisji Europejskiej z 14.01.2020 r. dotyczący Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady ustanawiającego Fundusz na Rzecz Sprawiedliwej Transformacji (COM(2020) 22 final),
- Zmieniony Wniosek Komisji Europejskiej z 28.05.2020 r. dotyczący Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady ustanawiające Fundusz na Rzecz Sprawiedliwej Transformacji (COM(2020) 460 final),



i **odchodzenie od węgla**. Niezwykle istotnym instrumentem w tym kontekście jest także rozporządzenie w sprawie utworzenia pierwszego na świecie systemu klasyfikacji - tzw. „zielonej listy” dla zrównoważonych działalności gospodarczych (taksonomii), które z czasem może wpływać na koszt dostępnych dla inwestorów środków bankowych<sup>2</sup>. Zrównoważone finansowanie w nieodległym czasie stanie się głównym kierunkiem rozwoju proekologicznych inwestycji i realizacji polityki klimatycznej.

**Europejski Zielony Ład (EU Green Deal), przyjęty przez Komisję Europejską w grudniu 2019 r.**, stanowi najistotniejszy w ostatnich latach przełom w polityce europejskiej. Celem powyższej strategii jest przekształcenie UE w sprawiedliwe i prosperujące społeczeństwo żyjące w nowoczesnej, zasobooszczędnej i konkurencyjnej gospodarce, w której

- do 2050 r. nie będzie emisji gazów cieplarnianych netto,
- wzrost gospodarczy będzie oddzielony od wykorzystania zasobów naturalnych,
- żadna osoba i żadne miejsce nie zostaje w tyle.

Europejski Zielony Ład to zatem plan działania, którego celem jest zrównoważenie gospodarki Unii Europejskiej, i który stanowi integralną część opracowanej przez obecną Komisję strategii mającej na celu wdrożenie agendy Organizacji Narodów Zjednoczonych (ONZ) na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030 i jest najważniejszym strategicznym dokumentem Komisji Europejskiej. Wszystkie obecnie przeprowadzane aktualizacje dotychczas przyjętych dokumentów operacyjnych, jak też wdrażanie nowych mechanizmów (Mechanizm Sprawiedliwej Transformacji, the *Just Transition Mechanism* – JTM, podporządkowane zostały osiągnięciu przyjętych w dokumencie *EU Green Deal* celów.

Przyjęty plan działania ma

- zwiększyć efektywne wykorzystanie zasobów w kierunku przejścia na czystą gospodarkę o obiegu zamkniętym,
- przywrócić różnorodność biologiczną i ograniczyć zanieczyszczenie.

---

• Zmieniony wniosek z 14.01.2020 r. dotyczący rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady ustanawiającego wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azyłu i Migracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu na rzecz Zarządzania Granicami i Wiz (COM(2020) 23 final).

2 Patrz:

Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z 18 czerwca 2020 r. w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniające rozporządzenie (UE) 2019/2088 ((Dz. Urz. UE L 198 z 22.6.2020 r.).

*Green Deal* określa konieczne inwestycje i niezbędne narzędzia finansowe, wskazując mechanizm sprawiedliwej i integracyjnej transformacji.

- Osiągnięcie neutralności klimatycznej będzie wymagało wszechstronnych działań w różnych dziedzinach działalności człowieka, jak też działań w zróżnicowanej skali, w tym m.in.:
- inwestowania w technologie przyjazne dla środowiska,
- wdrażania innowacji w działalności przemysłowej,
- wprowadzania czystszych, tańszych i zdrowszych form transportu prywatnego i publicznego,
- dekarbonizacji sektora energetycznego,
- zapewnienie większej efektywności energetycznej budynków i obiektów.

#### **Obszary polityki Europejskiego Zielonego Ładu to:**

- Czysta energia – szansa dla alternatywnych, bardziej ekologicznych źródeł energii:
- Zrównoważony przemysł – sposoby na bardziej zrównoważone i przyjazne środowisku cele produkcyjne,
- Budowa i renowacja – sektor budowlany musi stać się bardziej ekologiczny,
- Zrównoważona mobilność – promowanie bardziej zrównoważonych środków transportu,
- Różnorodność biologiczna – ochrona naszego wrażliwego ekosystemu,
- Od pola do stołu – sposoby na bardziej zrównoważony łańcuch żywnościowy,
- Eliminowanie zanieczyszczeń – środki mające na celu szybkie i skuteczne ograniczenie zanieczyszczeń.

#### **UWARUNKOWANIA KRAJOWE:**

##### **Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego**

W KSRR 2030 wyznaczone zostały następujące Obszary Strategicznej Interwencji (OSI):

- obszary zagrożone trwałą marginalizacją,
- miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze,
- wschodnia Polska,
- Śląsk.

Jednym z kluczowych wyzwań dla polityki rozwoju województwa śląskiego jest transformacja gospodarcza. Wsparcie dla transformacji regionu, tj. Program dla Śląska, został ujęty jako projekt strategiczny w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju oraz w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego.

##### **Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2030”.**

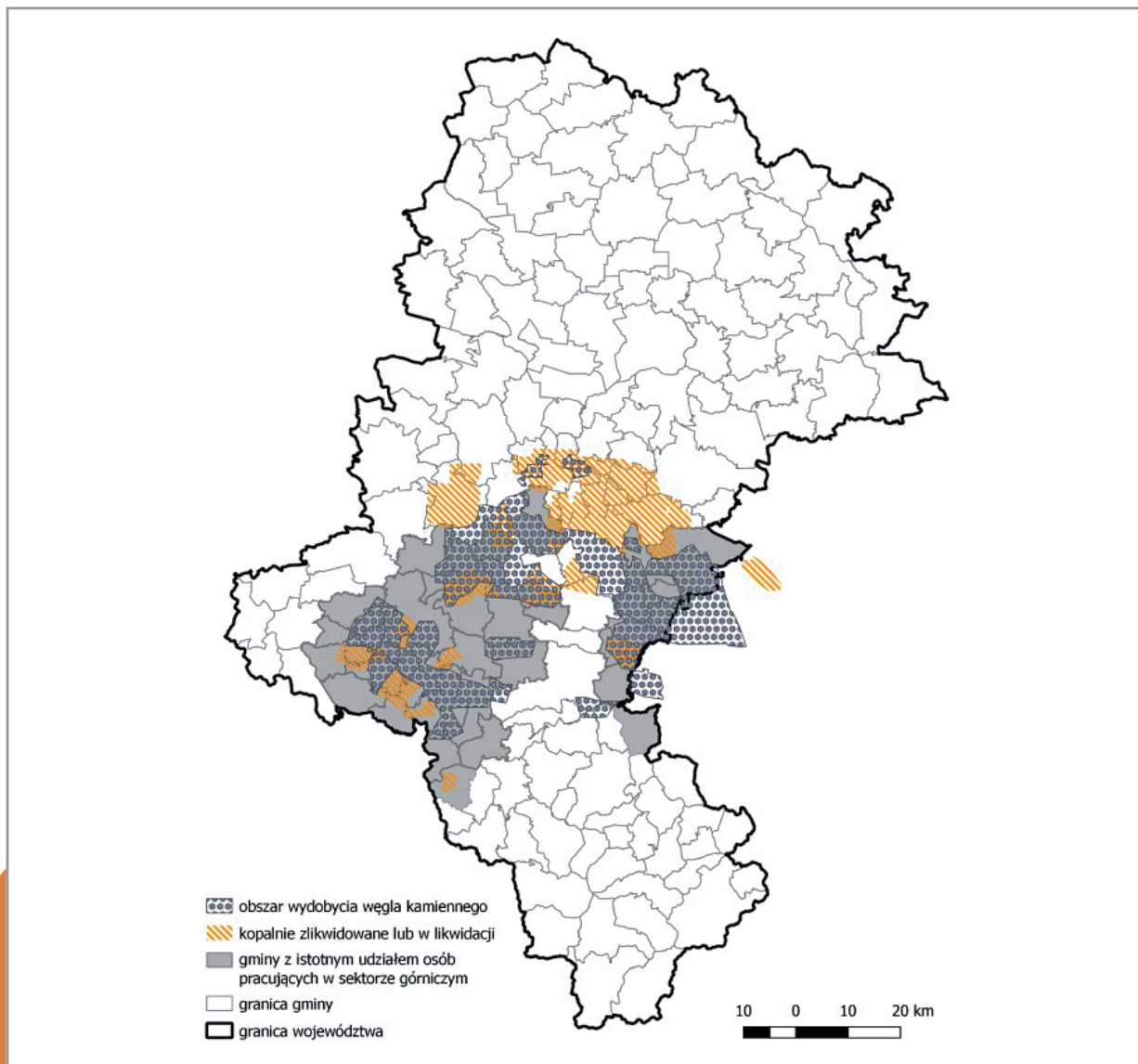
Powyższy dokument jest najważniejszym dokumentem wyznaczającym kierunki rozwoju naszego regionu i typy przedsięwzięć, na realizację których kierowane będzie dofinansowanie.

sowanie zarówno ze środków zewnętrznych, jak i krajowych. Jednocześnie jest spójny z aktami i polityką budżetu krajowego i europejskiego.

Z uwagi na coraz większe znaczenie koncentracji tematycznej w europejskiej oraz krajowej polityce rozwoju w „Śląskie 2030” wyznaczono również obszary szczególnie ważne z punktu widzenia zidentyfikowanych wyzwań rozwojowych województwa tzw. **Obszary Strategicznej Interwencji** w ujęciu tematycznym (OSI), w tym:

OSI – gminy w transformacji górniczej.

Wśród zidentyfikowanych gmin, na terenach których będą występowały lub już występują negatywne skutki prowadzonej transformacji **wskazano również Gminę Suszec** (zjawiska społeczno-przestrzenne).



Rysunek 1. Gminy w transformacji górniczej na terenie województwa śląskiego

Do terenów o priorytetowym zakresie wsparcia będą zaliczone obszary kumulacji zjawisk problemowych, tj. takich, na terenie których występują lub wystąpią problemy społeczne związane z redukcją zatrudnienia w sektorze górniczym oraz niekorzystne zmiany w środowisku i przestrzeni, skutkujące koniecznością podjęcia działań rewitalizacyjnych. W Strategii wskazano także, że istotnym problemem jest zagospodarowanie terenów po zakończonej eksploatacji górniczej, a także przekwalifikowanie pracowników odchodzących z sektora górniczego. W planowaniu rozwoju gospodarczego należy zatem uwzględnić również konieczność zapewnienia możliwości funkcjonowania dla firm z branży okologicznej lub ich przebranżowienia, w tym przekwalifikowania kadr.

Oprócz tworzenia alternatywnych miejsc pracy należy również ukierunkować wsparcie na poprawę jakości środowiska, rozwój usług publicznych, poprawę jakości przestrzeni publicznych, zwiększenie aktywności społecznej i zawodowej mieszkańców oraz rozwój oferty czasu wolnego.

Biorąc powyższe pod uwagę, należy stwierdzić, że przedmiot i cel poszczególnych działań planowanych i przedstawionych w „Koncepcji rewitalizacji i transformacji obszarów wpływu likwidowanej KWK Krupiński w Gminie górniczej Suszec”, wpisują się w następujące cele zidentyfikowane w Strategii „Śląskie 2030”:

## **CEL STRATEGICZNY A**

**Województwo śląskie regionem odpowiedzialnej transformacji gospodarczej.**

Cel operacyjny: A.1. Konkurencyjna gospodarka, w tym m.in.:

- Rozwój infrastruktury ułatwiającej lokowanie i prowadzenie działalności gospodarczej, w tym stref aktywności gospodarczej, Polskiej Strefy Inwestycji, parków technologicznych, przemysłowych oraz klastrów ze szczególnym uwzględnieniem klastrów ze statusem Krajowego Klastra Kluczowego.

Cel operacyjny: A.2. Innowacyjna gospodarka, w tym m.in.:

- Wsparcie zdolności firm do generowania i wdrażania innowacji oraz nowoczesnych rozwiązań technologicznych, w tym tworzenie i implementacja usług i technologii medycznych.
- Wsparcie szkół wyższych, instytucji i organizacji badawczych, w tym rozwój potencjału kadrowego w zakresie tworzenia rozwiązań innowacyjnych i kreatywnych, w tym patentów oraz ich komercjalizacji we współpracy z sektorem gospodarczym.
- Wsparcie umiędzynarodowiania, usieciowienia podmiotów regionalnych w procesie kreowania innowacji oraz współpracy interdyscyplinarnej.

Cel operacyjny: A.3. Silna lokalna przedsiębiorczość, w tym m.in.:

- Wsparcie tworzenia i rozwój MŚP (szczególnie start-upów), w tym podnoszenie kompetencji zawodowych pracowników, jakości usług otoczenia biznesu oraz promocja produktów lokalnych i tradycyjnych, wspieranie wdrażania technologii cyfrowych.

- Rozwój istniejących i tworzenie nowych produktów turystycznych oraz wzmacnianie marek terytorialnych, w tym poprzez rozwój infrastruktury turystycznej i okoturystycznej.

## **CEL STRATEGICZNY C**

**Województwo śląskie regionem wysokiej jakości środowiska i przestrzeni.**

Cel operacyjny: C.1. Wysoka jakość środowiska, w tym m.in.:

- Wspieranie wdrożenia i egzekwowania rozwiązań poprawiających jakość powietrza.
- Przeciwdziałanie skutkom i ograniczenie negatywnego wpływu eksploatacji górniczej na środowisko, w tym na tkankę miejską.
- Poprawa jakości wód i racjonalne gospodarowanie zasobami wodnymi, w tym wspieranie wdrażania rozwiązań w zakresie zintegrowanego i zrównoważonego zarządzania zasobami wodnymi w zlewni, ochrony przeciwpowodziowej i przeciwdziałania skutkom suszy.
- Wsparcie działań zmierzających do zachowania i odtwarzania bio- i georóżnorodności, w tym ochrona obszarów o wysokich walorach przyrodniczych, leśnych i korytarzy ekologicznych.
- Promocja i rozwój zintegrowanego systemu gospodarki odpadami, w tym ograniczenie wytwarzania odpadów oraz prawidłowa segregacja odpadów przez wytwórców.

Cel operacyjny: C.2. Efektywna infrastruktura, w tym m.in.:

- Rozwój proekologicznej infrastruktury wytwarzania, magazynowania i przesyłu energii elektrycznej i ciepła, w tym rozwój OZE.

Cel operacyjny: C.3. Atrakcyjne warunki zamieszkania, kompleksowa rewitalizacja, zapobieganie i dostosowanie do zmian klimatu, w tym m.in.:

- Rekultywacja i rewitalizacja obszarów zdegradowanych oraz zagospodarowanie terenów i obiektów przemysłowych m.in. na cele środowiskowe, gospodarcze, kulturalne, rekreacyjne.

**Z uwagi na kompleksowość i interdyscyplinarność zaproponowanych w Koncepcji działań, wpisują się one również w wypracowane w Strategii grupy przedsięwzięć stanowiących zbiór typów projektów, zadań i aktywności samorządu województwa, w tym m.in.:**

- Reindustrialne Śląskie – projekty realizujące Cele strategiczne A i C.
- Niskoemisyjne Śląskie – projekty realizujące Cel strategiczny C.
- Planowane przedsięwzięcia wpisują się także w wyznaczone w Strategii kierunki działań, które powinny być priorytetowo realizowane na wyznaczonych obszarach wsparcia dla OSI – GMINY W TRANSFORMACJI GÓRNICZEJ, w tym m.in.:
- Rozwój infrastruktury ułatwiającej lokowanie i prowadzenie działalności gospodarczej, w tym stref aktywności gospodarczej, Polskiej Strefy Inwestycji, parków

technologicznych, przemysłowych oraz klastrów ze szczególnym uwzględnieniem klastrów ze statusem Krajowego Klastra Kluczowego.

- Wsparcie sektorów tradycyjnych w zakresie podnoszenia ich konkurencyjności m.in. poprzez unowocześnienie procesów technologicznych, poprawę bezpieczeństwa pracy, ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko oraz rozwój zasobów ludzkich.
- Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości w obszarze turystyki oraz usług czasu wolnego wykorzystujących atrakcje i potencjały lokalne.
- Wsparcie przekwalifikowania zawodowego i nabywania nowych kompetencji przez osoby objęte procesem transformacji gospodarczej.
- Rozwój proekologicznej infrastruktury wytwarzania, magazynowania i przesyłu energii elektrycznej i ciepła, w tym rozwój OZE.
- Rekultywacja i rewitalizacja obszarów zdegradowanych oraz zagospodarowanie terenów i obiektów poprzemysłowych m.in. na cele środowiskowe, gospodarcze, kulturalne, rekreacyjne.

## 1.3. Przedmiot i zakres opracowania

Opracowanie pn. „**KONCEPCJA REWITALIZACJI I TRANSFORMACJI OBSZARÓW WPLYWU LIKWIDOWANEJ KWK KRUPIŃSKI W GMINIE GÓRNICZEJ SUSZEC.**” to dokument o bazowym znaczeniu dla prowadzenia przyszłych działań w opisywanej Gminie. Będzie on podstawą do ukierunkowania przyszłych działań związanych z uruchomieniem nowych funkcji i pobudzeniem aktywności gospodarczej terenów po zlikwidowanej KWK „Krupiński”, w tym zmian w kluczowych dla Gminy dokumentach: studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego, przebiegu linii podziału geodezyjnego, rozwiązaniach komunikacyjnych oraz stref lokalizacji odnawialnych źródeł energii. Zaproponowane rozwiązania technologiczne, gospodarcze i społeczne dają możliwie najkorzystniejsze rezultaty, ze szczególnym naciskiem na korzystne efekty środowiskowe oraz poprawę jakości życia mieszkańców terenów rozpatrywanych w dokumencie.

Koncepcja w swoim zakresie obejmuje:

- analizę aktualnego stanu KWK „Krupiński”,
- analizę infrastruktury pozostawionej na obszarze po zakończeniu działań przez SRK S.A.,
- analizę mocnych i słabych stron terenu po byłej KWK Krupiński, przeznaczonej do rewitalizacji – analiza SWOT,
- wyznaczenie kierunku działań rewitalizacyjnych związanych z podziałem na 5 odrębnych obszarów tematycznych,



- opracowanie koncepcji zagospodarowania wszystkich pięciu obszarów po KWK Krupiński, nadanie terenom nazw roboczych,
- wskazanie potencjalnych źródeł finansowania przedsięwzięcia,
- omówienie kwestii formalno-prawnych związanych z własnością i zarządzaniem projektem po zakończeniu działań SRK S.A.

## 1.4. Istotne informacje o gminie

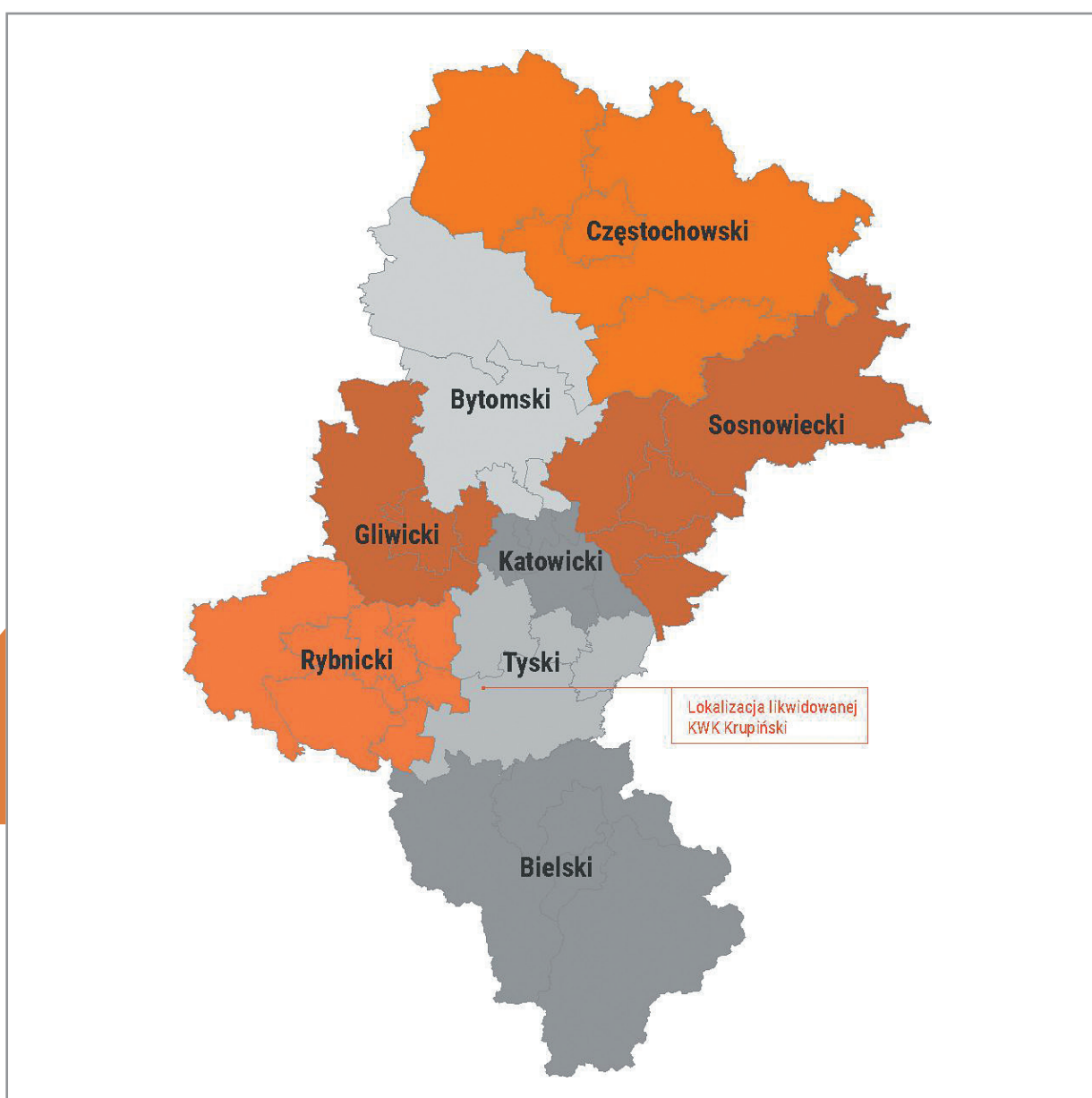
Gmina Suszec jest położona w północno-zachodniej części powiatu pszczyńskiego, w województwie śląskim, na styku Wysoczyzny Pszczyńskiej i Płaskowyżu Rybnickiego. Tworzy ją 6 sołectw: Suszec, Radostowice, Kryry, Mizerów, Kobielice, Rudziczka. Sąsiaduje z gminami: Kobiór, Pawłowice, Pszczyna (powiat pszczyński), Orzesze (powiat mikołowski) oraz z miastem Żory. Gmina ma dogodną geolokalizację, będąc powiązaną komunikacyjnie z układem wojewódzkim komunikacją kołową i kolejową, m.in. drogą wojewódzką nr 935 relacji Pszczyna – Żory – Rybnik – Racibórz – Opole, drogą wojewódzką nr 933 relacji Pszczyna – Jastrzębie Zdrój – Wodzisław Śląski – Racibórz, linią kolejową nr 148 relacji Pszczyna – Żory – Rybnik. Na terenie Gminy znajdują się dwa rezerваты przyrody: „Babczyzna Dolina” położona w północno-wschodniej części gminy oraz Park Krajobrazowy – Cysterskie Kompozycje Krajobrazowe Rud Wielkich, którego granice przebiegają w bezpośrednim sąsiedztwie terenów KWK Krupiński (rysunek 2).



Rysunek 2. Przebieg granic Parku Krajobrazowego Cysterskie Kompozycje Krajobrazowe Rud Wielkich na obszarze KWK Krupiński w Suszcu

Zgodnie z wprowadzonym 26 listopada 2005r. w Polsce systemem statystycznych jednostek terytorialnych stanowiącym część standardu NUTS oraz jego późniejszymi aktualizacjami (z czego obowiązująca aktualizacja miała miejsce w roku 2018), Gmina Suszec przynależy do następujących hierarchicznie zależnych od siebie jednostek NUTS:

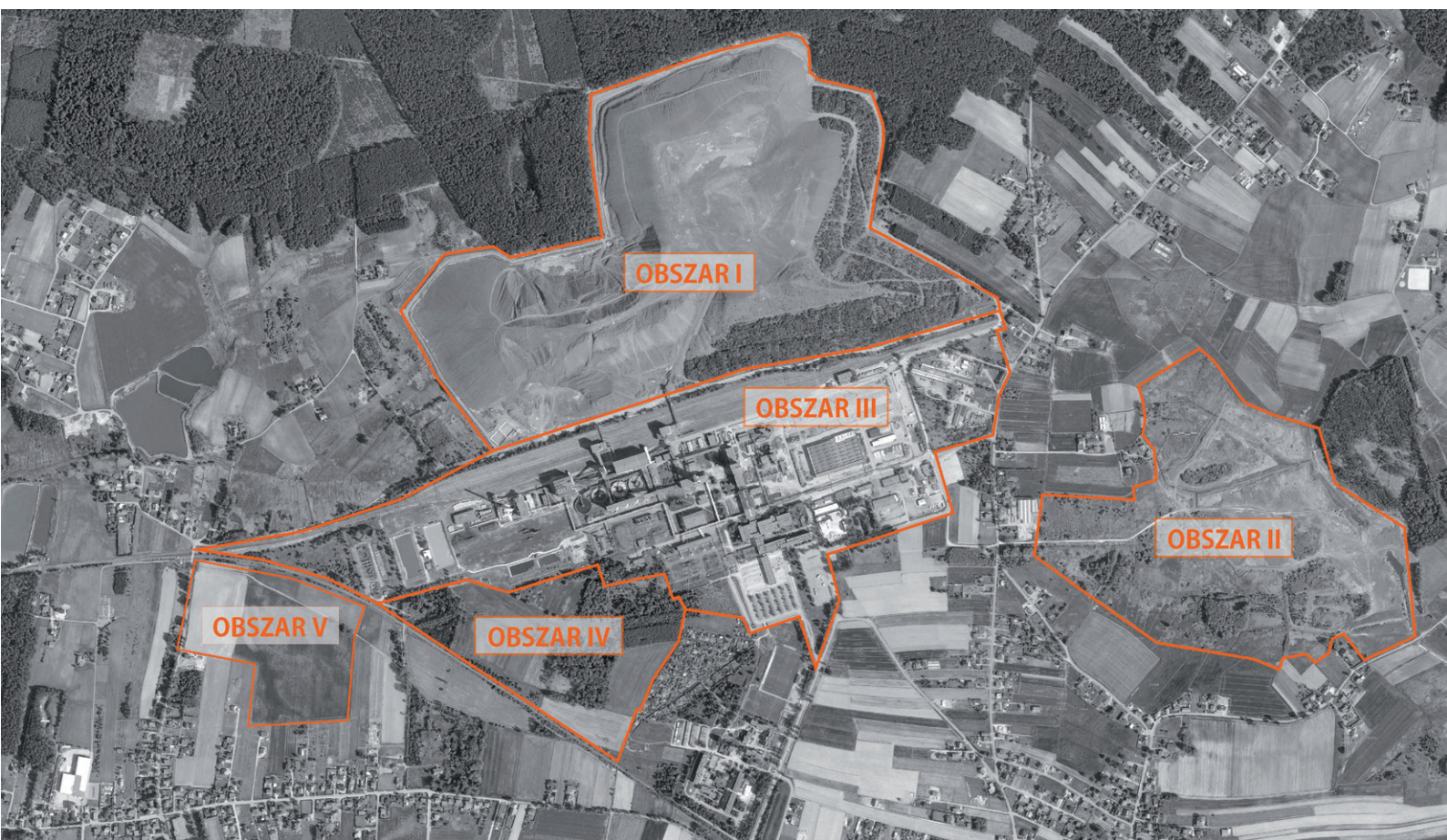
- NUTS 1 – makroregiony grupujące województwa – **makroregion południowy**,
- NUTS 2 – regiony grupujące województwa lub ich część – **region śląskie**,
- NUTS 3 – podregiony grupujące kilka powiatów – **podregion tyski**.



Rysunek 3. Podział NUTS 3 w województwie śląskim wraz z lokalizacją likwidowanej KWK Krupiński



Biorąc pod uwagę konieczność wykonania aktualizacji Studium Uwarunkowań i Kierunku Zagospodarowania Przestrzennego i Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego oraz zapisów dla terenów po byłej KWK Krupiński, na podstawie art. 20 ustawy z dnia 27 marca 2003 r.o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (t.j. Dz. U. z 2018 r. poz. 1945, ze zm.) Rada Gminy Suszec uwzględniła w prowadzonych dotychczas pracach nad SUiKZP i MPZP nowe zapisy dotyczące m.in. 5 obszarów po KWK Krupiński, przeznaczonych do rewitalizacji.



Rysunek 4. Orientacyjna lokalizacja obszarów wpływu likwidowanej KWK Krupiński

W efekcie prowadzonych prac planistycznych, w projekcie MPZP i SUiKZP znalazły się następujące zapisy dotyczące przeznaczenia terenów po KWK Krupiński:



## Obszar I

Budowla ziemna (hałda) o powierzchni ok. **94,0 ha** – Przeznaczenie obszaru w SUIKZP i MPZP oznaczone symbolem PG z podstawowym przeznaczeniem zagospodarowania mas skalnych i ziemnych w formie nadpoziomowego wyniesienia – **budowli krajobrazowej**. Budowla krajobrazowa jest efektem racjonalnego gospodarowania materiałem uzyskanym w procesie odzysku R5 – recykling lub odzysk innych materiałów nieorganicznych. Odzyskany materiał wykorzystywany jest do trwających prac związanych z budową nad-



Rysunek 5. - Panorama hałdy na terenie KWK Krupiński (fot. 2020)

poziomowego wyniesienia (zgodnie z decyzjami Starosty Pszczyńskiego), nie posiadające statusu obiektu unieszkodliwiania odpadów wydobywczych (tzw. zwalowiska), zgodnie z Decyzją Marszałka Województwa Śląskiego nr 728/03/2012, znak OS.GO.7221/14/12 z dnia 21 marca 2012 r. zatwierdzającą program gospodarki odpadami wydobywczymi dla Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. KWK „KRUPIŃSKI” w Suszcu.

Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego umożliwia rekultywację budowli krajobrazowej w trzech równocześnie kierunkach:

- 1) **zalesienia** (zrekultywowana część budowli),
- 2) **zieleni niskiej** (rekultywacja umożliwi instalację urządzeń z odnawialnych źródeł energii o mocy przekraczającej 100 kW, w szczególności instalacje fotowoltaiczne) oraz
- 3) **sportowo-rekreacyjnym** (wykorzystanie potencjału największej dominanty przestrzennej w okolicy).

Podstawa prawna – uchwała nr LI/427/2018 Rady Gminy Suszec z dnia 18 października 2018 r., w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenów położonych w północnej części sołectwa Rudziczka i terenów położonych w północno-zachodniej części sołectwa Suszec.



## Obszar II

Tzw. Ciek Branicki o powierzchni ok. 36,1 ha – Przeznaczenie obszaru w SUIKZP i MPZP oznaczone symbolem P4 z podstawowym przeznaczeniem **rekultywacji terenów poprzemysłowych**.

Teren Cieku Branickiego został poważnie zdegradowany przez dotychczasową działalność KWK Krupiński. W obszarze tym konieczne jest przeprowadzenie rekultywacji terenu. Zgodnie z projektem MPZP teren ma zostać zrekultywowany w kierunku zieleni niskiej z dopuszczeniem zbiorników retencyjnych wody, co umożliwi instalację urządzeń odnawialnych źródeł energii o mocy przekraczającej 100 kW, w szczególności instalacje fotowoltaiczne.



Rysunek 6. Widok zdegradowanego terenu Cieku Branickiego z Zakładem Głównym i Hałdą w tle (fot. 2020)



Podstawa prawna – uchwała nr V/51/2019 Rady Gminy Suszec z dnia 28 lutego 2019 r., w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego położonego w rejonie rekultywacji niecki osiadań Cieku Branickiego.

### Obszar III

Zakład Główny kopalni o powierzchni ok. **70,0 ha** – Przeznaczenie obszaru w SUIKZP i MPZP oznaczone symbolem PU z podstawowym przeznaczeniem dla **obiektów produkcyjnych, składów i magazynów, zabudowy usługowej**.

Na dzień sporządzania „Konceptji rewitalizacji i transformacji obszarów wpływu likwidowanej KWK Krupiński w Gminie górniczej Suszec” teren Zakładu Głównego KWK Krupiński jest własnością SRK S.A., która prowadzi prace likwidacyjne infrastruktury naziemnej i podziemnej związanej z dotychczasowym funkcjonowaniem KWK Krupiński. W 2013 r. Minister Środowiska udzielił Jastrzębskiej Spółce Węglowej S.A. koncesji na wydobywanie węgla kamiennego i metanu jako kopaliny towarzyszącej przez kopalnię



Rysunek 7. Widok Zakładu Głównego KWK Krupiński (fot. 2020)



Krupiński do 31 grudnia 2030 r. Dodatkowo nadmienić należy, że SRK S.A. wystąpiło o wydanie nowej decyzji na dalsze prowadzenie prac związanych z likwidacją KWK Krupiński do 31 grudnia 2022 r., co może stanowić niedogodność dla przyszłych inwestorów niezwiązanych z branżą górniczą. Teren Zakładu Głównego jest wyposażony w infrastrukturę drogową, sanitarną, energetyczną oraz bocznice kolejową. **Wszystkie te instalacje były ściśle powiązane z funkcjonowaniem KWK Krupiński i wymagają modernizacji lub likwidacji w celu realizacji dalszych założeń rewitalizacyjnych.**

Istniejący od lat teren przemysłowy pełniący funkcje związane z wydobywaniem węgla kamiennego jest terenem, który, zgodnie z projektem SUIKZP i MPZP, **utrzyma swój dotychczasowy charakter terenu przemysłowego.**

Podstawa prawna – uchwała nr LI/427/2018 Rady Gminy Suszec z dnia 18 października 2018 r., w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenów położonych w północnej części sołectwa Rudziczka i terenów położonych w północno-zachodniej części sołectwa Suszec.

#### Obszar IV

Rejon ul. Piaskowej o powierzchni ok. **18,5 ha** – Przeznaczenie obszaru w SUIKZP i MPZP oznaczone symbolem PU z podstawowym przeznaczeniem dla **obiektów produkcyjnych, składów i magazynów, zabudowy usługowej.**

Na obszarze „rejonu ul. Piaskowej” można wyodrębnić 3 sposoby zagospodarowania terenu. Dwie funkcje nie ulegną zmianie: obszar z zabudową mieszkaniową wielorodzinną, z zabudową usługową oraz teren Rodzinnych Ogródków Działkowych. **Pozostały trzeci obszar jest obecnie porośnięty zielenią niską, średnią i wysoką, a jego przeznaczenie w proj. studium to teren przemysłowy dla obiektów produkcyjnych, składów i magazynów.**



Rysunek 8. Widok rejonu ul. Piaskowej – zabudowa wielorodzinna i ROD

Podstawa prawna – uchwała nr LI/427/2018 Rady Gminy Suszec z dnia 18 października 2018 r., w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenów położonych w północnej części sołectwa Rudziczka i terenów położonych w północno-zachodniej części sołectwa Suszec.

### Obszar V

Rejon ul. Woszczyckiej o powierzchni ok. **11,8 ha** – Przeznaczenie obszaru w SUiKZP i MPZP oznaczone symbolem MNU z podstawowym przeznaczeniem **pod teren zabudowy mieszkaniowo-usługowej**.

Aktualnie teren jest obszarem uprawy rolnej. Zgodnie z ustaleniami projektu MPZP, na wskazanym terenie będzie **możliwość stworzenia zabudowy mieszkaniowo-usługowej oraz instalacji odnawialnych źródeł energii o mocy przekraczającej 100 kW**, w szczególności instalacje fotowoltaiczne.

Podstawa prawna – uchwała nr IX/87/2019 Rady Gminy Suszec z dnia 19 czerwca 2019 r., w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Woszczyckiej i Szkolnej w Rudzicze.



Rysunek 9. Widok terenu położonego przy ul. Woszczyckiej (obszar hałdy w tle)





## 2. Analiza aktualnego stanu

---

### KWK Krupiński

---

Teren byłej kopalni KWK Krupiński **obejmuje łącznie powierzchnię ok. 230,4 ha** i charakteryzuje się stosunkowo zamkniętą przestrzenno-urbanistycznie lokalizacją. Są to tereny stanowiące własność SRK S.A. oraz innych podmiotów. **Najwyższy punkt terenu – o wysokości ok. 40–45 m ponad sąsiadujące otoczenie** – stanowi zajmująca ok. 90 ha budowla ziemna, u podnóża której zainstalowana jest bocznica kolejowa. Pozostały obszar zajmują **obiekty i budynki kopalniane wraz z trzema szybami oraz wieżami szybowymi**. Zgodnie z założeniami realizowanego programu likwidacji szyby, wieże szybowe oraz obiekty budowlane mają zostać całkowicie zlikwidowane, a teren po nich poddany rekultywacji technicznej.

W niedalekiej odległości znajduje się teren pokopalniany stanowiący **nieużytek z deformacjami terenu** (Ciek Branicki o powierzchni 36 ha), w odniesieniu do którego na dzień dzisiejszy opracowany jest i stopniowo realizowany program naprawienia stosunków wodnych na tym obszarze.

Na terenach byłej kopalni Krupiński znajduje się także **wiele obiektów (instalacji) mających charakter infrastruktury technicznej**, jak choćby instalacje wodno-ściekowe, obiekty infrastruktury wodno-ściekowej typu zbiorniki wody pitnej, opadowej, przemysłowej, osadniki ściekowe, kanalizacja, jak też elementy infrastruktury energetycznej w postaci linii zasilających, dwóch rozdzielni średniego napięcia 110/SN przyłączonych



do sieci 110 kV Tauron Dystrybucja, oświetlenie dróg i ulic. Na powierzchni części terenów kopalnianych biegnie sieć ciepłownicza oraz elementy sieci odmetanowywania kopalni, należące do PGNiG Termika Energetyka Przemysłowa S.A. Oddział Suszec.

W sąsiedztwie terenu byłej kopalni zlokalizowany jest obecnie największy pracodawca z terenu Gminy Suszec – Wydział Suszec Jastrzębskich Zakładów Remontowych Sp. z o.o., który realizuje aktualnie program inwestycyjny JZR Rozwój, PGNiG Termika Energetyka Przemysłowa S.A. Oddział Suszec wytwarzający energię m.in. z metanu pochodzącego z pokładów węgla, JSW Innowacje S.A. Zakład Varmo, Betoniarnia Góraźdże Beton Żory (Suszec) oraz budownictwo wielo- i jednorodzinne. **Większość terenów wokół byłej kopalni to obszary niezabudowane.** W pobliżu byłej kopalni przebiega także linia kolejowa Polskich Kolei Państwowych S.A., z którą połączona jest przeznaczona do likwidacji wyżej wspomniana bocznica. Poza terenami byłej KWK Krupiński gmina Suszec ma w większości charakter wiejski i taki też charakter planuje utrzymać.

Teren likwidowanej kopalni jest skomunikowany z drogami wojewódzkimi i krajowymi poprzez **krótkie odcinki dróg gminnych i powiatowych, które nie są w pełni przystosowane do ewentualnego transportu ciężkiego.** Dodatkowym tymczasowym utrudnieniem jest remontowany obecnie wiadukt na ul. Piaskowej. Planowany termin zakończenia prac remontowych to 30.06.2021 r. Do czasu zakończenia prac remontowych konieczne jest korzystanie z objazdu drogami gminnymi. Jeśli przyjąć, że tereny po zlikwidowanej kopalni mają zostać przywrócone do użytkowania, **niezbędne jest zatem, obok gruntownej modernizacji i przebudowy infrastruktury drogowej, także zaplanowanie i wybudowanie drugiego węzła dojazdowo - wyjazdowego z/do terenów byłej KWK Krupiński.**

Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A. prowadzi obecnie likwidację KWK Krupiński w Suszcu w oparciu o zatwierdzony „Program likwidacji KWK „Krupiński” w latach 2017–2021”. Proces ten jest usankcjonowany i finansowany zgodnie z Decyzją zatwierdzającą program pomocowy SA.52832 (2019/N) – Pomoc dla polskiego górnictwa węgla kamiennego w latach 2015-2023, oraz zgodnie z art. 1 lit d. Decyzji Rady Unii Europejskiej 2010/787/UE z dnia 10 grudnia 2010 r. w sprawie pomocy państwa ułatwiającej zamykanie niekonkurencyjnych kopalń węgla.

Obecny stan likwidacji Oddział KWK Krupiński w Suszcu przedstawia się następująco:

- do zasypania pozostało 2 602,2 m rury szybowej przypadających na szyb I, II, III,
- do zlikwidowania pozostało 18 500 m wyrobisk korytarzowych,
- do zbycia pozostały nieruchomości gruntowe o łącznej powierzchni 189,8 ha,
- do zlikwidowania pozostało 86 budowli i budynków,
- do zlikwidowania lub zbycia pozostało 1 294 maszyn i urządzeń technicznych,

- do zlikwidowania lub zbycia pozostały 22 środki trwałe (sprzęt telekomunikacyjny i informatyczny),
- do zlikwidowania lub zbycia pozostało 3.635 niskocennych środków trwałych.

Zgodnie z „Programem likwidacji KWK Krupiński w latach 2017–2021” do 31.08.2020 r. zlikwidowano:

- 126 budowli i budynków,
- 69 360 m wyrobisk korytarzowych,
- 383 maszyny i urządzenia techniczne,
- 2 103 niskocenne środki trwałe.

## 2.1. Aktualny stan likwidacji obiektów podziemnych – stan na 31.08.2020 r.

Na 30 sierpnia 2020 r. zrealizowano prace związane z likwidacją szybu I (o głębokości 907,5 m i średnicy 8 m), w tym:

- wykonano 13 korków (tam) izolacyjnych,
- wymurowano 6 tam oporowych,
- zlikwidowano około 90% zbrojenia szybu,

**Zakończenie zasypywania szybu I planowane jest do końca marca 2021 r.**

Równocześnie z zasypywaniem szybu I wykonywane będą roboty związane z wyzbrajaniem szybu II (o głębokości 849,5 m i średnicy 7,5 m) oraz szybu III (o głębokości 845,2 m i średnicy 7,5 m). Zasypywanie tych szybów rozpocznie się około marca – kwietnia 2021 r. Termin ten można uznać jako zakończenie likwidacji wyrobisk dołowych (tzw. „wyjście z dołu”). Zgodnie z harmonogramem, zasypywanie szybów II i III winno zakończy się w październiku 2021 r.

## 2.2. Aktualny stan likwidacji obiektów powierzchniowych – stan na 31.08.2020 r.

Aktualnie Oddział KWK „Krupiński” jest w trakcie wyłonienia wykonawcy (po przetargu) na likwidację 4 obiektów budowlanych:

- budynek stacji sprężarek powietrza z budynkiem rozdzielni 6kV OR-1,
- pompownia wody chłodzącej stacji sprężarek głównych 8,5,
- chłodnia wentylatorowa dwucelkowa układu chłodzenia sprężarek głównych,
- rurociągi obiegu chłodzącego.



## 3. Terminy prac SRK S.A. wraz z inwentaryzacją infrastruktury

### 3.1. Prognozowany termin zakończenia działań SRK S.A. związanych z wyłączeniem z użytkowania podziemnej części KWK Krupiński.

Prognozowany termin zakończenia działań SRK S.A. związanych z wyłączeniem z użytkowania podziemnej części KWK Krupiński planowany jest **na koniec pierwszego półrocza 2021 r.** Ze względu na całkowitą likwidację obiektów i infrastruktury podziemnej części KWK Krupiński, wykaz obiektów nie jest uwzględniony w niniejszym opracowaniu.

### 3.2. Prognozowany termin zakończenia działań SRK S.A. związanych z wyłączeniem z użytkowania powierzchniowej części KWK Krupiński wraz z wykazem obiektów.

W oparciu o zaakceptowany przez Ministra Energii Aneks nr 1 do „Programu likwidacji KWK „Krupiński” w latach 2017 - 2020” okres likwidacji części powierzchniowej wydłużono do końca 2021 r. Obecnie Oddział jest na etapie opracowania Aneksu nr 2 do „Programu likwidacji KWK Krupiński w latach 2017–2021”, **wydłużającego termin likwidacji do 31.12.2022 r.**

Wykaz nieruchomości gruntowych, budynków i budowli będących własnością SRK S.A. przedstawiono w zestawieniu tabelarycznym – Załącznik nr 4.

### 3.3. Obiekty kubaturowe oraz infrastruktura techniczna pozostawiona do eksploatacji przyszłych użytkowników

Poniżej zestawiono obiekty kubaturowe oraz infrastrukturę techniczną, które planuje się pozostawić do eksploatacji przez przyszłych użytkowników.

| Nazwa obiektu                                                | Potencjalny nabywca zainteresowany nabyciem                                                 |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stacja 110/6 kV Suszec                                       | PGNiG Termika Energetyka Przemysłowa S.A.                                                   |
| Stacja Żabiniec 110/6 kV                                     | Tauron Dystrybucja S.A. (zainteresowany zakupem działki)                                    |
| Budynek warsztatowy MPR wraz z pompownią ścieków sanitarnych | Gmina Suszec (nieodpłatne przekazanie)                                                      |
| Stacja odmetanowania                                         | PGNiG Termika Energetyka Przemysłowa S.A. (zainteresowana wykorzystaniem infrastruktury)    |
| Budynek rozdzielni głównej 6kV RG1, RG2                      | Tauron Dystrybucja S.A. i PGNiG Energetyka Przemysłowa S.A. (zainteresowane wykorzystaniem) |
| Budynek administracyjny MSZ                                  | Możliwość sprzedaży                                                                         |
| Zakładowe sieci kanalizacji deszczowej, sanitarnej           |                                                                                             |
| Drogi wewnętrzne i drogi dojazdowe                           |                                                                                             |





## 4. Analiza istotnych aspektów dla procesu rewitalizacji obszaru KWK Krupiński na podstawie analizy SWOT

### 4.1. Mocne strony (S):

- Znaczący potencjał geolokalizacyjny i dostępność komunikacyjna,
- Wysoko zurbanizowany teren wyposażony w infrastrukturę przemysłową i powiązanie z otoczeniem,
- W zdecydowanej większości uporządkowana struktura formalno-prawna (duży obszar w posiadaniu prawie jednego właściciela),
- Otwartość instytucji gminnych na zmiany i współpracę, dialog oraz partnerskie rozwiązywanie konfliktów,
- Bliskie sąsiedztwo dynamicznie rozwijających się terenów KSSE S.A. Podstrefa Jastrzębsko-Żorska,
- Potencjał usług ekosystemowych samego obszaru byłej KWK, ale też terenów bezpośrednio sąsiadujących,

- **Wykwalifikowana kadra** pracowników technicznych w Gminie,
- **Środki na likwidację** obiektów zakładu górniczego oraz możliwości pozyskania środków na rekultywację obszarów po zlikwidowanej KWK, którymi dysponuje **SRK S.A.**,
- Istniejący od wielu lat teren przemysłowy **oddalony od zabudowy mieszkaniowej**,
- **Niska obecnie cena** sprzedaży gruntów,
- W sąsiedztwie terenu przebiega **linia kolejowa**,
- **Duży obszar inwestycyjny**, stwarzający możliwość przyciągnięcia inwestora strategicznego,
- Istniejący od lat teren przemysłowy zostanie ponownie ożywiony **utrzymując swoją przemysłową funkcję**,
- Brak powiązań hydrogeologicznych z innymi kopalniami oraz znikome ryzyka związane z potencjalną reaktywacją starych zrobów z uwagi na oddalenie od kopalń czynnych.

## 4.2. Słabe strony (W):

- Teren wymagający gruntownych działań naprawczych i modernizacyjnych,
- **Nadmiar infrastruktury** o specyficznych funkcjach dostosowanych do ciągu produkcyjnego zakładu wydobywczego,
- **Wąskie gardło komunikacyjne dla transportu ciężkiego** – jeden wiadukt nad torami kolejowymi, pozostałe drogi na poziomie torów zlokalizowane są na terenie zabudowy mieszkaniowej,
- **Kapitałochłonność przedsięwzięcia rewitalizacji terenów**, w tym hałdy i Cieku Branickiego ale też przebudowy wewnętrznej infrastruktury technicznej,
- **Ciągła konieczność prowadzenia gospodarki wodnej na rewitalizowanym terenie**, w tym wód o różnym stężeniu zasolenia, a wymiarze terytorialnym szczególnie obszaru hałdy i Cieku Branickiego,
- **Status obszaru górniczego** i status zakładu górniczego hamujący dynamikę zmian na rewitalizowanym obszarze – MPZP wymaga zmian,
- **Ograniczone środki własne Gminy** oraz ograniczone w związku z tym możliwości dostępu do środków zewnętrznych,
- **Utrata znaczącego źródła dochodów Gminy** najpierw, w związku z zakończeniem wydobywania, z tytułu opłaty eksploatacyjnej, a obecnie – w związku z likwidacją obiektów – z tytułu podatku od nieruchomości,
- **Konieczność zagospodarowania i rekultywacji budowli ziemnej (hałdy)**, która jest nieatrakcyjna wizualnie, a na dzień dzisiejszy brak kompleksowej wizji zagospodarowania całości hałdy,
- **Aktywna koncesja na wydobywanie górnicze** do czasu zakończenia likwidacji zakładu górniczego, co jest utrudnieniem w zakresie pozyskiwania przyszłych inwestorów,

- Niewielkie części terenu mają innych niż SRK S.A. właścicieli,
- Konieczność dokonania nowych podziałów geodezyjnych terenu,
- Ograniczenia w zakresie dostępności cyfrowej niezbędnej do prawidłowego zarządzania procesem rewitalizacji oraz dalszego rozwoju Gminy.

## 4.3. Szanse (O):

- Specjalnie dedykowany dla terenów pogórnich instrument wsparcia finansowego w okresie transformacji – **Fundusz Sprawiedliwej Transformacji (2021–2024)**, jak też dodatkowe fundusze tematyczne przygotowane przez Komisję Europejską,
- Możliwość kompleksowego, holistycznego podejścia do procesów rewitalizacyjnych obszaru byłej KWK Krupiński,
- Procedowane przez Gminę zmiany zapisów prawa lokalnego dotyczącego zagospodarowania terenu – SUiKZP, MPZP,
- **Korzystne zapisy prawa lokalnego (MPZP)**, w tym wspierające osiedlanie się ludności (znaczna część terenów przeznaczona pod zabudowę jedno/wielorodzinną) w Gminie,
- Restrukturyzacja terenów pogórnich ułatwiająca **pozyskiwanie środków na inwestycje infrastrukturalne**, w tym: zwiększenie potencjału wsparcia poprzez możliwy udział w inicjatywie *Coal Regions in Transition*, a także potencjalny dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania w ramach **Mechanizmu Sprawiedliwej Transformacji** stanowiącego podstawę finansowania działań ujętych w *EU Green Deal*,
- Trwająca **realizacja pierwszej, dużej inwestycji** na obszarze byłej KWK Krupiński – JZR Sp. z o.o. w ramach programu JZR Rozwój,
- Możliwość wykreowania nowych funkcji gospodarczych opartych na **transformacjach w kierunku OZE oraz dywersyfikacji systemów energetycznych**,
- **Nowy, duży i względnie jednorodny teren inwestycyjny**, przy coraz mniejszej ilości terenów inwestycyjnych dostępnych w Podstrefie Jastrzębsko-Żorskiej,
- Zachodzące **kierunki zmian** związane przede wszystkim z **zagadnieniami środowiskowymi, klimatycznymi oraz gospodarki o obiegu zamkniętym**,
- Jeden z **nielicznych terenów przemysłowych zlokalizowanych przy szlaku kolejowym** i związany z tym wzrost znaczenia transportu kolejowego,
- Możliwość wdrożenia na terenie Gminy cyfryzacji procesów i usług świadczonych przez jednostki samorządowe na rzecz mieszkańców oraz przedsiębiorców z wykorzystaniem zewnętrznego dofinansowania.

## 4.4. Zagrożenia (T):

- Brak zatwierdzonych dokumentów dotyczących polityki energetycznej państwa do 2040r., aktualna wersja jest w trakcie debaty i nieznany jest kształt końcowej strategii energetycznej państwa,
- Różne cele średnio- i długookresowe partnerów przedsięwzięcia,
- Czasochłonność procesu zmian w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania oraz MPZP (18–24 m-ce),
- Brak ekonomicznie jednoznacznych krajowych instrumentów wsparcia dedykowanych wyłącznie dla zagospodarowania terenów pogórnich; instrumenty KSSE mogą być obecnie dedykowane dla wszystkich terenów w kraju,
- Niekorzystne procesy demograficzne w Gminie Suszec i powiecie pszczyńskim,
- Równoczesne pojawienie się dużej ilości nowych terenów typu brownfield w regionie w związku z programem restrukturyzacji całego szeregu kopalń,
- Możliwy potencjalny opór społeczny w związku z tworzeniem nowych miejsc pracy w nieznanych dotychczas pracownikom kopalń gałęziach przemysłu, wymagających przekształcenia zawodowego,
- Złożoność i wielostopniowość ewentualnego procesu transformacji terenów po byłej kopalni, co wymaga zaangażowania wielu interesariuszy oraz utworzenia struktury odpowiedzialnej za koordynację tych procesów,
- Pojawiające się koncepcje i pomysły ponownego uruchomienia działalności wydobywczej na terenie Gminy Suszec i wykorzystania do tego infrastruktury szybowej byłej KWK Krupiński, jak również rozbiórki hałdy byłej kopalni.

## 4.5. Wnioski z analizy SWOT

Przeprowadzona analiza SWOT wskazuje na przewagę mocnych stron przedsięwzięcia nad słabymi, a szanse na powodzenie projektu są znaczące, mimo występujących zagrożeń.

Niezaprzeczalną zaletą obszaru KWK Krupiński jest stopień jego wewnętrznej integracji (znikoma ilość terenów w miejscach oddalonych i niepowiązanych z terenem głównym) oraz brak powiązań hydrogeologicznych z innymi kopalniami, jak też, z uwagi na oddalenie od kopalń czynnych, znikome ryzyka związane z potencjalną reaktywacją starych zrobów. Jest to w zasadzie jedyny na terenie województwa śląskiego teren o tak niskich ryzykach wynikających z faktu prowadzenia na nim w przeszłości działalności wydobywczej.



Największą szansą tego obszaru jest **możliwość realizacji kompleksowego programu rewitalizacji** z uwzględnieniem wszystkich interakcji pomiędzy tym terenem a pozostałymi częściami Gminy Suszec. Pozwoli to na holistyczne podejście do kwestii rewitalizacji, tzn. uwzględniające nie tylko przestrzeń samego obszaru rewitalizowanego i jego najbliższego otoczenia, lecz także interakcje obszaru byłej kopalni i programu rewitalizacji z obszarem całej Gminy Suszec. Takie podejście może zapewnić **integralność rozwojową całości Gminy**, eliminując słabe strony oraz nadając prorozwojowy impuls czynnikom endogenicznym.

Mimo niezaprzeczalnej przewagi po stronie mocnych stron i szans, należy zwrócić uwagę na fakt, że przeprowadzona analiza wskazuje na **złożoność i wielostopniowość zamierzonego przedsięwzięcia rewitalizacyjnego terenów byłej kopalni Krupiński**. Analiza wskazuje na stosunkowo **szeroki zakres bezpośrednich interesariuszy**, którzy powinni być zaangażowani w proces rewitalizacji, przy czym mają oni zróżnicowany charakter funkcjonalno-organizacyjny pod względem formy własnościowej, zakresu i przedmiotu działania, przepisów i procedur, w których funkcjonują (od urzędów i jednostek samorządowych poprzez organizacje społeczne po podmioty prawa handlowego). **Rodzi to realne i znaczące ryzyka dla samego procesu**, w ramach którego niezbędna jest harmonijna realizacja wielu zależnych od siebie działań. Oznacza to konieczność zorganizowania wysokosprawnej struktury koordynującej działania pomiędzy poszczególnymi interesariuszami w kontekście czasu uruchamiania i realizacji poszczególnych działań formalno-prawnych, ale też i technicznych.

Innym ryzykiem o charakterze strategicznym jest **ryzyko logistyczne dla transportu ciężkiego**. Główne połączenie z terenem likwidowanej KWK Krupiński przebiega poprzez jedyny wiadukt stanowiący element drogi powiatowej. Kluczowym zagadnieniem jest tutaj taka organizacja wszelkiej komunikacji i transportu ciężkiego, aby nie następowało wzajemne hamowanie lub blokowanie potencjalnych działań technicznych, przy uwzględnieniu konieczności ruchu przedsiębiorców, którzy obecnie realizują działalność operacyjną na obszarze byłej KWK oraz/lub na terenach sąsiadujących (m.in. Jastrzębskie Zakłady Remontowe sp. z o.o. Wydział Suszec, Górażdże Beton Sp. z o.o. Oddział Suszec, PGNiG Termika Energetyka Przemysłowa S.A. Oddział Suszec).

Znaczącym ryzykiem dla powodzenia może być także istotny zakres działań, na których powodzenie wpływ mają instytucje niezależne od bezpośrednich wykonawców poszczególnych działań. Dotyczy to wszelkich **czynności o charakterze formalno-prawnym, finansowym oraz zarządczym** takich, jak m.in. decyzje i zgody administracyjne, decyzje o przyznaniu środków finansowych.



## 5. Wizja i cele rewitalizacji kompleksu nieruchomości

### Wizja

Wykreowanie poprzez wzajemnie powiązane przedsięwzięcia funkcjonalno-przestrzenne, techniczno-środowiskowe, gospodarcze i społeczne, prestiżowej i rozpoznawalnej przestrzeni o pożyteczności i formach użytkowania spełniających potrzeby oraz wymagania zróżnicowanych interesariuszy w kierunku rozwoju zrównoważonych środowiskowo i innowacyjnych aktywności gospodarczych.

### Cel generalny

Budowa łańcucha wartości, który stanowić będzie o profilu rozwojowym bliższego oraz dalszego otoczenia gospodarczo-społecznego po byłej KWK Krupiński.

## Cele operacyjne

- Cel gospodarczy

**Wzrost wartości terenów po byłej KWK Krupiński oraz umożliwienie efektywnego obrotu nieruchomościami o wysokiej atrakcyjności inwestycyjnej, której jednym z wyznaczników jest ich neutralność klimatyczna, jak też potencjalny udział lokalnych podmiotów gospodarczych w realizowanych przedsięwzięciach komercyjnych na tych terenach oraz w ich otoczeniu.**

- Cel społeczny

**Wykreowanie nowego paradygmatu rozwoju społeczno-kulturowego w Gminie, którego podstawą są lokalna tożsamość i aktywności mieszkańców oraz dążenie do osiągnięcia równowagi pomiędzy dobrem społecznym i ekonomicznym oraz kulturą, tradycją i ochroną zasobów naturalnych.**

- Cel środowiskowy

**Budowa trwałego, neutralnego dla klimatu i odpornego na zmiany klimatyczne układu aktywności współzależnych z naturalnymi ekosystemami na terenach byłej KWK Krupiński oraz w ich bliższym i dalszym otoczeniu, tak, by realizowane aktywności były neutralne dla środowiska i klimatu.**



## 6. Ogólny zarys koncepcji wraz z planem rewitalizacji terenów pokopalnianych

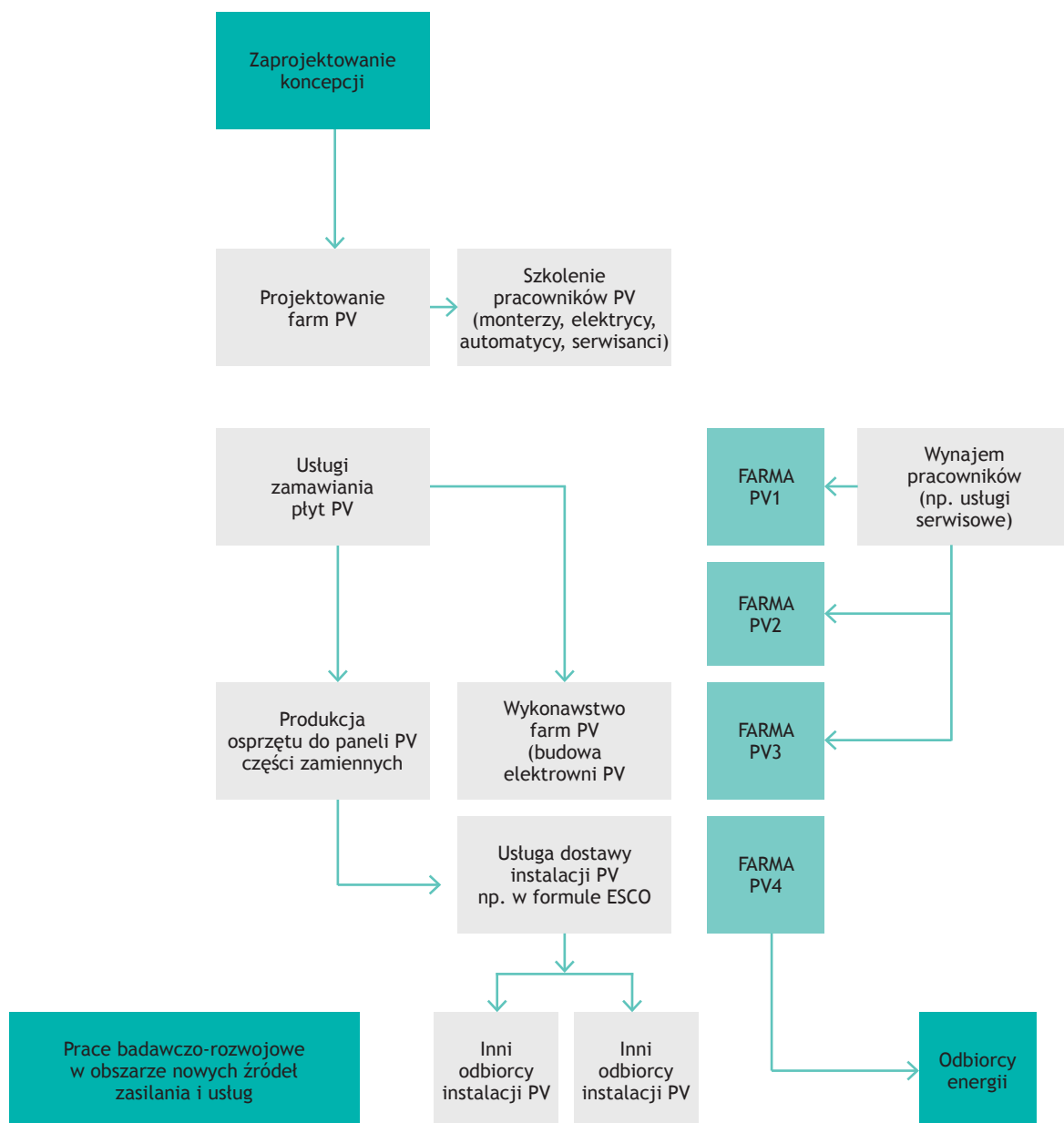
Kluczowym efektem działań rewitalizacyjnych na terenach byłej KWK Krupiński jest **doprowadzenie do neutralności klimatycznej tych terenów, przy utrzymaniu ich charakteru inwestycyjnego**. Korzyścią dla przyszłych inwestorów z uzyskania takiego charakteru terenów byłej KWK będzie pozytywny wpływ na poziom śladu węglowego i śladu środowiskowego dla działalności przez nich prowadzonych: wytwarzanych przez nich produktów czy to świadczonych przez nich usług.

Pierwszym kluczowym łańcuchem, będącym podstawą budowy przyszłego zrównoważonego ekosystemu terenów inwestycyjnych, będzie **lokalny system ekoenergii oparty na odnawialnych źródła energii (słońce, wiatr, woda)** minimalizujący tradycyjne nośniki energetyczne. Od samego początku winien być on rozpatrywany jako całościowy łańcuch wartości produktowo-usługowej, uwzględniający procesy innowacyjne, procesy operacyjne oraz procesy obsługi i zaspokajania potrzeb inwestorów i mieszkańców. Poniżej przykład możliwej budowy łańcucha wartości na terenach byłej KWK Krupiński w oparciu o odnawialne źródła energii oraz infrastrukturę hybrydową. Przez pewien okres<sup>3</sup> istotnym

---

<sup>3</sup> Do czasu zakończenia emisji metanu z pokładów węgla uwalnianego obecnie poprzez rurociąg w szybie.





Rysunek 10. Uproszczony schemat łańcucha wartości opartego na OZE i infrastrukturze hybrydowej.

elementem systemu zarządzania energią na tym terenie będzie uwalniany metan z pokładów węgla, który pozwala na zastosowanie instalacji (silniki metanowe) przetwarzania metanu kopalnianego na energię elektryczną.

Ponadto analizowana jest obecnie możliwość dodatkowych odwiertów w celu pozyskania metanu z pokładów węgla. W sytuacji podjęcia decyzji przez PGNiG Termika Energetyka Przemysłowa S.A. o pozyskiwaniu metanu z dodatkowych odwiertów – czasookres wykorzystania metanu do wytwarzania energii ulegnie wydłużeniu

Niezbędnym elementem prorozwojowym lokalnego systemu ekoenergii winien być projekt badawczo-rozwojowy, którego przedmiotem będzie integracja stosu ogni wodorowych wraz z elektrolizerami z odnawialnymi źródłami energii na potrzeby magazynowania energii oraz badanie pracy układów automatyki systemowej pozwalającej na zintegrowane zarządzanie energią z rozproszonych źródeł (po uwzględnieniu źródeł prosumenckich na obszarze Gminy) w zróżnicowanych cyklach pracy uwzględniających prosumentów indywidualnych oraz odbiorców przemysłowych. Zastosowanie stosów ogni wodorowych do celów energetycznych pozwoli również na budowę instalacji odzyskujących energię cieplną. Docelowo, taki układ winien stanowić kompletny system wytwarzania, zaopatrywania i zarządzania energią na terenach byłej KWK Krupiński. W pracach nad finalnym autonomicznym systemem energetycznym rozpatrywane są dwie możliwe lokalizacje układu stosu ogni wodorowych wraz z elektrolizerami: na obszarze hałdy lub na terenie Cieku Branickiego.

Drugim kluczowym łańcuchem wartości jest gospodarka wodna na terenach byłej KWK Krupiński, która winna z jednej strony zapewnić odpowiednie zasoby obecnym i przyszłym inwestorom oraz mieszkańcom, z drugiej zaś strony wzmocnić adaptację terenów i tym samym przyszłe aktywności gospodarcze do zmian klimatycznych. Takie elementy, jak m.in. magazyny wody opadowej pełniące równocześnie funkcję magazynów energii, deszczowe ogrody, instalacje oczyszczania i uzdatniania wód opadowych/ściekowych do jakości co najmniej wody przemysłowej, instalacje wychwyty i oczyszczania wód opadowych poddanych chemizmowi hałdy węglowej, stanowić winny podstawowe elementy zintegrowanego systemu gospodarowania wodami na terenach byłej KWK Krupiński.

Trzeci kluczowy łańcuch wartości to gospodarka odpadami, stanowiąca zamknięcie obiegu. Gospodarka odpadami powinna służyć nie tylko przyszłym aktywnościom na terenach byłej kopalni Krupiński, ale całej Gminie Suszec. Oznacza to, że gospodarka odpadowa powinna uwzględniać nie tylko strumienie odpadów przemysłowych, ale także strumienie odpadów komunalnych. Gospodarka odpadowa na tym terenie ukierunkowana powinna być na przetwarzanie strumieni w stronę pozyskiwania surowców, a nie na ich spalanie. Pożądanym przykładowo rodzajem działalności w tym zakresie, jest składowanie, odzysk i przetwarzanie odpadów złomowych z wykorzystaniem nowoczesnych, energooszczędnych i niskoemisyjnych technologii. Ten rodzaj działalności mógłby stanowić synergię z rozwijaną obecnie działalnością Jastrzębskich Zakładów Remontowych sp. z o.o. Pozwoliłoby to zarazem na zachowanie, modernizację i optymalizację bocznicy kolejowej i utrzymanie płynnego transportu kolejowego na rewitalizowanym obszarze.

Wyżej wymienione kluczowe łańcuchy wartości nakładać się będą na **przebudowę i modernizację nieruchomości gruntowych, układu wodno-ściekowego i energetycznego, wewnętrznych układów komunikacyjnych oraz infrastruktury dojazdowo-wyjazdowej**, wśród której jednym z najistotniejszych elementów jest drugi wiadukt drogowy. Pozwoli on na wyeliminowanie wąskiego gardła, jakim jest dotychczasowy wiadukt wyjazdowy na drodze powiatowej. Dla modernizacji i budowy nowej infrastruktury technicznej i drogowej winny być wykorzystane materiały nisko- i zero emisyjne, szczególnie, że jednym z podmiotów funkcjonujących obecnie na terenach byłej KWK Krupiński jest Betoniarńia Górażdże Beton Żory (Suszec).

## 6.1. Plan rozwoju poszczególnych obszarów i ramowy zakres działań

Na potrzeby niniejszego opracowania oraz w celu przejrzystości prowadzonych zapisów dla rozpatrywanych obszarów, w tym terenu obejmującego zakład główny KWK Krupiński, **przyjęto wewnętrzny podział na obszary funkcjonalne, które będzie wyróżniać odmienna charakterystyka przyszłego przeznaczenia**. Dla jednoznacznej identyfikacji opisywanych obszarów przyjęto nazwy wynikające zarówno z aktualnego charakteru, jak i planowanych wstępnie funkcji. W doborze nazw kierowano się kilkoma przesłankami, w tym akcentami kulturowymi środowiska, próbą połączenia „starego z nowym”, ankietą wśród grona piszących niniejsze opracowanie. **Ideą takich regulacji jest także nadanie marketingowego charakteru opisywanym obszarom i wkomponowywanie nazewnictwa do codziennego użytku**. Z jednej strony zerwanie z przeszłością, lecz z drugiej docenienie tradycji jako nadrzędnej formy funkcjonującej w wielu środowiskach, w tym w społeczności lokalnej. Aktualna propozycja nazwy dla całego kompleksu to **„Nowa Energia. Suszec”**. Równocześnie dla poszczególnych obszarów zespół opracowujący dokumentację rekomenduje następujące nazewnictwo:

### 6.1.1. Obszar I – (Hałda) **„Hałda Ekstremum”** o pow. ok. 94,0 ha

Teren hałdy będący skutkiem działalności wydobywczej KWK Krupiński **daje ogromne możliwości zagospodarowania** i przełamania ugruntowanego w społeczeństwie stereotypu o braku możliwości rozwojowego wykorzystania tego typu budowli ziemnej. W różnych częściach hałdy można stworzyć różnorodne obszary, dla bardzo różnych zainteresowań. Od sportowych, wyczynowych, po rekreację i turystykę widokową.

W przypadku hałdy po KWK Krupiński, w pracach nad Projektem, przyjęto inny kierunek działania, niż ma to miejsce w przypadku większości tego typu budowli ziemnych poddanych rewitalizacji na terenie województwa śląskiego. Przyjęto, iż **sposób zagospodaro-**

wania hałdy powinien być spójny myślowo z planowanym kierunkiem zagospodarowania terenu po zakładzie wydobywczym i stworzyć nowe miejsce łącząc w sobie funkcje rekreacyjno-sportowe oraz gospodarcze.

W tym celu proponuje się zastosowanie trzech kierunkowych rozwiązań:

#### **Kierunek 1. Zagospodarowanie w kierunku rekreacyjno-sportowym**

Odejście od myślenia o rekultywacji wyłącznie w kierunku zieleni niskiej oraz zalesiania nie zwolniło twórców opracowania od przedstawienia założeń, by część tego obszaru była przeznaczona na potrzeby rekreacji i sportu. Gmina, która „dorobiła się” tak **znacznego wzniesienia**, staje przed szansą, by wzniesienie samo w sobie **wygenerowało popyt na potrzebę przebywania na niej wielu osób jednocześnie**. Po pierwsze daje ona dużo większe możliwości wykorzystania szerokiego spojrzenia po odległym horyzoncie przez **turystów rowerowych czy pieszych**. Element krajobrazu powinien być wkomponowany w szeroko rozumiane układy szlaków pieszych i tras rowerowych. Świadomie zaplanowany punkt widokowy z bardzo rozległą linią horyzontu nada terenowi hałdy inną wartość. W planach docelowych należy rozważyć **możliwość uatrakcyjnienia części rekreacyjno - sportowej o nietypowe w swoim wyglądzie i kształcie obiekty**, które w naturalny sposób będą przyciągać chętnych do spacerów lub jazd rowerowych. W docelowych rozważaniach rozpatrzeć należy również możliwość pozostawienia na obszarze Zakładu Głównego wieży po szybie tzw. skipowym (szyb I) i powiązać go z bezpośrednim terenem hałdy poprzez mocny sportowy charakter, np. zjazdy na linach pomiędzy wieżą szybową, a stanowiskiem docelowej jazdy wybudowanym na hałdzie. Tego rodzaju komponent stanowiłby równocześnie kontrpunkt krajobrazowy dla hałdy. Niniejsze opracowanie przedstawia kilka konstrukcji, które uzyskały już aprobatę społeczną, a równocześnie dobrze wkomponowały się w transformowaną przestrzeń nieczynnej hałdy pokopalnianej.

**Naturalnym uzupełnieniem kierunku rekreacyjno - sportowego będą specjalnie zaprojektowane punkty krajobrazowo - widokowe eksponujące walory miejsca, ale też selektywny dobór roślinności, przy doborze której naczelnym kryterium winna być pełniona przez szatę roślinną funkcja** (np. zwiększenie stabilności składowiska, oczyszczanie gleby, pochłanianie dwutlenku węgla, ograniczanie emisji metanu z hałdy, wzrost bioróżnorodności). Zakładając tego rodzaju funkcjonalne podejście określone części hałdy winny stanowić swego rodzaju laboratorium badawczo - naukowe dla budowy, kształtowania i rozwijania narzędzi do planowania i zarządzania usługami ekosystemowymi. Rozpatrując obszar hałdy, nie tylko w kierunku rekreacyjno-sportowym, ale też w funkcji naturalnego magazynu dwutlenku węgla oraz potencjalne rozproszone źródło emisji metanu, niezbędne będzie także opracowanie i wdrożenie systemu monitorowania oraz przeciwdziałania emisji metanu, jak też ukształtowania i rozwoju ekosystemu na hałdzie. Kiedy spojrzymy na innowacyjny model zagospodarowania hałdy dla potrzeb rekreacji czy sportu, w tym nawet sportu wyczynowego, to rysuje się obraz hałdy zagospoda-



rowanej w trzech kierunkach. Dwie następne propozycje to szansa by te części hałdy dały „zarobić” na utrzymanie części rekreacyjno - sportowej. W połączonym modelu zagospodarowania obszaru hałdy trzeba właśnie takie zapisy przewidzieć w kluczowych dokumentach Gminy, czyli SUIKZP – Studium Uwarunkowań i Kierunku Zagospodarowania Przestrzennego, MPZP – Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego.

### **Kierunek 2. Zwiększenie retencji powierzchniowej obszaru hałdy**

**Zwiększenie możliwości retencionowania wód opadowych** z wykorzystaniem potencjału terenowego hałdy oraz kwestia zapewnienia bezpieczeństwa wodnego na terenie pokopalnianym jest szczególnie ważna po zakończeniu fizycznej likwidacji zakładu i zatopieniu wyrobisk górniczych. Prace w tym kierunku należy skorelować z udrożnieniem i ukształtowaniem rowów odwadniających ze spadkami w kierunku Kanału Branickiego. **Zakładana powierzchnia zbiornika na wierzchowinie hałdy** oszacowana została (Studium możliwości realizacji projektu pn. Rewitalizacja KWK Krupiński, GIG, 2018) na ok. 75 000 m<sup>2</sup>. W celu dostosowania pojemności, wielkości i warunków technicznych zbiornika do spływu wód powierzchniowych **konieczne jest dokonanie dodatkowych kierunkowych analiz hydrotechnicznych oraz analiz związanych z zapotrzebowaniem na magazynowanie energii**. Proponowane rozwiązania muszą być zgodne z zasadami lokalizacji obiektów w granicach Parku Krajobrazowego „Cysterskie Kompozycje Krajobrazowe Rud Wielkich”.

Powstały zbiornik retencyjny będzie elementem lokalnego systemu przeciwpowodziowego dla ograniczenia i spowolnienia spływu wód powierzchniowych istniejącą przekształconą siecią rowów i cieków odwadniających przyległe tereny. Zbiornik będzie ograniczał również zjawisko wypłukiwania kanałów w zboczach hałdy prowadzące do wymywania substancji mineralnych i odprowadzania zawiesiny do systemów kanalizacji deszczowej/ogólnospławnej.

**Zbiornik może również stanowić magazyn wody technologicznej dla firm** zlokalizowanych w części gospodarczej obszarów po KWK Krupiński. Ze względu na różnicę poziomów układ może pracować grawitacyjnie.

Należy brać również pod uwagę możliwość zabudowania układu pompowego na terenie aktywności gospodarczej. Pozwoli to na zbieranie i magazynowanie wód opadowych z terenu zakładu włączając istniejące zbiorniki retencyjne lub budując nowe. Umożliwi to **cyrkulowanie wodą z potencjalną funkcją magazynu energii tzw. mały układ szczytowo-pompowy**. Zbiornik na hałdzie jest także jedną z możliwych lokalizacji stosu ogni wodorowych wraz z układem elektrolizerów.

**Należy równocześnie dążyć, aby wykorzystać realizację zbiornika oraz możliwości, jakie daje jego realizacja z Kierunkiem 1 – czyli rekreacyjno-sportowym wykorzystaniem Obszaru**. Zbiorniki wody zawsze w naturalny sposób przyciągają obecność człowieka, jak i zwierząt w jego sąsiedztwie, stanowią obszar wytwarzający mikroklimat.

Przy atrakcyjnym ułożeniu konstrukcyjnym zbiorników wzbudzona zostanie możliwość docenienia kunsztu inżynierskiego, a więc element rekreacji zostanie poszerzony o inne elementy edukacyjne.

Właściwa realizacja na powierzchni hałdy zbiorników wodnych spowoduje, że funkcjonalnie pełnić one będą trojaką funkcję: magazynów wody, magazynów energii, element rekreacji.

### Kierunek 3. Wytwarzanie zielonej energii

Zagospodarowanie wyodrębnionej części hałdy w kierunku odnawialnych źródeł energii umożliwi nie tylko redukcję emisji dwutlenku węgla, lecz również pokaże, że tereny pokopalniane **mogą być powtórnie wykorzystane** oraz przekształcone zgodnie z założeniami Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Zielonego Ładu. Aby uzyskać pożądany efekt wskazane jest branie pod uwagę **możliwości wykonania farm fotowoltaicznych** na części wierzchowiny, jej zboczach, pozostałych wolnych przestrzeniach, ale również na dachach i elewacjach obiektów kubaturowych powstających na terenie inwestycyjnym po Zakładzie Głównym KWK Krupiński. W przypadku wykonania na szczycie hałdy zbiornika retencyjnego, możliwe jest również wykonanie na powierzchni zbiornika pływających paneli fotowoltaicznych zajmujących docelowo 50% tafla zbiornika oraz zainstalowanie turbin wytwarzających energię elektryczną wykorzystujących spadek wody (mały układ szczytowo-pompowy), jak również odmiennych od wiatraków – turbin wiatrowych. Hałda wraz z planowanymi instalacjami OZE oraz zbiornikiem jest jedną z możliwych lokalizacji układu stosu ogni wodorowych z elektrolizerami.

Realizacja różnych kierunków otworzy możliwości kreowania świadomości społecznej na rzecz rewitalizacji terenów pogórnich. Wskazane jest, aby teren po KWK Krupiński, w tym opisywana hałda, został wykorzystany właśnie w takim celu. **Tworzenie różnych instalacji generujących energię z OZE należy połączyć z tworzeniem ścieżek edukacyjnych, laboratorium rozwiązań, które pomogą lokalnym społecznościom górniczym lepiej zrozumieć mechanizm Sprawiedliwej Transformacji w kierunku dekarbonizacji.** Równocześnie będą to obszary doświadczalne na bazie których można wręcz przewidzieć już dzisiaj możliwość powstania szkół o profilu zasadniczym oraz na poziomie szkół średnich zawodowych, które rozpoczną edukację w nowych kierunkach dających szansę na zatrudnienie, ponieważ podpartych dobrą praktyką na rzeczywistych obiektach na terenie hałdy funkcjonujących. W ten sposób powinna powstać docelowa wizja szkoły, która będzie w tych nowych energetycznych kierunkach kształcić jako innowacyjne centrum. **Zagospodarowanie hałdy pod instalacje OZE ma niezwykle istotne znaczenie z ekonomicznego punktu widzenia. Opłaty z tytułu dzierżawy powierzchni i podatków przeznaczane winny być na utrzymanie części niekomercyjnej. Tak ułożony mechanizm finansowania zabezpieczy właściwą dbałość o niekomercyjnie zagospodarowane obszary budowli ziemnej pokrywając koszty niezbędnych prac w zakresie utrzymania,**

w tym naprawy i remontów obiektów, ścieżek rowerowych i szlaków pieszych, zielonej i błękitnej infrastruktury.

#### 6.1.2. Obszar II – (Ciek Branicki, pow. ok. 36,1 ha) „Farma Fotowoltaiczna Ogniwo”

Ze względu na stopień degradacji terenu wskutek działalności KWK Krupiński, **przed podjęciem dalszych działań konieczna jest rekultywacja obszaru Cieku**, na którym wystąpiły widoczne osiadania terenu. Ze względu na ukształtowanie nastąpiły też zaburzenia układów hydrologicznych. Przy zwiększonych opadach deszczu w rejonie tym występują czasowe podtopienia. Obszar ten wymaga więc zdecydowanych kroków, które rozwiążą problem docelowo, a więc na wiele lat, a nie tylko doraźnie.

Zgodnie z wcześniejszymi uwagami Komitetu Sterującego, **Gmina Suszec na obecnym etapie uwzględniła w projekcie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego możliwość rekultywacji Cieku Branickiego**. Preferowane zapisy powinny dopuścić tylko dla tych celów wykorzystanie materiału z sąsiadującej hałdy. Rozwiązanie problemu trzech indywidualnych gospodarstw, które są okresowo podtapiane, wydaje się według twórców opracowania krokiem koniecznym. **Dopiero zrehabilitowany teren w kierunku zieleni niskiej może stanowić bazę nieruchomościową dla uwzględnienia możliwości instalacji urządzeń produkujących energię z odnawialnych źródeł energii o mocy przekraczającej 100 kW**, w szczególności instalacje fotowoltaiczne. Teren Cieku Branickiego, z uwagi na planowane zbiorniki retencyjne, jest drugą rozpatrywaną lokalizacją dla układów stosów ogniw wodorowych z elektrolizerami.

Niezwykle istotnym warunkiem dla proponowanego kierunku zagospodarowania Cieku jest systemowe ujęcie zagadnienia nowych źródeł wytwarzania energii. Oznacza to, że planowane instalacje fotowoltaiczne na obszarze Cieku Branickiego systemowo winny zostać powiązane z instalacjami odnawialnych źródeł energii planowanymi do zabudowy na Hałdzie, tworząc wspólnie **Park Słoneczny Suszec**. Pozwoli to na docelowe opracowanie i wdrożenie autonomicznego, zintegrowanego systemu zarządzania energią dla terenów po byłej KWK Krupiński opartego o odnawialne źródła energii wraz z systemem magazynowania energii. System taki pozwolić powinien również na agregację energii nadwyżkowej od prosumentów fizycznych z terenu Gminy Suszec działając w koncepcji elektrowni wirtualnej.

#### 6.1.3. Obszar III – (Zakład Główny o pow. ok. 70,0 ha) „Park Przemysłowy Impet”

Obecnie obszar będący w znaczącej większości własnością Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A., na którego terenie prowadzona jest likwidacja KWK Krupiński w Suszcu, w oparciu o zatwierdzony „Program likwidacji KWK Krupiński w latach 2017–2021”. Zgodnie z przyjętymi założeniami, **teren zostanie przeznaczony pod inwestycje o charakterze prze-**

mysłowym, przy czym podstawowym założeniem jest, by przyszłe tereny miały status wysokiej atrakcyjności wynikającej z samowystarczalności energetycznej, infrastruktury circular economy, zminimalizowanym stopniu oddziaływania na środowisko i klimat oraz wysokim stopniu adaptacji tych terenów do zmian klimatycznych. W przyszłych pracach należy odnieść się do dokumentu istotnego z punktu planistycznego. Tym dokumentem jest „Strategia Rozwoju Województwa Śląskiego. Śląskie 2030”. W cytowanym dokumencie pokazano cztery zasadnicze cele strategiczne, jakie będą realizowane w najbliższym okresie. Planując rozwój znaczącego fragmentu terenu dla Województwa Śląskiego należy te cele uwzględnić i realizować. W obszarze konkurencyjnej gospodarki dla opisywanego terenu koniecznym jest rozwój infrastruktury ułatwiającej lokowanie i prowadzenie działalności gospodarczej, wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości, wspieranie wdrożenia i egzekwowanie rozwiązań poprawiających jakość powietrza, wsparcie działań zmierzających do zachowania i odtwarzania bio- i georóżnorodności oraz rozwój proekologicznej infrastruktury wytwarzania, magazynowania i przesyłania energii elektrycznej i ciepła, w tym rozwój OZE. Wskazanie w tym miejscu kilku bardzo istotnych zapisów z Programu ma na celu skuteczne ich przywołanie, by w dalszych krokach nad zagospodarowaniem znaczącego obszaru gminy projekty zapisów przeszły do skutecznego wdrażania. **Zakład Główny to obszar o powierzchni około 70 hektarów, który docelowo winien stać się obszarem wysoko atrakcyjnych terenów inwestycyjnych.** Należy w nim wyróżnić kluczowe areaty, które będą miały wpływ na kompleksowy rozwój całego obszaru. Składają się na nie:

### **Bocznica kolejowa**

W związku z brakiem na obecnym etapie potencjalnego inwestora, dla którego tor kolejowy jest kluczowym elementem planowanej inwestycji **proponuje się, aby zjazd z toru TLK w kierunku bocznicy nie był utrzymywany ze względu na konieczność ponoszenia kosztów z tego tytułu wynikających.** Dla zachowania racjonalnych działań, istnieje możliwość rezerwacji po zlikwidowanym torowisku, pasa terenu dla ewentualnego odtworzenia go w przyszłości. Sama bocznica natomiast zostanie zlikwidowana celem uwolnienia terenu inwestycyjnego o powierzchni ok. 5–7 ha. Należy ustalić z jakimi kosztami należy się liczyć przy tego rodzaju pracach i jakie byłoby ich źródło finansowania. W świetle ostatnich dyspozycji Ministerstwa Aktywów Państwowych w zakresie ograniczenia dotacji na likwidację bocznicy kolejowej, zasugerowano rozważenie możliwości zbycia działek gruntu wraz z posadowioną w jej obrębie bocznicą kolejową KWK Krupiński. Wariant taki nie powinien być preferowany przez SRK S.A., ponieważ zostanie w znacznym stopniu zaburzona integralność własnościowa obszaru przemysłowego. By nie zaburzać opisywanej integralności, **Biuro ds. Zagospodarowania Majątku SRK S.A. zaproponowało zbycie urządzeń bocznicy – sprzedaż budowli, bez gruntu, z koniecznością jej rozbiórki we wskazanym terminie.**

Z punktu widzenia koncepcji rewitalizacyjnej zasadna jest realizacja rozwiązania zaproponowanego przez Biuro ds. Zagospodarowania Majątku, co będzie przeciwdziałać rozdrobnieniu własnościowemu terenu byłej KWK Krupiński.

**Tereny bocznic kolejowej przeznaczone pod inwestycje, z uwagi na bezpośrednią bliskość centralnego obszaru likwidowanej kopalni mogą, i powinny, zostać zagospodarowane jako wewnętrzne centrum logistyczne służące potencjalnym inwestorom, którzy docelowo rozpoczną działalność na terenie byłej kopalni oraz stanowić bazę terenu dla oferty inwestycyjnej mikro- i małych inwestorów. Takie rozwiązanie zredukuje częściowo konieczność budowy obiektów np. magazynowych w centralnej części zakładu głównego byłej kopalni.**

Zwrócić należy jednak uwagę na **konieczność przeprowadzenia prac remediacyjnych tego obszaru** z uwagi na fakt zanieczyszczenia gruntu pochodzące przede wszystkim z przenikania substancji z drewnianych podkładów, zużytych olejów smarnych i płynów kondensatorowych, zużywania wierzchniej warstwy przewodów trakcyjnych, szyn i okładów hamulcowych. Grunt pod torowiskiem, z uwagi na wieloletnie użytkowanie bocznic, może zatem być zanieczyszczony wielopierścieniowymi węglowodorami aromatycznymi, aromatycznymi związkami fenolowymi, jak też metalami ciężkimi (np. ołów, kadm, cynk, miedź, mangan, rtęć).

Pozostała część terenu, przeznaczona pod ewentualną odbudowę bocznic, lecz w mniejszej skali, powinna także zostać poddana pracom remediacyjnym i przygotowana dla inwestora. Z uwagi na bliskość JZR sp. z o.o., pożądanym byłoby, aby tereny bocznic oraz tereny z nią sąsiadujące przeznaczono pod tereny obiektów produkcyjnych, w tym z możliwością przetwarzania i odzysku odpadów, w szczególności recyklingu odpadów stalowo-metalowych, w tym samochodowego w drodze nowoczesnych, charakteryzujących się niskim oddziaływaniem na środowisko, technologii. Umożliwienie takiego rodzaju działalności w tej lokalizacji pozwoli na zachowanie/odtworzenie w zoptymalizowanym zakresie transportu kolejowego oraz może zbudować synergię z działalnością JZR sp. z o.o., istotnym argumentem są także ostatnie decyzje o uruchamianiu produkcji samochodów hybrydowych w Tychach, jak też budowy zakładu produkcji samochodów elektrycznych w Jaworznie.

Ze względu na fakt, że nieruchomości gruntowe pod torowiskiem mają dwóch właścicieli (SRK S.A. oraz JSW S.A.), niezbędne jest również uregulowanie prawa własności.

### **Budynki kubaturowe**

**Przeznaczone są do całkowitej likwidacji.** Koszty adaptacji budynków są wyższe aniżeli budowa nowych obiektów, w nowych, niskoemisyjnych i energooszczędnych technologiach. **Tereny po budynkach kubaturowych powinny zostać zrehabilitowane w ramach prac spółki SRK S.A.** Następnie teren po nich będzie rozplanowany w oparciu o nowy wewnętrzny układ komunikacyjny. Przeprowadzone zostaną nowe podziały geodezyjne



działek, a w odniesieniu do każdej zaplanowanej działki powinny zostać doprowadzone media z uwzględnieniem koncepcji samowystarczalności terenu byłej kopalni. **Każda z działek winna mieć możliwość podłączenia się do niezbędnej infrastruktury wodno-kanalizacyjnej i energetycznej.** Powinny zostać także przygotowane stacje ładowania pojazdów elektrycznych. W miejscu obecnych budynków kubaturowych docelowo powinien powstać obszar przeznaczony pod inwestycje, charakteryzujący się bardzo wysokim stopniem atrakcyjności poprzez dostępność do wysokojakościowej infrastruktury technicznej o niskim oddziaływaniu na środowisko i klimat, dużych możliwościach cyfryzacji i digitalizacji działalności przyszłych inwestorów oraz wysokim stopniu adaptacji do zmian klimatycznych, aby przyszły inwestor miał wysoką pewność minimalizacji strat ponoszonych wskutek ekstremalnych zjawisk pogodowych. Tereny te winny charakteryzować się wykorzystaniem możliwości infrastruktury zielonej, która z powodzeniem może stanowić naturalne filtry efektywnie przeciwdziałające zanieczyszczeniom hałasem, pyłem czy też emisjami spalin, jak również tworzyć naturalne magazyny wody i dwutlenku węgla. Nieruchomości gruntowe, na których posadowione są obiekty kubaturowe poddane procesowi likwidacji, poddane zostaną nowym podziałom geodezyjnym, tak by stanowiły optymalne z punktu widzenia nowych układów komunikacyjnych oraz przyszłych inwestorów powierzchnie inwestycyjne.

#### **Infrastruktura techniczna (drogowa, energetyczna i wodno-ściekowa)**

W opracowaniu proponuje się **pozostawić w dotychczasowej formie tylko główne trakty komunikacyjne umożliwiające dojazd do istniejących przedsiębiorstw lub ewentualnie niewielką ich korektę stanowiącą kompromis pomiędzy potrzebami istniejących i ewentualnie nowych użytkowników terenów.** Na załączniku mapowym zaproponowany został docelowy układ drogowy, który powinien w tym obszarze zafunkcjonować w celu obsługi wszystkich lokalizacji. Propozycja układu drogowego powinna znaleźć swoje miejsce w zapisach tworzonych zmian w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego gminy Suszec. Zakłada się, że istniejąca infrastruktura drogowa, wodno – kanalizacyjna czy energetyczna będzie przejściowo utrzymana dla podmiotów już istniejących, które bez wymienionych mediów nie będą mogły funkcjonować. Model obecny nie będzie modelem docelowym dla infrastruktury. W procesie przeobrażania terenu i dostosowywania go dla potrzeb konkretnych inwestorów jej przebiegi będą ulegać zmianom. **Nowy układ komunikacyjny musi uwzględniać potencjalne potrzeby przyszłych inwestorów, jak też zasady zrównoważonej infrastruktury transportowej, w tym nisko- i zeroemisyjnej infrastruktury drogowej, minimalizacji zjawiska tzw. zasklepienia gleby, minimalizacji hałasu i zanieczyszczeń ropopochodnych oraz z tarcia opon.**

Nowy układ komunikacyjny winien **uwzględniać infrastrukturę zieloną wzdłuż ciągów komunikacyjnych** tak, aby redukowałą ona zanieczyszczenia hałasem oraz pochłaniała

ewentualną emisję pojazdów. W modelu docelowym zapisana zostaje propozycja odejścia od możliwości parkowania „wszędzie”, czyli wzdłuż wszystkich ciągów komunikacyjnych na obszarze objętym opracowaniem. **Jako prototyp proponuje się zlokalizować dwie strefy tzw. Miejsc Obsługi Parkujących Samochodów.** Cały transport samochodowy z terenu „**Nowej Energii. Suszec**” powinien być obligatoryjnie kierowany w rejon MOPS-ów. Samochody osobowe powinny mieć całkowity zakaz parkowania wzdłuż ciągów komunikacyjnych, a samochody dostawcze i transport towarowy kierowane bezpośrednio do zamawiającego z regulowaną możliwością wjazdu na teren zakładu.

**Dla usprawnienia obsługi pasażerskiej osób pracujących na terenach po byłej KWK Krupiński istnieje możliwość zaplanowania kursujących w pętli bezobsługowych pojazdów elektrycznych, które zatrzymywać się będą w wyznaczonych miejscach, a natężenie kursowania uzależnione byłoby od generowanego ruchu pracowniczego.** Nieduże odległości potencjalnych zakładów od zaplanowanych MOPS-ów sprzyjać będą również generowaniu zwiększonego ruchu pieszego. Dla tego ruchu zaplanowane zostaną bezpieczne ciągi pieszce.

**Konieczne media dla prawidłowego funkcjonowania zakładów produkcyjnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą będą realizowane wieloetapowo.** Infrastruktura wodno-kanalizacyjna, której docelowym właścicielem stanie się Gmina Suszec, rozwijana będzie wzdłuż docelowych ciągów komunikacyjnych. Parametry techniczne dla tych sieci zostaną określone w zaplanowanej koncepcji dla całego terenu. **Nowa gospodarka wodno-ściekowa na obszarze likwidowanej kopalni winna stanowić element gospodarki o obiegu zamkniętym.** Obecna infrastruktura wodno-kanalizacyjna poddana zostanie analizie stanu technicznego, analizie przydatności w kontekście nowej koncepcji układów komunikacyjnych wraz z wykazem dostępnych źródeł i zasad finansowania ewentualnej modernizacji lub wymiany.

**Dodatkowym atutem dla planowanego terenu będzie odmienne od dotychczasowego spojrzenie na zagospodarowanie wód deszczowych na terenie po byłym Zakładzie Głównym.** W dotychczasowych koncepcjach preferowano bezpieczne odprowadzanie wód deszczowych. W obecnych założeniach zakłada się przede wszystkim ich wykorzystanie na potrzeby technologiczne inwestorów oraz w kierunku zwiększenia adaptacji terenów byłego Zakładu Głównego do zmian klimatycznych. Stąd też przyjmuje się utrzymanie i modernizację dotychczasowych kopalnianych zbiorników wodnych, w tym osadowych oraz budowę infrastruktury błękitnej.

Infrastruktura energetyczna powinna być oparta w pierwszej kolejności na bilansowaniu energii wytwarzanej w bezpośrednim sąsiedztwie z możliwościami jej zagospodarowania przez rozwijający się układ nowo powstających firm. **Poważnym obciążeniem na gruncie jest estakada, dla której ustanowiono służebność przesyłu (PGNiG).** Zasadnym będzie wynegocjowanie z właścicielem estakady inwestycji polegającej na budowie nowej podziemnej sieci ciepłowniczej. Aktualny stan sieci zlokalizowany na estakadzie,

jest słaby technicznie, nie stanowi elementu estetycznego w funkcjonującym krajobrazie oraz nie spełnia wymogów jakie sieci napowietrzne powinny docelowo osiągać.

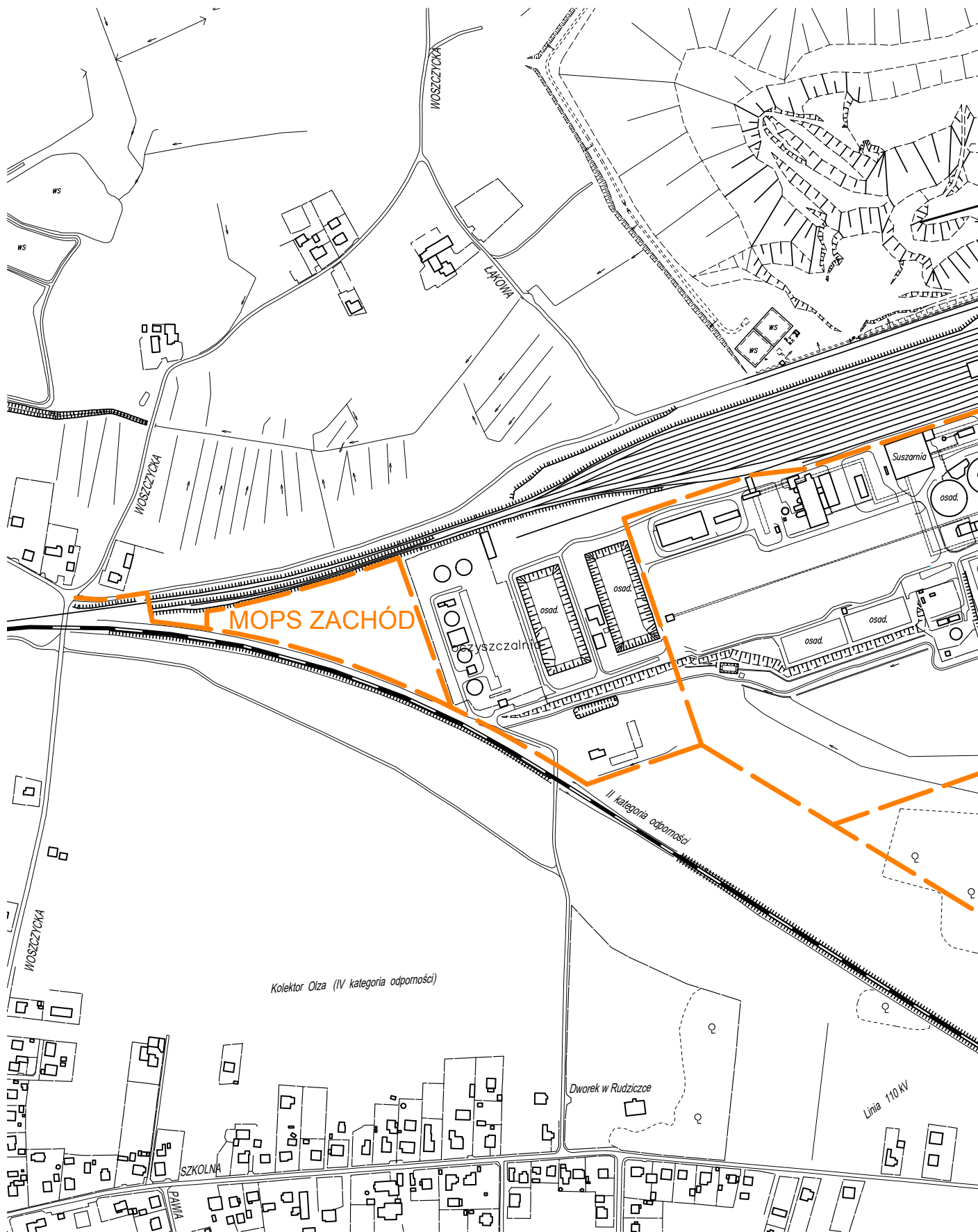
#### **6.1.4. Obszar IV – (Rejon ul. Piaskowej o pow. ok. 18,5 ha) „Park Usługowo-Przemysłowy Profit”**

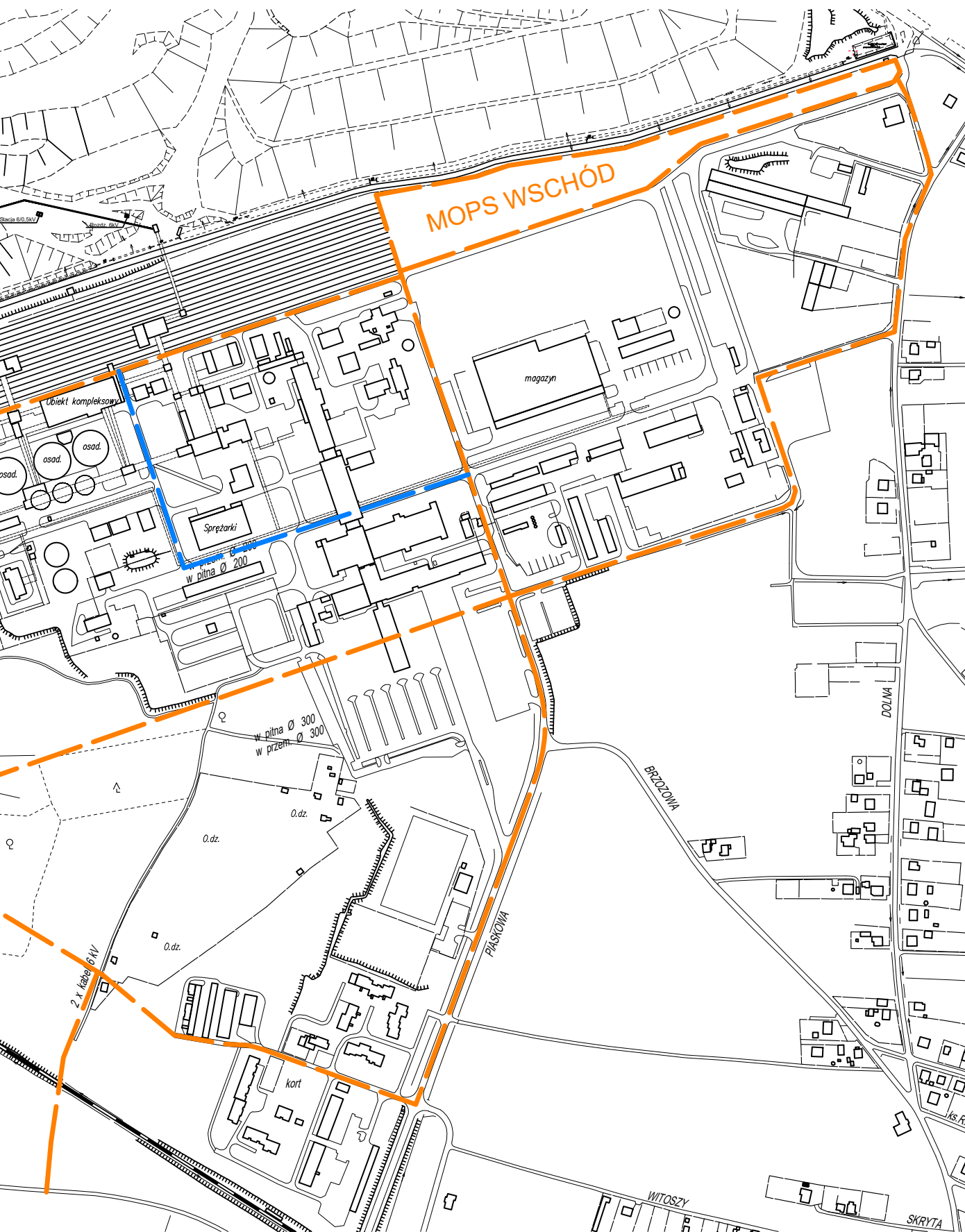
Obszar, który w znacznej części zachowa swój dotychczasowy charakter. Zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna oraz Rodzinne Ogrody Działkowe powinny w całości utrzymać swoją dotychczasową funkcję. Społeczność lokalna, poprzez utrzymanie dotychczasowych zapisów planistycznych, powinna otrzymać wyraźny sygnał, że tereny te nie zmieniają swoich funkcji zasadniczych. Dla części obszaru, przewiduje się również zapisy rozszerzające zakres terenów usługowych oraz produkcyjnych stanowiących logiczne uzupełnienie przygotowywanej transformacji dla Zakładu Głównego. Kompleksowa dyskusja powinna mieć miejsce w momencie rozpoczęcia prac planistycznych przez Wójta Gminy Suszec. Po wdrożeniu całego nowego układu komunikacyjnego, wraz z lokalizacją drugiego wiaduktu spowoduje uatrakcyjnienie większej ilości nowych obszarów dla potencjalnych inwestorów.

#### **6.1.5. Obszar V – (Rejon ul. Woszczyckiej o pow. ok. 11,8 ha) „Osiedle Solar”**

Aktualnie teren ten ma charakter rolniczy. Stanowi również własność SRK S.A. W tworzonej dokumentacji studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego przeznaczony w głównej mierze na zagospodarowanie w kierunku mieszkaniowym jedno- i wielorodzinnym, z możliwością lokowania usług, które nie będą uciążliwe dla mieszkańców. Teren wymaga skomunikowania z drogą publiczną, gdyż obecnie dojazd odbywa się drogą gruntową. Konieczne będzie również uzbrojenie nieruchomości w podstawowe media. Docelową formą rozporządzania nieruchomością przez właściciela powinna być sprzedaż w drodze przetargu (w całości bądź po doprecyzowaniu zapisów w planie zagospodarowania przestrzennego) w kompleksach, które będą stanowiły zwarty element zabudowy. Korzystnym, z punktu widzenia programu rewitalizacji terenu byłej kopalni Krupiński, będzie określenie pożądanego standardów przyszłego obszaru mieszkaniowego tak, aby stanowił integralną kompozycję przestrzeni rewitalizowanej.

Planowana zabudowa mieszkaniowa winna uwzględniać przyszłe wymogi budowlane oraz trendy architektoniczne. W przyszłych dokumentach planistycznych dla tego obszaru należy zdefiniować, jaka grupa społeczna ma być odbiorcą nowej propozycji mieszkaniowej w takiej lokalizacji.





Rysunek 11. Docelowy układ głównych dróg na terenie po zlikwidowanej KWK Krupiński (kolor pomarańczowy - wariant podstawowy, kolor niebieski - korekta alternatywa)



## 6.2. Pozostałe możliwe kierunki oraz przyszłe potencjały wykorzystania opisywanych terenów

Specyficzny charakter terenów pogórnicznych, w tym nie odbiegający od takich norm teren po KWK Krupińskim w Gminie Suszec, daje możliwość połączenia wielu pomysłów związanych z produkcją niskoemisyjnej i czystej energii. Na uwadze należy mieć w szczególności projekty związane z **wykorzystaniem potencjału geotermii wód kopalnianych**. Budowa systemu odzysku ciepła może zostać poprzedzona ustaleniem docelowego poziomu zwierciadła wody z wyrobisk wraz z analizą fizykochemiczną oraz rozkładem temperatury wody na różnych poziomach (temperatura wody kopalnej powyżej 28°C otwiera drogę do analiz ekonomiczno-technicznych). Inną możliwością jest wykorzystanie geotermii ziemi (pompy ciepła), szczególnie w obszarach planowanych potencjalnych obiektów budowlanych, w tym zwłaszcza na terenach przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową.

Połączenie rozwiązań z zakresu geotermii z wcześniej omówioną koncepcją systemu energetycznego dla terenów byłej kopalni Krupiński otwiera realne szanse na stworzenie Zielonej Wyspy Energetycznej (ZWE) w Gminie Suszec. Tworzenie alternatywnych ZWE na analogicznych lub podobnych terenach daje szansę na usystematyzowanie w wymiarze wojewódzkim polityki opartej na Europejskim Zielonym Ładzie.

Należy również pamiętać, aby w rozwiązaniach architektonicznych zapewnić **możliwość stosowania wody opadowej i wody szarej**, w zgodzie z zasadami gospodarki o obiegu zamkniętym. Podnoszone alarmy o niedoborze wody w niektórych regionach kraju oraz o niewłaściwej gospodarce wodami opadowymi powinny w docelowych projektach również znaleźć swoje ważne miejsce. Ponad 90 hektarowy teren samej hałdy to potężna zlewnia, która może dostarczyć wielu hektolitrów wody do celów przemysłowych, przeciwpożarowych oraz rekreacyjnych. Tam gdzie była i jest woda, zawsze pojawiał się człowiek.

Analizowany teren daje również możliwości lokalizacji nowego typu instalacji przetwarzania odpadów (odpady ściekowe, RF, pre-RDF), opartego np. na procesach chemicznych. Biorąc pod uwagę narastający problem z bioodpadami i odpadami komunalnymi nie należy na tym etapie takiej alternatywy odrzucać. Można natomiast ograniczyć tego rodzaju działalność do zagospodarowania odpadów jedynie z terenu Gminy. Rozwój technologii oraz wielorakość proponowanych rozwiązań na rynku światowym dają podstawy do głębszej analizy takiego tematu.



## 7. Realizacja projektu, jego finansowanie, zarządzanie oraz harmonogram wstępny

### 7.1. Harmonogram działań krótko- i długoterminowych

| Termin /<br>horyzont<br>realizacyjny | Działanie                                                                                                                                         |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020                                 | Zakończenie prac nad dokumentem „Koncepcji rewitalizacji i transformacji obszarów wpływu likwidowanej KWK „Krupiński” w Gminie Górniczej Suszec”. |
| 2020                                 | Opracowanie fiszki projektowej (regionalny plan sprawiedliwej transformacji) i przekazanie jej do Marszałka Województwa Śląskiego.                |
| 2020                                 | Prezentacja dokumentu w gronie Komitetu Sterującego.                                                                                              |
| 2021<br>(styczeń/luty)               | Prezentacja dokumentu na forum stosownych organów – Stron Porozumienia o współpracy.                                                              |
| 2021<br>(styczeń/luty)               | Prezentacja dokumentu podmiotom funkcjonującym obecnie na terenie i w sąsiedztwie terenów byłej KWK Krupiński.                                    |

| Termin /<br>horyzont<br>realizacyjny | Działanie                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021<br>(styczeń/luty)               | Procedowanie dokumentu przez organy decyzyjne Stron Porozumienia.                                                                                          |
| 2021                                 | Opracowanie harmonogramu prac nad wymaganą dokumentacją projektową w celu przedłożenia go do regionalnego planu sprawiedliwej transformacji.               |
| 2021                                 | Podjęcie działań mających na celu uzyskanie wsparcia technicznego ze strony Komisji Europejskiej dla realizacji Koncepcji.                                 |
| 2021-2022                            | Realizacja postanowień „Koncepcji” oraz projektów technicznych zgodnie z kierunkiem wyznaczonym przez przyjęty dokument.                                   |
| 2022-2030                            | Aplikacja do dostępnych funduszy unijnych w celu realizacji założeń projektowych, promocja i nabór inwestorów.                                             |
| 2025                                 | Analiza stanu zaawansowania projektu wraz z korektami co do dalszej realizacji.                                                                            |
| 2025                                 | Promocja modelu współpracy w celu pozyskania kolejnych potencjalnych inwestorów. Dalsze poszukiwanie źródła współfinansowania zaplanowanych przedsięwzięć. |
| 2025                                 | Przegląd środowiskowy w ramach Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji. Możliwość alokacji środków finansowych na lata 2026–2027.                    |
| 2035                                 | Podsumowanie projektu, wnioski.                                                                                                                            |

## 7.2. Programy finansowe, ich dostępność, szacowane wskaźnikowe nakłady finansowe

Środki zagraniczne, w tym m.in.:

- Fundusz Sprawiedliwej Transformacji,
- Europejski Fundusz Społeczny,
- Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego,
- Instrumenty zwrotne/inżynieria finansowa (EBI, Bank Światowy, InvestEU),
- Fundusz Innowacji.

**Środki krajowe, w tym m.in.:**

- Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska,
- Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska,
- Fundusz dróg samorządowych,
- budżet państwa.

Aktualnie wydaje się, że głównym źródłem finansowania działań na terenach rewitalizowanych w Gminie Suszec jest Fundusz Sprawiedliwej Transformacji. Zgodnie ze znanymi na dzień dzisiejszy projektami rozporządzenia ustanawiającego Fundusz Sprawiedliwej Transformacji, intensywność dofinansowania może osiągnąć maksymalny poziom 75% kosztów kwalifikowanych (w tym w formie bezzwrotnych dotacji), przy czym przedmiotem wsparcia mogą być objęte takie działania, jak:

- a) **inwestycje produkcyjne w MŚP**, w tym przedsiębiorstwa typu start-up, prowadzące do dywersyfikacji gospodarczej i rekonwersji,
- b) **inwestycje w tworzenie nowych firm**, w tym za pośrednictwem inkubatorów przedsiębiorczości i usług doradczych,
- c) **inwestycje w działalność badawczą i innowacyjną** oraz wspieranie transferu zaawansowanych technologii,
- d) **inwestycje w rozwój technologii i infrastruktury na rzecz przystępnej cenowo czystej energii**, redukcji emisji gazów cieplarnianych, efektywności energetycznej i energii odnawialnej,
- e) **inwestycje w zrównoważoną mobilność lokalną**, w tym dekarbonizację lokalnego sektora transportu,
- f) **inwestycje w cyfryzację i łączność cyfrową**,
- g) **inwestycje w regenerację i odkażanie terenów**, rekultywację gruntów i projekty zmiany przeznaczenia,
- h) **inwestycje w poprawę gospodarki o obiegu zamkniętym**, w tym poprzez zapobieganie powstawaniu odpadów, ich ograniczanie, efektywne gospodarowanie zasobami, ponowne wykorzystanie, naprawę i recykling,
- i) **podnoszenie kwalifikacji** i przekwalifikowywanie pracowników i osób poszukujących pracy,
- j) **pomoc w poszukiwaniu pracy dla osób poszukujących pracy**,
- k) **aktywna integracja osób poszukujących pracy**,
- l) **pomoc techniczna**.

Projekty rozporządzenia przewidują możliwość dofinansowania kosztów kwalifikowanych działań realizowanych przez duże przedsiębiorstwa, w tym obciążone wysoką energochłonnością działalności, jednak pod pewnymi określonymi warunkami, wśród których

należy wymienić m.in. warunek luki zatrudnieniowej oraz pozytywny wpływ na planowane do osiągnięcia cele klimatyczne. **Środki Funduszu nie będą wspierać:**

- a) likwidacji lub budowy **elektrowni jądrowych**,
- b) produkcji, przetwarzania i wprowadzania do obrotu **tytoniu i wyrobów tytoniowych**,
- c) działań **przedsiębiorstw znajdujących się w trudnej sytuacji**, zgodnie z definicją zawartą w art. 2 pkt 18 rozporządzenia Komisji (UE) nr 651/20145, chyba że zezwolono na to zgodnie z obowiązującymi unijnymi zasadami pomocy państwa,
- d) inwestycji związanych z produkcją, przetwarzaniem, dystrybucją, przechowywaniem lub spalaniem **paliw kopalnych**,
- e) inwestycji w **infrastrukturę szerokopasmową** na obszarach, na których znajdują się co najmniej dwie sieci szerokopasmowe o równoważnej kategorii.

Analiza zapisów przygotowywanego rozporządzenia ustanawiającego Fundusz Sprawiedliwej Transformacji wskazuje, że **wszystkie zamierzenia dedykowane na obszar rewitalizowanych terenów po byłej KWK Krupiński mogą być wsparte ze środków przygotowywanego Funduszu.**

Warunkiem niezbędnym dla możliwości ubiegania się o środki jest **jednak uwzględnienie projektu w regionalnym i krajowym planie sprawiedliwej transformacji**, które finalnie akceptowane są na poziomie Komisji Europejskiej po analizie zgodności z celami Europejskiego Zielonego Ładu oraz Krajowego planu na rzecz energii i klimatu. Wnioskodawcami do Funduszu Sprawiedliwej Transformacji mogą być zarówno jednostki samorządu terytorialnego, jak i przedsiębiorstwa.

Ważnym źródłem finansowania działań w obszarze gospodarki o obiegu zamkniętym, adaptacji do zmian klimatu, ochrony i odbudowy bioróżnorodności może być także **unijny program Life**, który aktualnie podlega przeprojektowaniu i zmianom w kierunku wspierania działań na rzecz realizacji Europejskiego Zielonego Ładu.

## 7.3. Zarządzanie projektem, forma prawna i organizacyjna, potencjalni partnerzy i podmioty współpracujące

Kluczowym zagadnieniem jest dobór odpowiedniego z punktu widzenia efektywności podejścia do realizacji projektu rewitalizacji gminy Suszec (operacjonalizacji). **Możliwe są trzy różne modelowo podejścia: (1) podejście holistyczne – jako przedsięwzięcie**



realizowane całościowo, traktujące rewitalizację jeden projekt z wieloma zadaniami, (2) podejście zdywersyfikowane - traktujące każde zadanie jako samodzielnie i odrębnie realizowany projekt, jednak całość koordynowana jest przez organ do tego dedykowany lub (3) podejście samorzutne (zatomizowane), gdzie każde zadanie jest realizowane całkowicie niezależnie i w oderwaniu od innych zadań, z inicjatywy własnej interesariuszy lub potencjalnych inwestorów. Każde z tych podejść ma swoje zalety i wady.

(1) **Podejście całościowe (holistyczne)** zapewnia bardzo wysoki stopień integralności poszczególnych przedsięwzięć i wysoki stopień synergii pomiędzy poszczególnymi przedsięwzięciami. Takie ujęcie zapewnia duży margines elastyczności i możliwości dostosowywania poszczególnych przedsięwzięć. Przy takim ujęciu za realizację odpowiada jedna struktura realizacyjna. **Dużym jednak wyzwaniem jest wysoki stopień złożoności**, co wymaga wysokich kompetencji w sferze koordynowania wieloetapowych i zróżnicowanych pod względem stopnia trudności, odmienności przedsięwzięć, interakcji pomiędzy przedsięwzięciami. Innym wyzwaniem przy tego rodzaju podejściu jest poszukiwanie najlepiej jednego źródła finansowania zewnętrznego dla całego projektu. To oznacza konieczność zabezpieczenia znacznych środków własnych. **W tym ujęciu najkorzystniejszym rozwiązaniem jest zastosowanie formuły podmiotu zarządzającego terenami rewitalizowanymi na obszarze Gminy Suszec lub przejęcie praw do terenów rewitalizowanych.**

(2) **Podejście zdywersyfikowane** traktuje każde przedsięwzięcie jako odrębny projekt, jednak są one koordynowane w ramach np. Komitetu Sterującego, czy zarządzającego Projektem. **Ich integracja następuje wówczas jedynie na poziomie koncepcyjnym, programowym lub planistycznym.** Projekty te realizowane są przez wielu odrębnych i samodzielnych inwestorów, którzy akceptują założenia programu rewitalizacji. Wymaga to wspólnej woli inicjatorów programu, jak też inwestorów. **Niezbędne mogą być tutaj znaczne środki przeznaczane na kierunkową reklamę terenów i programu** tak, aby pozyskać inwestorów odpowiadających profilem działalności założeniom programu rewitalizacji. Takie podejście pozwala na **wykorzystanie wielu odrębnych źródeł finansowania**, jednak stosunkowo trudna jest koordynacja takiego procesu. Powoduje to także niski stopień wykorzystania efektów synergii, gdyż zachodzą stosunkowo słabe interakcje pomiędzy potencjalnymi inwestorami oraz pomiędzy inwestorami i otoczeniem.

(3) **Podejście zatomizowane** cechuje się samorzutną realizacją projektów na terenie byłej KWK Krupiński. **Koordynowane są one jedynie poprzez zapisy studium uwarunkowań zagospodarowania przestrzennego gminy oraz miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego (MPZP).** **Zasadniczo każdy właściciel terenu rewitalizowanego inicjuje zadania i ogłasza przetargi lub konkursy niezależnie od innych interesariuszy procesu rewitalizacji.** Przedmiot ewentualnych projektów jest ustalany niezależnie, a jedynie zgodny z zapisami MZPM. Z dużą dozą pewności

można przyjąć, że przy takim podejściu główną formą projektową będzie likwidacja powierzchniowych obiektów kopalnianych i ich sprzedaż lub dzierżawa. **Skutkować to będzie m.in. znacznym rozproszaniem terenów rewitalizowanych i eliminacją możliwości zaprogramowania przekształcania tych terenów.**

Zakładając, że jednym z celów projektowanej rewitalizacji i transformacji obszarów wpływu likwidowanej KWK Krupiński w Gminie Górniczej Suszec **jest budowa i rozwój zintegrowanego systemu terenów inwestycyjnych** wykorzystujących wewnętrzne i zewnętrzne synergie kompleksu pogórniczego, to **przyjęty system zarządzania takim projektem winien wspierać holistyczne podejście (1)** poprzez angażowanie nowych Interesariuszy procesu oraz zapewnienie efektywnej realizacji całości projektu.

Równocześnie oznacza to, że w okresie przejściowym (do czasu zawiązania jednostki zarządzającej) dotychczasowy Komitet Sterujący winien zostać przekształcony w **Komitet Sterujący Projektu**, przy czym równocześnie powinien on uzyskać charakter doradczy (z możliwością przygotowywania rekomendacji) dla głównych uczestników - Gminy jako gospodarza terenu oraz Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. jako jej obecnego właściciela. Komitet winien zostać uzupełniony o przedstawicieli obecnych głównych użytkowników, tj. przedstawiciela JZR sp. z o.o., PGNiG Termika Energetyka Przemysłowa S.A. Oddział Suszec oraz Górażdże Beton sp. z o.o. Beton Żory – betoniarnia Górażdże.

Całościowy charakter projektu i jego wysoki stopień złożoności wymaga konkretnej, jednej jednostki wdrażającej, która pełniłaby funkcje Inżyniera Projektu. Jednostką taką może być:

- jeden z sygnatariuszy projektu,
- konsorcjum sygnatariuszy,
- nowy, specjalnie do tego celu powołany przez sygnatariuszy podmiot (spółka celowa),
- specjalizujący się w tego rodzaju działaniach zewnętrzny podmiot, który odpowiadał będzie za wdrożenie projektu rewitalizacji.

Pośród obecnych Interesariuszy projektu (Gmina Suszec, KSSE S.A. Podstrefa Jastrzębsko-Żorska, JSW Innowacje S.A., Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A.) jedynie SRK S.A., z uwagi na bycie właścicielem terenu, uprawniona jest do pełnienia takiej roli. Jednak z uwagi na dotacyjny charakter tej Spółki oraz związany z tym brak środków własnych i inne zadania wyznaczone w ustawie z dnia 7 września 2007 r. o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego, pełnienie roli jednostki wdrażającej przez SRK S.A. nie jest możliwe. Innym, teoretycznie możliwym, rozwiązaniem jest powierzenie roli jednostki wdrażającej wyspecjalizowanemu podmiotowi rynkowemu. By jednak takie rozwiązanie wprowadzić, koniecznym byłoby pozyskanie środków na zakup tego rodzaju usług. W tym przypadku podmiotem finansującym mogłaby być Gmina Suszec (po uzyskaniu praw do

terenu z chwilą zakończenia przez SRK S.A. programu likwidacji kopalni) lub SRK S.A. Jednak w sytuacji wyznaczenia takiej roli Gminie, niezbędne jest zbycie terenów po byłej KWK Krupiński na rzecz Gminy. W takim przypadku istotny byłby tryb zbycia. W świetle obowiązujących przepisów, Gmina mogłaby nabyć teren w trybie:

- 1) sprzedaży dokonanej przez SRK S.A. – implikuje to konieczność uruchomienia przez SRK S.A. długotrwałych procedur w trybie ustawy o zamówieniach publicznych,
- 2) zbycia nieruchomości przez SRK na rzecz Gminy w formie dokonania darowizny mienia, za jej zgodą, w trybie art. 23.1 ustawy z dnia 7 września 2007 r. o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego na cele związane z realizacją urządzeń infrastruktury lub innych celów publicznych, a także w celu pobudzania aktywności gospodarczej w gminie górniczej – dotychczas nie przeprowadzano takiego postępowania w oparciu o art. 23.1 w tak dużej skali, stąd trudno określić czasookres realizacji takiej operacji, jak też jej efekty. Ponadto treść przepisu może rodzić wątpliwości interpretacyjne z uwagi na fakt, że wskazuje on bardziej na mienie w postaci infrastruktury technicznej aniżeli na nieruchomości gruntowe wraz z zainstalowaną w nich lub posadowioną infrastrukturą techniczną.

Kwestią problematyczną pozostają środki finansowe – po stronie Gminy brak środków na nabycie oraz na utrzymanie terenów, jak też środków, które należy przeznaczyć na wkład własny, zaś w przypadku SRK S.A. – brak środków finansowych na wkład własny i na utrzymanie nieruchomości oraz, dodatkowo, utrata ewentualnych przychodów z tytułu nieodpłatnego zbycia nieruchomości na rzecz Gminy.

**Podobne problemy z brakiem środków pojawiają się w przypadku utworzenia konsorcjum.** Każda z jednostek musi zabezpieczyć środki finansowe na nabycie nieruchomości oraz na wkład własny. Dodatkowo z czasem pojawić się mogą trudności związane z właściwą koordynacją i zarządzaniem, co związane może być z szerokim zakresem projektu.

**W przypadku powołania podmiotu zarządzającego trudności finansowe dotyczą przede wszystkim zabezpieczenia środków na działalność operacyjną** (m.in. koszty związania podmiotu, koszty zatrudnienia pracowników, najmu lub nabycia siedziby, itp.). Kolejną kwestią do rozwiązania jest zapewnienie środków na wkład własny (kredyt, pożyczka czy może wniesienie dodatkowego kapitału przez właścicieli).

**W sytuacji zlecenia funkcji zarządzającego wyspecjalizowanemu podmiotowi również pojawia się kwestia pozyskania środków na sfinansowanie takiego zlecenia, jak też znalezienia środków na wymagany wkład własny.** Wynajęty podmiot byłby jedynie stroną wykonawczą i ewentualnie zarządzającym pozyskanymi środkami, jednak środki finansowe w formie wymaganego wkładu własnego musieliby zabezpieczyć inwestorzy.

Jak wynika z powyższego, **kluczowym zagadnieniem jest w tym przypadku kwestia zaangażowania środków finansowych**, które przeznaczone byłyby na działania operacyjne lub na opłatę za usługi świadczone przez wynajęty podmiot zarządzający.

Drugim istotnym zagadnieniem **jest posiadanie (pozyskanie) przez taki podmiot zarządzający środków finansowych stanowiących wkład własny wymagany przy realizacji projektów.**

Trzecią kategorią problemów są **kwestie własnościowe** rewitalizowanego terenu, którego właścicielem jest SRK S.A. i która to spółka, z samej istoty, winna zapewniać przychody z tytułu zbywania nieruchomości.

Wyżej wymienione formy podmiotowej operacjonalizacji projektu borykać się będą przede wszystkim z problematyką finansowania działań. **Przejęcie zarządzania przez jednego z sygnatariuszy powoduje, że musi on posiadać wysoki kapitał i zabezpieczone środki na sfinansowanie przede wszystkim usług związanych z przygotowaniem całego procesu przygotowawczego**, a następnie pozyskanie środków finansowych na realizację projektów w zakresie budowy całej infrastruktury towarzyszącej, a dopiero, w miarę pozyskiwania inwestorów, odzyskiwanie środków. **Perspektywa uzyskania pierwszych przychodów, to co najmniej 3 lata.** Wcześniej jednak podmiot zarządzający musiałby uzyskać od SRK S.A. prawa do terenów po byłej KWK Krupiński.

Pewnym rozwiązaniem byłoby **zawiązanie konsorcjum z udziałem przede wszystkim SRK S.A. jako właściciela większości terenów.** Z uwagi na brak środków, SRK nie zapewniałaby środków innych niż na likwidację. Pozostali uczestnicy konsorcjum musieliby zatem zapewnić środki finansowe na sfinansowanie procesu przygotowawczego, a następnie środki finansowe stanowiące wkład własny do realizowanych projektów. **Tego rodzaju rozwiązanie w pewnym stopniu redukuje niektóre problemy związane z koniecznością zabezpieczenia potrzeb finansowych**, jak choćby konieczność zapewnienia środków finansowych na nabycie od SRK S.A. praw do terenów byłej KWK Krupiński, brak konieczności zapewnienia środków jest jednak z punktu widzenia zarządzania nieelastycznym rozwiązaniem. Wynika to choćby z faktu wydłużenia procedur w zakresie dysponowania środkami. Biorąc pod uwagę potencjalnie długi czasookres procesu rewitalizacji oraz długi czas zwrotu, rośnie też ryzyko wycofania się któregoś z konsorcjantów.

Rozwiązanie w postaci powołania przez Interesariuszy spółki celowej do zarządzania projektem rewitalizacji terenów byłej KWK jest w tym przypadku wariantem najmniej korzystnym, co wynika z **konieczności zapewnienia całości potrzeb finansowych powołanej spółki, jak też opracowania efektywnego modelu biznesowego, w ramach którego**

musiałby zostać wypracowany taki rodzaj działalności, z której SPV uzyskiwałaby przychody z przeznaczeniem na pokrycie kosztów bieżących, procesu przygotowawczego oraz na realizację projektów. Dla ograniczenia niezbędnych potrzeb finansowych korzystnym byłoby, aby uczestnikiem takiej SPV była SRK S.A., która tereny byłej KWK Krupiński mogłaby wносить aportem. Z punktu widzenia pozostałych uczestników może to jednak nie być korzystne rozwiązane biorąc pod uwagę potrzebę zachowania równowagi kapitałów. Pewnym rozwiązaniem mogłoby być zawiązanie takiej spółki zarządzającej przez Gminę, jednak takie rozwiązanie wydaje się jedynie rozwiązaniem teoretycznym, gdyż w pierwszej fazie Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A. musiałaby przekazać całość terenów na rzecz Gminy. Z uwagi na utratę przez Gminę dochodów z tytułu opłaty eksploatacyjnej, jak też w miarę likwidacji obiektów pokopalnianych – z tytułu podatków od nieruchomości takie rozwiązanie będzie nadmiernym obciążeniem dla Gminy i nie powinno być w jakikolwiek sposób brane pod uwagę. Podobnie jak zlecenie usługi zarządzania projektem rewitalizacji podmiotowi specjalizującemu się w zarządzaniu i realizacji złożonych projektów. Z jednej strony wysoki koszt takiego zlecenia, z drugiej trudne jednoznaczne określenie, kto miałby być jednostką zlecającą, uniemożliwiają przyjęcie takiego wariantu.

Krótką analizę wskazuje, że w przypadku rewitalizacji byłych terenów KWK Krupiński klasyczne dla programów rewitalizacji metody zarządzania, z punktu widzenia skali wymaganych procesów, mogą być niewystarczające, a klasyczne podejście do tych terenów jedynie jako obszaru, który wskutek prowadzonej na nich działalności gospodarczej utracił swoją wartość użytkową jest w tym przypadku niepełne. Dodatkowo, żadne z dotychczasowych klasycznych podejść zarządzania takimi programami nie łączy dwóch kluczowych funkcji:

- (1) funkcji zarządzania programem rewitalizacji,
- (2) funkcji generatora finansowo-inwestycyjnego.

**Alternatywą dla powyższych rozwiązań może być jedna z form funduszu inwestycyjnego (zamknięty fundusz inwestycyjny lub alternatywna spółka inwestycyjna (ASI), stanowiąca jedną z form alternatywnych funduszy inwestycyjnych, inną niż specjalistyczny fundusz inwestycyjny otwarty i fundusz inwestycyjny zamknięty). Cechą charakterystyczną takiej formuły, stanowiącej jedną z form wspólnego inwestowania, jest to, że tereny pogórnice mogą zostać potraktowane jako aktywo inwestycyjne. Równocześnie formuła może a wręcz powinna zapewniać możliwość zaangażowania się prywatnych środków w proces zagospodarowania terenów pogórnich.**



Ideą tego rodzaju rozwiązania byłoby gromadzenie kapitału inwestorów/interesariuszy w zamian za obejmowane certyfikaty i podnoszenie wartości certyfikatów inwestycyjnych poprzez:

- realizację działań na rzecz wzrostu wartości terenów pogórnich i szeroko rozumiany obrót zrewaloryzowanymi nieruchomościami pogórnymi,
- budowa/współudział w budowie łańcuchów wartości na terenach pogórnich.

Z prawnego punktu widzenia nie ma przeciwwskazań, by uczestnikiem takiego rozwiązania nie mogłyby być Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A., która w zamian za objęcie certyfikatów inwestycyjnych wnosilaby do funduszu tereny pogórnice. Pozostali uczestnicy certyfikaty mogliby nabywać w systemie gotówkowym. Zastosowanie takiego rozwiązania stworzyłoby swoistego rodzaju generator inwestycyjno-finansowy, który mógłby wypełniać istniejące luki finansowe.

Fundusz przez instytucje finansowe traktowany jest jako instrument finansowy, w związku z tym nie podlega też wyłączeniom w programach UE lub programach krajowych (jak w przypadku przedsiębiorstw górniczych). Posiada też zdolność kredytową.

Wśród możliwych zadań funduszu inwestycyjnego można wymienić takie jak, m.in.:

- opracowanie ramowego planu rewitalizacji,
- przygotowanie wskazań dla zakresu likwidacji oraz kierunków rekultywacji,
- wyposażenie obszaru pogórnego w nowoczesną, konkurencyjną względem innych terenów, infrastrukturę (przy udziale innych interesariuszy) odporną na zmiany klimatyczne,
- zarządzanie lub zapewnienie zarządzania realizacją programu rewitalizacji byłych terenów KWK Krupiński,
- obrót nieruchomościami pogórnymi, m.in. sprzedaż, dzierżawa, najem.
- budowa łańcucha wartości (udział w inwestycjach) – realizacja projektów inwestycyjnych.

Tego rodzaju rozwiązanie cechuje się wysoką elastycznością działania oraz zróżnicowanymi instrumentami oddziaływania, wśród których można wymienić m.in.:

- **wykup terenów** – nie każdy teren powęglowy musi być wnoszony przez właściciela terenu w zamian za objęcie certyfikatów inwestycyjnych, możliwe jest także nabywanie terenów od osób i podmiotów nie będących uczestnikami funduszu,
- **dzierżawa terenów** – fundusz na potrzeby projektu inwestycyjnego może teren wydzierżawić na okres długoterminowy,
- **częściowy udział w przyszłej inwestycji** – fundusz może uczestniczyć w przyszłej inwestycji ograniczając tym samym ryzyka przyszłego inwestora,

- powoływanie spółek celowych lub udział w istniejących spółkach celowych,
- rola inwestora zastępczego,
- rola samodzielnego inwestora.

Potencjalnymi inwestorami takiego funduszu inwestycyjnego terenów pogórnich mogą być podmioty i fundusze regionalne z jednej strony, z drugiej zaś przedsiębiorcy z terenu województwa śląskiego, w tym także spółki Skarbu Państwa. Niezwykle cennym źródłem finansowym w takim funduszu byłyby środki inwestowane z Pracowniczych Planów Kapitałowych. Tym samym poprzez formułę funduszu z jednej strony oraz pozyskane finansowanie publiczne na działania określone w koncepcji rewitalizacji, mógłby po raz pierwszy w Polsce nastąpić celowy mariaż środków publicznych oraz środków prywatnych w proces kompleksowej odbudowy terenów pogórnich.

Z uwagi na wielostronne możliwości, optymalną funkcjonalność oraz dużą elastyczność, najbardziej pożądaną i rekomendowaną przez Komitet formą dalszej realizacji koncepcji rewitalizacji jest fundusz inwestycyjny. Podstawa prawna jego funkcjonowania to ustawa z dnia 27 maja 2004 r. o funduszach inwestycyjnych i zarządzaniu alternatywnymi funduszami inwestycyjnymi (t.j. Dz. U. z 2020 r., poz. 95 z późn. zm.). Kwestią otwartą na tym etapie pozostaje formuła tego rozwiązania: zamknięty fundusz inwestycyjny czy alternatywna spółka inwestycyjna? Na obecnym etapie nie proponuje się formuły otwartego funduszu inwestycyjnego. Opis idei i koncepcji zarządzania procesem rewitalizacji terenów pokopalnianych poprzez mechanizm funduszu inwestycyjnego przedstawiono w załączeniu do niniejszej koncepcji rewitalizacji (zał. 3).

## 7.4. Plan realizacji projektu

- **Etap I** – Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A. w porozumieniu z pozostałymi sygnatariuszami porozumienia **opracowała uwagi do studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego (SUiKZP) dla Gminy Suszec**. Zgodnie z ustaleniami Komitetu uwagi te zostały przesłane w oficjalnej formie w dniu 23.07.2020 r.. Szczególnie **zostały wyeksponowane kwestie lokalizacji odnawialnych źródeł energii**. W efekcie wniosku Spółki, Gmina Suszec pismem z dnia 13.08.2020 r. przestała do akceptacji zmienioną treść studium z postulowanymi zmianami, które będą podlegać dalszemu procedowaniu. Prawdopodobny termin przyjęcia nowego studium to II połowa 2021 r. W fazie tej powinny zostać zawarte kluczowe porozumienia pomiędzy interesariuszami, rozpoznane źródła finansowania działań i przedsięwzięć rewitalizacyjnych, w szczególności dokumentacje programów rekultywacyjnych. Niezbędnym

elementem w tej fazie będzie określenie form prawnych dalszej współpracy pomiędzy sygnatariuszami umowy w celu umożliwienia dalszego zagospodarowania/ inwestowania na przedmiotowym terenie. Opracowana także powinna zostać konieczna dokumentacja do pozyskania zewnętrznego dofinansowania oraz przygotowane i złożone wnioski do kluczowych programów finansujących;

- **Etap II** – w tym etapie, po przyjęciu koncepcji Zagospodarowania Terenu byłej KWK Krupiński będą kontynuowane prace likwidacyjne i rekultywacyjne, z jednoczesną realizacją prac planistycznych oraz geodezyjnych mających na celu dostosowanie poszczególnych nieruchomości do potencjalnych inwestorów. W fazie tej winno nastąpić zatwierdzenie dokumentacji technicznej (projektu technicznego), uzyskanie pozwolenia na budowę w odniesieniu do sieci uzbrojenia technicznego terenu oraz infrastruktury drogowej. Przewiduje się, iż II etap potrwa do zakończenia wszystkich działań likwidacyjnych. Zakłada się możliwość zmian w harmonogramie likwidacji obiektów powierzchniowych oraz sukcesywne zdejmowanie statusu zakładu górniczego i wygaszenie koncesji na wydobywanie węgla. W tym też etapie powinien zostać związany fundusz inwestycyjny lub/i podmiot zarządzający, jak również złożone powinny zostać wszystkie niezbędne dokumenty do pozyskania zewnętrznego dofinansowania;
- **Etap III** – w III etapie nastąpi realizacja projektów infrastrukturalnych, środowiskowych i energetycznych oraz **zagospodarowanie terenu przez potencjalnych inwestorów** w ramach nowych uwarunkowań geodezyjnych, w oparciu o odtworzoną infrastrukturę komunikacyjną i sieciową.



## 8. Postanowienia końcowe

---

### – Podsumowanie głównych założeń projektu

---

Temat zagospodarowania terenów po zlikwidowanych zakładach produkcyjnych typu zakład górniczy czy huta, w najbliższym czasie, zarówno dla samorządów lokalnych, powiatowych, wojewódzkich, jak i administracji państwowej, **będzie się stawał tematem niezwykle trudnym.**

Z jednej strony górnictwo węgla kamiennego ma znaczący udział w płatnościach publicznych, typu ZUS, budżet państwa, samorządy lokalne, fundusz ochrony środowiska, czy Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, po drugiej stronie są jednak coraz wyższe koszty społeczne, w tym zdrowotne, koszty środowiskowe i koszty klimatyczne związane z emisjami metanu czy dwutlenku węgla, ale też trwałe zmiany w gospodarce ogólnoeuropejskiej. Równocześnie coraz wyraźniej z roku na rok przychody z górnictwa spadają. **Znaczące zmniejszanie tych przychodów w przepływach państwa czy lokalnego samorządu, będzie przenosić się na obniżenie możliwości inwestycyjnych w lokalnych samorządach.** To one najbardziej w pierwszej fazie odczuwać będą skutki zamykanego/likwidowanego zakładu górniczego. Równocześnie, szczególnie w polityce Unii Europejskiej, nakreślone zostają wymagania co do dynamiczniejszego odchodzenia od produkcji tzw. czarnej/brunatnej energii. Przyszłość Zielonego Ładu

Energetycznego wymuszać będzie w działaniach krajów UE wdrażanie polityki ograniczającej w pierwszej kolejności wydobycie węgla kamiennego oraz brunatnego do celów energetycznych. Wynik tych działań, to między innymi uchwała NWZ JSW S.A. z 01.12.2016 r. w sprawie wyrażenia zgody na nieodpłatne zbycie zorganizowanej części przedsiębiorstwa w postaci KWK Krupiński na rzecz SRK S.A. W dniu 31 marca 2017 r. formalnie przekazano aktywa do Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A.

Na bazie tych decyzji, 4 października 2019 r. zawarto Porozumienie o współpracy w zakresie rewitalizacji i rozwoju terenów Kopalni Węgla Kamiennego Krupiński.

Działania te mają na celu:

- **wsparcie Gminy Suszec** w okresie przejściowym, kiedy proces likwidacji trwa i trudno rozpocząć rzeczywiste działania dla realizacji nowej strategii,
- **przygotowanie wspólnie z Gminą kluczowych dokumentów planistycznych**, których ustawowym twórcą jest w tej sytuacji Wójt Gminy Suszec,
- **zdefiniowanie kompleksu**, który będzie podlegał szczegółowym opracowaniom. W toku prac Komitetu Sterującego przyjęto następujące nazwy dla projektu oraz nazwy dla obszarów podlegających zaplanowanej transformacji:

Nazwa projektu: **Nowa Energia. Suszec**

Propozycje nazw dla pozostałych obszarów:

Obszar I – **Hałda Ekstremum**,

Obszar II – **Farma Fotowoltaiczna Ogniwo**,

Obszar III – **Park Przemysłowy Impet**,

Obszar IV – **Park Usługowo – Przemysłowy Profit**,

Obszar V – **Osiedle Solar**.

- **Zaplanowanie i zaprojektowanie nowego układu komunikacyjnego dla całego kompleksu.** Istniejący układ dojazdowo - wyjazdowy dla obecnych terenów przemysłowych wyczerpał swoją formułą praktyczną i stanowi bardzo „wąskie gardło” komunikacyjne. Stan techniczny dla głównego obiektu mostowego spowodował konieczność wprowadzenia ograniczenia nośności, ruch wahadłowy, a w konsekwencji modernizację całego wiaduktu, która jest obecnie prowadzona. Z uwagi na dedykowaną finalnie dywersyfikację właścicieli terenów (lub zwiększenie liczby użytkowników) **niezbędne jest nie tylko przeprowadzenie remontów i modernizacji istniejącej drogowej infrastruktury dojazdowo - wyjazdowej, ale także zaprojektowanie i wybudowanie nowej infrastruktury**, w tym drugiego wiaduktu nad torami kolejowymi o odpowiednio wysokiej nośności na oś pojazdu ciężarowego. Dodatkowym działaniem powinno



być zaprojektowanie i budowa inteligentnych i bezpiecznych, bezkolizyjnych skrzyżowań na wyjazdowych drogach gminnych oraz dróg kolejowych. Remonty, modernizacja dotychczasowych i budowa nowych dróg wyjazdowych winna być wykonana przy uwzględnieniu nowych, nisko- i zeroemisyjnych materiałów (np. wykorzystanie betonu zeroemisyjnego) z równoczesnym ograniczeniem zjawiska tzw. uszczelniania dróg, co pozwoli na eliminację budowy tzw. wysp ciepła oraz głębokiego zanieczyszczenia gleb, przy zachowaniu jakości i nośności dróg.

- **Przygotowanie harmonogramu działań dokumentacyjnych** wraz z wstępną możliwością finansowania tych zadań. Szacowane nakłady (jako całość) – to 250 – 300 mln zł.
- Źródła finansowania:

|                                     |                                          |
|-------------------------------------|------------------------------------------|
| Fundusz Sprawiedliwej Transformacji | 187,5 – 225,0 mln zł (lub alternatywny), |
| NFOŚiGW/WFOŚiGW                     | 15,0 – 20,0 mln zł,                      |
| Środki własne                       | 47,5 – 55,0 mln zł.                      |



## 9. Rekomendowany schemat postępowania

---

Niniejsze opracowanie autorzy traktują jako otwarty prototyp koncepcji, który zastosowano dla specyfiki otoczenia zastanego w Gminie Suszec. Opracowanie daje obraz od czego zacząć prace oraz jakie poczyniono pierwsze kroki przy podejściu do koncepcji rewitalizacji i transformacji obszarów wpływu likwidowanej KWK Krupiński. **Dokument równocześnie daje wskazówki, jak wg autorów popełnić najmniej błędów przy realizacji analogicznych projektów w innych lokalizacjach – w szczególności w pierwszych fazach ich wdrażania.**

Każda lokalizacja będzie niosła za sobą odmienne problemy, charakterystyczne dla danej gminy, ponieważ każda z nich będzie osadzona w innym otoczeniu wewnętrznym. Również czynniki z otoczenia zewnętrznego mają prawo się różnić. W każdym analizowanym terenie napotkać będzie można na nieco inne zachowanie społeczności lokalnej, inny poziom oraz charakter obaw społecznych. Brak akceptacji społeczności lokalnej dla nowych działań, kierunków rozwiązania problemu, to płaszczyzny, które mogą przybierać rozmaite poziomy emocjonalne w gminach. Na każdym kroku należy pamiętać, że w nowych działaniach człowiek musi stać na pierwszym miejscu, musi wdrażane działania zrozumieć i zaakceptować - najlepiej żeby społeczność lokalna równocześnie była propagatorem proponowanych zmian. Poniżej zaproponowanych zostało kilka kluczowych kroków, które - zgodnie z założeniami autorów - powinny być uwzględnione przy przeprowadzaniu analogicznych, partnerskich PROJEKTÓW.

**Krok pierwszy** – moment decyzji o zamknięciu zakładu górniczego. Nie zapada ona bowiem najczęściej z dnia na dzień. Często poparta jest ona wieloma dokumentami analitycznymi. W końcowej fazie tych działań decyzja zawsze należeć będzie do właścicieli spółki. W realiach krajowych, spółki z branży górniczej są własnością Skarbu Państwa. Już w tym pierwszym kroku należy pamiętać o **powołaniu grupy roboczej**, która w kontakcie z samorządem lokalnym (wójtem, burmistrzem, prezydentem) będzie zapowiadała przygotowania do uruchomienia w miejscu zamykanego zakładu górniczego nowego PROJEKTU o charakterze transformacyjnym.

**Krok drugi** – właścicielska decyzja zamykająca zakład, znany jest fizyczny likwidator zakładu, czyli spółka Skarbu Państwa, która przez najbliższe lata będzie prawnym właścicielem likwidowanego zakładu górniczego. **To czas na dobór partnerstwa, które przygotowuje wszystkie założenia do nowej koncepcji z propozycjami takimi jak np. rodzaj zarządzania PROJEKTU, który należy zastosować.** Dobór członków porozumienia ma ogromne znaczenie w przygotowaniach długofalowej strategii dla transformowanego obszaru. Rzeczywistymi uczestnikami tego wielostronnego porozumienia wg autorów niniejszego dokumentu powinni być:

- właściciel dotychczasowy lub jego uprawniony podmiot zamykanego zakładu górniczego,
- właściciel, który ma przekazane aktywa w celu prowadzenia procesu likwidacji zamkniętego zakładu górniczego – zarówno części podziemnej jak i infrastruktury naziemnej,
- samorząd lokalny, na którego terenie znajduje się likwidowany zakład górniczy,
- instytucja wsparcia przyszłego biznesu, agencja o zasięgu wojewódzkim lub krajowym, specjalna strefa ekonomiczna, itp.

Ponadto należy rozpatrzyć możliwość przyszłego poszerzania grupy Interesariuszy o ewentualny samorząd powiatowy i wojewódzki, administrację państwową na szczeblu wojewódzkim i krajowym, placówki naukowo – badawcze, izby gospodarcze itp.

**Krok trzeci** – formalne podpisanie Porozumienia i wskazanie grupy roboczej, czyli tzw. **Komitetu Sterującego**, który w imieniu Interesariuszy przygotowuje koncepcję dla zdefiniowanego w gminie/gminach kompleksu nieruchomości. Głównym celem autorów koncepcji powinno być **pokazanie rzeczywistego obrazu terenu pogórniczego, analiza zgodności planowanych działań z dokumentami strategicznymi na szczeblu europejskim, krajowym i regionalnym, oddziaływanie przyjętych założeń koncepcji na gminę z jej mieszkańcami, subregion lub jeszcze szerzej.** Interesariusze Porozumienia powinni w swoich zapisach przyjąć wolę współpracy, otwartość na negocjacje, konsultacje wielu pojedynczych kroków, w tym ważne jest przyjąć, że **sprzedaż oderwanych części nieruchomości zainteresowanym podmiotom na etapie prac nad koncepcją**

nie powinna mieć miejsca. Do czasu wypracowania bazowych założeń i szkieletu koncepcji takie działanie wydaje się wręcz koniecznością. Interes firm prywatnych może być na takim etapie prac bardzo odmienny od działań kompleksowych przewidzianych przez grupę tworzącą podwaliny pod koncepcję. Należy jednak dopuścić taką formułę, jeśli na horyzoncie pojawić by się miał prywatny kapitał, który ze względu na swoje możliwości finansowe można nazwać strategicznym inwestorem.

**Krok czwarty** – oficjalne, obligatoryjne przyjęcie wypracowanej koncepcji przez Interesariuszy – strony Porozumienia. **Ważne jest by w tym kroku Komitet Sterujący wyjaśnił zarządom spółek znaczenie przedkładanego dokumentu, jego realne atuty dla przygotowywanej transformacji obszaru gminy.** Istotnym krokiem w tych działaniach będzie również spotkanie Komitetu Sterującego z radą gminy. To spotkanie powinno być ostatnim w tym cyklu spotkań. Świadomość radnych, jako osób rzeczywiście zaangażowanych w rozwój swojej gminy, osób będących ambasadorami „dobrych zmian” jest krokiem koniecznym. Jest to również czas na ewentualne dokooptowanie stron, wcześniej wspominanych, do Porozumienia. Może się to odbyć nawet kosztem dalszych negocjacji i korekt w zapisie koncepcji, mając równocześnie świadomość, że takie działania mogą przedłużyć w czasie zakończenie prac planistycznych nawet o kilka miesięcy.

**Krok piąty** – przygotowanie kolejnych, bardziej szczegółowych dokumentów, w których należy zacząć uwzględniać wizję modelu podejścia do docelowej realizacji zadań z projektu. **Autorzy w punkcie 7.3. niniejszego opracowania opisują trzy ścieżki podejścia. Od podejścia holistycznego, prezentującego realizację konkretnych przedsięwzięć całościowo, poprzez podejście zdywersyfikowane, czyli realizacja samodzielnych zadań i odrębna realizacja projektu, jednak z modelem koordynowania całości lub z podejściem samorządowym (zatomizowanym), czyli realizacja całkowicie niezależna poszczególnych zadań, bez koordynacji.** Już sam wybór jednego z podejść będzie rzutował na toczące się procesy w następnych krokach. **Koniecznym się staje zaproponowanie przez Komitet Sterujący harmonogramu obejmującego przygotowanie koncepcyjne, bądź wręcz dokumentacyjne projektów technicznych wraz z kosztorysami inwestorskimi najbliższych, koniecznych i pilnych zadań dla opracowywanego obszaru funkcjonalnego.** Równoległe rozpoczęcie prac nad możliwymi, na dany moment, ścieżkami finansowania zaprojektowanych zadań inwestycyjnych. Każde aplikowanie o zewnętrzne fundusze wymagać będzie konkretnej strony prawnej, która zostanie wnioskodawcą, a więc i docelowym beneficjentem tych środków. Wg autorów jest to kluczowy moment, w którym **zacznie się wyłaniać wizja osi czasowej planowanej realizacji rzeczywistych, pierwszych zadań inwestycyjnych, a więc i problem jaki model zarządzania dla całego projektu należy wybrać.**

**Krok szósty** – Interesariusze (z poszerzoną grupą o nowe podmioty, bądź bez nich), po wyborze ścieżki podejścia **powołują Zarządzającego PROJEKTEM** zgodnie z przyjętą ścieżką prawną.

**Krok siódmy – realizacja PROJEKTU oraz jego okresowe badania ewaluacyjne.** Przy pozyskiwaniu środków zewnętrznych, dla przejrzystości prowadzonych procesów przez zarządzającego, który będzie reprezentował kilka, bardzo różnych środowisk (np. samorząd lokalny, powiatowy, spółki prawa handlowego, instytucje naukowo – badawcze, agencje itp.), **proces ewaluacji będzie krokiem niezbędnym i koniecznym.** W długofalowym prognozowaniu konieczne będą również korekty wynikające ze zmiennej dynamiki w otoczeniu np. biznesowym. **Cykl roczny,** będzie wskazywał na trendy krótkie czasowo, jednak oparte w rzeczywistości na działaniach powiązanych z systemem prawnym i fiskalnym w kraju. **Cykl trzyletni** pozwoli wyciągać wnioski strategiczne, co do ewentualnych korekt w zadaniach długoterminowych bądź zaplanowanych na okres późniejszy. Wprowadzanie korekt w działaniach Zarządzającego PROJEKTEM, wynikających ze zmiennego otoczenia zewnętrznego i przewidywanych trendów w gospodarce światowej, europejskiej lub krajowej **powinny być przyjmowane jako korekty naturalne,** chyba że przedstawiany materiał przez zarządzającego zawiera wątpliwości dotyczące poprawnego rytmu przy podejmowaniu pojedynczych decyzji w badanym okresie ewaluacyjnym.



# Podziękowania

Dokument powstał dzięki szerokiemu wsparciu wszystkich stron Porozumienia o współpracy w zakresie rewitalizacji i rozwoju terenów Kopalni Węgla Kamiennego „Krupiński” z dnia 4 października 2019 r. w dalszej części nazywany POROZUMIENIEM. Równocześnie stanowi on próbę przeanalizowania tego, co już zaistniało po kluczowych działaniach, które zakończyły się trudną rządową decyzją o likwidacji KWK Krupiński w Gminie Suszec. Żmudna analiza pozwoliła osiągnąć jak najszersze spektrum wniosków. Przeanalizowano zaistniałą sytuację zarówno w otoczeniu zewnętrznych zjawisk, które mogą dotknąć gminę oraz tych, które mogą mieć wpływ na wewnętrzne funkcjonowanie mieszkańców gminy, czyli np. opór społeczny przed nadchodzącymi zmianami, ograniczone wpływy podatkowe do budżetu gminy, a co za tym idzie zmniejszona ilość realizowanych zadań inwestycyjnych, które mogłyby służyć mieszkańcom. Zaproponowane kroki postępowania, szczególnie w działaniach przygotowawczych, powinny pozwolić na minimalizowanie błędów przy ewentualnych analogicznych tematach. Reaguj jak najwcześniej, to pierwsza myśl, którą szybko trzeba sobie przyswoić. Myślą nadrzędną dla wszelkich tego typu działań jest to, by konkretna gmina, jej mieszkańcy nie pozostali z zaistniałym problemem sami sobie. Dla lokalnej społeczności zjawisko zamykania zakładu pracy jest zawsze silnym wstrząsem, szczególnie jeśli tym zakładem jest, np. kopalnia węgla kamiennego zatrudniająca kilka tysięcy ludzi i stanowi wieloletni element krajobrazu gospodarczego. Zwalniani z pracy mieszkańcy, ich strach przed bezrobociem, niepewność co przyniesie „nowe”, czy „podołam” tym wyzwaniom, to wystarczająco wiele czynników obciążających psychikę w codziennym życiu mieszkańca gminy. Nie można zapominać, że wiele kroków i działań musi być tak prowadzonych, aby poczucie zainteresowania ludźmi, patrzenie ich oczami na problem, winno być autentyczne i nieść za sobą rzeczywiste kroki, które w długofalowej polityce pozwolą te napięcia rozładować.

W zamiarze autorów było przedstawić dokument, który może stanowić bazę do merytorycznego zaplanowania pierwszych kroków. Wprowadzanie korekt indywidualnych, wynikających z analizy istniejącego odmiennego otoczenia, to naturalna metoda postępowania dla podobnych tematów. W opisywanej Gminie Suszec zostały już podjęte bazowe kroki, bez których przygotowanie transformacji nie może się w ogóle rozpocząć. Jak najwcześniejsze działanie grupy ludzi, którzy spróbują okiełznać zbliżające się zagrożenie niezadowolenia społeczności lokalnej, może być czynnikiem kluczowym dla zachowania równowagi pomiędzy tym, co odchodzi, a tym, co się pojawi i jest jeszcze nieznanne. W dalszych krokach, wg autorów, będzie zdecydowanie łatwiej prowadzić konsultacje społeczne, negocjować nowe treści w dokumentach, takich jak studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz w kroku następnym, czyli zapisów do miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego. Bez takich rozwiązań nie będzie mowy o jakiegokolwiek transformacji.

Treść niniejszego opracowania to efekt pracy wielu osób, wszystkich stron POROZUMIENIA. Przewrotne stwierdzenie – bez tych osób reprezentujących swoje instytucje – strony POROZUMIENIA, ten tekst byłby mniej kompletny lub nie powstałby w ogóle, w finale prac nad dokumentem, pokazuje wysiłek szerokiego zespołu ludzi. Pierwszą firmą, która dostarczyła wszystkim obrazu dnia dzisiejszego z najbliższymi planami likwidacyjnymi to Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A. Bez rzetelnego raportu SRK S.A. pod przewodnictwem Dyrektora Biura ds. Zagospodarowania Majątku – Macieja Szymczaka wraz z Adamem Wąłachem, Dyrektorem Oddziału KWK Krupiński, którzy przybliżali zespołowi wiedzę o aktualnym etapie, na którym znajduje się likwidowany zakład, jaki jest stan prawny posiadanego majątku oraz ukazywanie majątku takim jaki jest, z jego wadami i zaletami, który potencjalnie powinien/może być w przyszłości zagospodarowany. Partner drugi to Gmina Suszec. Gospodarz terenu ze swoją społecznością lokalną, szczerze zainteresowany, by przygotowywane zmiany jak najszybciej zaczęły się urealniać. Bez szczerego zaangażowania Wójta Gminy Suszec, Mariana Pawłasa, wraz z całym zespołem współpracujących osób, ukazującym obecne problemy Gminy takimi, jakimi są. Bez wyolbrzymiania i przesadnego strachu, z bardzo dużą wolą do współpracy. Budował przez cały ten czas swoje relacje z pozostałymi partnerami na zasadach szczerości i zaufania do Stron biorących udział w opracowaniu przedkładanego dokumentu. Nie bez znaczenia jest również rola, która została przypisana JSW Innowacje S.A. To spółka, która jest kluczowa ze względu na reprezentowanie poprzedniego właściciela, czyli Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. Bez spojrzenia na przygotowywany projekt „zewnętrznym, doświadczonym okiem” przez JSW Innowacje S.A. w osobie Roberta Marca, który przez wszystkie tygodnie współpracy pełnił różne stanowiska i funkcje. Od Zastępcy Dyrektora Pionu Współpracy i Projektów Środowiskowych, po Członka Zarządu Spółki, Wiceprezesa ds. operacyjnych (odwołany z tej funkcji w dniu 5 listopada 2020 roku). Do dnia dzisiejszego z zespołem aktywnie współpracuje. Ostatni partner to Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. Bez wsparcia, jakie na każdym etapie opracowanie uzyskiwało od pracowników firmy pod moim, Andrzeja Zabieglńskiego, Wiceprezesa Członka Zarządu KSSE S.A. przewodnictwem, dokument ten nie byłby tak bogaty w treść oraz nie zostałby skompletowany w całość i ukończony. To dzięki zaangażowaniu zespołu z Podstrefy Jastrzębsko - Żorskiej, ich wnikliwej analizie oraz pakietu cennych, często krytycznych uwag, opracowanie ma wątki poprawnie spięte w jednolitą całość. Dokument nabrał rumieńców, a jego zawartość, także jako w pewnym sensie przewodnik, zostaje oddana do użytku.

Największym problemem był czas, tak w rzeczywistości jego ciągły niedobór. Wszyscy zaangażowani w opracowanie przekazali swoją cenną wiedzę, która w opracowaniu została spięta w jedną klamrę, dając innym pogląd jak postępować u siebie, jak unikać czasami prostych błędów. Często można było usłyszeć w rozmowach – Jeszcze tylko chwila i już będę miał ten swój tekst. Czas i chwila, chwila i czas. Ze sobą powiązane, a jednak tak różne co do swojej zawartości, którą można tymi słowami opisać. Zatem: „Chwila wyjęta

jest spod władzy czasu; zaś sam czas to skutek ruchu chwili” to cytat z książki Waltera Isaacsona “Leonardo Da Vinci”. Podkreśla jedynie skomplikowany model naszego świata, jego różne postrzeganie przez ludzi. Dwóch patrzących na te same elementy projektowanej układanki, a już tym bardziej na to w jaki sposób pomysły rozwiązania problemów wdrożyć praktycznie w życie, stają się ze swoimi rozwiązaniami często bardzo wielkim wyzwaniem dla Koncepcji i jej następnych kroków.

„Steve Jobs na zakończenie prezentacji nowych produktów wyświetlał slajd ukazujący skrzyżowanie ulic: Technologicznej ze Sztuk Współczesnych. Miał świadomość, że punkt przecięcia tych dwóch ścieżek to prawdziwe zagłębienie kreatywności.” (Walter Isaacson – Leonardo Da Vinci).

Dziękuję wszystkim i zachęcam do dalszej pracy ...

Przewodniczący Komitetu Sterującego  
Andrzej Zabiegliński

## ZAŁĄCZNIK NR 1

Wizualne przykłady kreatywnego zagospodarowania przestrzeni postindustrialnej.



Rysunek 12. Sultan the Pit Pony, Caerphilly, Walia

Rysunek 13. Lady of the North, Northumberland, Anglia





Rysunek 14. Tiger and Turtle - Magic Mountain, Angerpark, Duisburg, Niemcy

Rysunek 15. Kompleks przemysłowy kopalni i koksowni Zollverein, Essen, Niemcy



## ZAŁĄCZNIK NR 2

### Analiza SWOT, ujęcie tabelaryczne

| Mocne strony (S):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Słabe strony (W):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Znaczący potencjał geolokalizacyjny</b> i dostępność komunikacyjna,</li> <li>• Wysoko zurbanizowany teren <b>wyposażony w infrastrukturę przemysłową</b> i powiązanie z otoczeniem,</li> <li>• W zdecydowanej większości <b>uporządkowana struktura formalno-prawna</b> (duży obszar w posiadaniu prawie jednego właściciela),</li> <li>• <b>Otwartość instytucji gminnych</b> na zmiany i współpracę, dialog oraz partnerskie rozwiązywanie konfliktów,</li> <li>• Bliskie sąsiedztwo dynamicznie rozwijających się <b>terenów KSSE S.A. Podstrefa Jastrzębsko-Żorska</b>,</li> <li>• Potencjał usług ekosystemowych samego obszaru byłej KWK, ale też terenów bezpośrednio sąsiadujących,</li> <li>• <b>Wykwalifikowana kadra</b> pracowników technicznych w Gminie,</li> <li>• <b>Środki na likwidację</b> obiektów zakładu górniczego oraz możliwości pozyskania środków na rekultywację obszarów po zlikwidowanej KWK, którymi dysponuje SRK S.A.,</li> <li>• Istniejący od wielu lat teren przemysłowy <b>oddalony od zabudowy mieszkaniowej</b>,</li> <li>• <b>Niska obecnie cena</b> sprzedaży gruntów,</li> <li>• W sąsiedztwie terenu przebiega <b>linia kolejowa</b>,</li> <li>• <b>Duży obszar inwestycyjny</b>, stwarzający możliwość przyciągnięcia inwestora strategicznego,</li> <li>• Istniejący od lat teren przemysłowy zostanie ponownie ożywiony <b>utrzymując swoją przemysłową funkcję</b>,</li> <li>• Brak powiązań hydrogeologicznych z innymi kopalniami oraz znikome ryzyka związane z potencjalną reaktywacją starych zrobów z uwagi na oddalenie od kopalń czynnych.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teren wymagający gruntownych działań naprawczych i modernizacyjnych,</li> <li>• <b>Nadmiar infrastruktury</b> o specyficznych funkcjach dostosowanych do ciągu produkcyjnego zakładu wydobywczego,</li> <li>• <b>Wąskie gardło komunikacyjne dla transportu ciężkiego</b> – jeden wiadukt nad torami kolejowymi, pozostałe drogi na poziomie torów zlokalizowane są na terenie zabudowy mieszkaniowej,</li> <li>• <b>Kapitałochłonność przedsięwzięcia rewitalizacji terenów</b>, w tym hałdy i Cieku Branickiego, ale też przebudowy wewnętrznej infrastruktury technicznej,</li> <li>• <b>Ciągła konieczność prowadzenia gospodarki wodnej na rewitalizowanym terenie</b>, w tym wód o różnym stężeniu zasolenia, a wymiarze terytorialnym szczególnie obszaru hałdy i Cieku Branickiego,</li> <li>• <b>Status obszaru górniczego i status zakładu górniczego</b> hamujący dynamikę zmian na rewitalizowanym obszarze – MPZP wymaga zmian,</li> <li>• <b>Ograniczone środki własne Gminy</b> oraz ograniczone w związku z tym możliwości dostępu do środków zewnętrznych,</li> <li>• <b>Utrata znaczącego źródła dochodów Gminy</b> najpierw, w związku z zakończeniem wydobywania, z tytułu opłaty eksploatacyjnej, a obecnie – w związku z likwidacją obiektów – z tytułu podatku od nieruchomości,</li> <li>• <b>Konieczność zagospodarowania i rekultywacji budowli ziemnej (hałdy)</b>, która jest nieatrakcyjna wizualnie, a na dzień dzisiejszy brak kompleksowej wizji zagospodarowania całości hałdy,</li> <li>• <b>Aktywna koncesja na wydobywanie</b> górnicze do czasu zakończenia likwidacji zakładu górniczego, co jest utrudnieniem w zakresie pozyskiwania przyszłych inwestorów,</li> <li>• <b>Niewielkie części terenów</b> mają innych niż SRK S.A. właścicieli,</li> <li>• <b>Konieczność dokonania nowych podziałów geodezyjnych terenu</b>,</li> <li>• <b>Ograniczenia w zakresie dostępności cyfrowej</b>, niezbędnej do prawidłowego zarządzania procesem rewitalizacji oraz dalszego rozwoju Gminy.</li> </ul> |

| Szanse (O):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Zagrożenia (T):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Specjalnie dedykowany dla terenów pogórnich instrument wsparcia finansowego w okresie transformacji – <b>Fundusz Sprawiedliwej Transformacji</b> (2021–2024), jak też dodatkowe fundusze tematyczne przygotowane przez Komisję Europejską,</li> <li>• Możliwość kompleksowego, holistycznego podejścia do procesów rewitalizacyjnych obszaru byłej KWK Krupiński,</li> <li>• Procedowane przez Gminę zmiany zapisów prawa lokalnego dotyczącego zagospodarowania terenu – SUIKZP, MPZP,</li> <li>• Korzystne zapisy prawa lokalnego (MPZP), w tym wspierające osiedlanie się ludności (znaczna część terenów przeznaczona pod zabudowę jedno/wielorodzinną) w gminie,</li> <li>• Restrukturyzacja terenów pogórnich ułatwiająca <b>pozyskiwanie środków na inwestycje infrastrukturalne</b>, w tym: zwiększenie potencjału wsparcia poprzez możliwy udział w inicjatywie <i>Coal Regions in Transition</i>, a także potencjalny dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania w ramach <b>Mechanizmu Sprawiedliwej Transformacji</b> stanowiącego podstawę finansowania działań ujętych w <i>EU Green Deal</i>,</li> <li>• Trwająca realizacja pierwszej, dużej inwestycji na obszarze byłej KWK Krupiński – JZR Sp. z o.o. w ramach programu JZR Rozwój,</li> <li>• Możliwość wykreowania nowych funkcji gospodarczych opartych na transformacjach w kierunku OZE oraz dywersyfikacji systemów energetycznych,</li> <li>• Nowy, duży i względnie jednorodny teren inwestycyjny, przy coraz mniejszej ilości terenów inwestycyjnych dostępnych w Podstrefie Jastrzębsko-Żorskiej,</li> <li>• Zachodzące kierunki zmian związane przede wszystkim z <b>zagadnieniami środowiskowymi, klimatycznymi oraz gospodarki o obiegu zamkniętym</b>,</li> <li>• Jeden z nielicznych terenów przemysłowych zlokalizowanych przy szlaku kolejowym i związany z tym wzrost znaczenia transportu kolejowego,</li> <li>• Możliwość wdrożenia na terenie Gminy cyfryzacji procesów i usług świadczonych przez jednostki samorządowe na rzecz mieszkańców oraz przedsiębiorców z wykorzystaniem zewnętrznego dofinansowania.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Brak zatwierdzonych dokumentów dotyczących polityki energetycznej państwa do 2040 r.</b>, aktualna wersja jest w trakcie debaty i nieznany jest kształt końcowej strategii energetycznej państwa,</li> <li>• <b>Różne cele średnio- i długookresowe partnerów przedsięwzięcia</b>,</li> <li>• <b>Czasochłonność procesu zmian w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania oraz MPZP (18–24 m-ce)</b>,</li> <li>• <b>Brak ekonomicznie jednoznacznych krajowych instrumentów wsparcia dedykowanych wyłącznie dla zagospodarowania terenów pogórnich</b>, instrumenty KSSE mogą być obecnie dedykowane dla wszystkich terenów w kraju,</li> <li>• <b>Niekorzystne procesy demograficzne</b> w Gminie Suszec i powiecie pszczyńskim,</li> <li>• <b>Równoczesne pojawienie się dużej ilości nowych terenów typu brownfield</b> w regionie, w związku z programem restrukturyzacji całego szeregu kopalń,</li> <li>• <b>Możliwy potencjalny opór społeczny</b> w związku z tworzeniem nowych miejsc pracy w nieznanym dotychczas pracownikom kopalń gałęziach przemysłu, wymagających przekształcenia zawodowego,</li> <li>• <b>Złożoność i wielostopniowość ewentualnego procesu transformacji terenów po byłej kopalni</b>, co wymaga zaangażowania wielu interesariuszy oraz utworzenia struktury odpowiedzialnej za koordynację tych procesów,</li> <li>• <b>Pojawiające się koncepcje i pomysły ponownego uruchomienia działalności wydobywczej na terenie Gminy Suszec i wykorzystania do tego infrastruktury szybowej byłej KWK Krupiński</b>, jak również rozbiórki hałdy byłej kopalni.</li> </ul> |

## ZAŁĄCZNIK NR 3

Zarys koncepcji Funduszu Inwestycyjnego jako instrumentu rewitalizacji terenów powęglowych

# Fundusz Inwestycyjny Terenów Powęglowych jako instrument zagospodarowania nieruchomości pogórnich

## Koncepcja wykorzystania instrumentów finansowych w procesie zagospodarowania terenów pogórnich

### Wprowadzenie

- Zdecydowana większość nieruchomości pogórnich na dzień dzisiejszy stanowi własność Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. Zlokalizowane są one w 73 gminach na terenie trzech województw: śląskiego, małopolskiego i dolnośląskiego.
- Łączna powierzchnia nieruchomości pokopalnianych to ok. 3,5 tys. ha, w tym ponad 3,1 tys. ha w woj. śląskim (ok. 88,5%), ponad 330 ha na terenie Zachodniej Małopolski oraz ponad 100 ha na Dolnym Śląsku.
- Nieruchomości gruntowe to łącznie ok. 14,0 tys. działek o niezwykle zróżnicowanej powierzchni (od kilkunastu m. kw. wzwyż) i w wielu przypadkach nieuregulowanym stanie prawnym. Większość nieruchomości to użytkowanie wieczyste.
- Oprócz nieruchomości gruntowych, do majątku pogórnich należy zaliczyć także ponad 4,4 tys. budynków, 14,3 tys. lokali mieszkalnych i 4,9 tys. różnego rodzaju budowli, przy czym, za wyjątkiem substancji mieszkaniowej, większość tego majątku to obiekty związane z działalnością górnictwem.

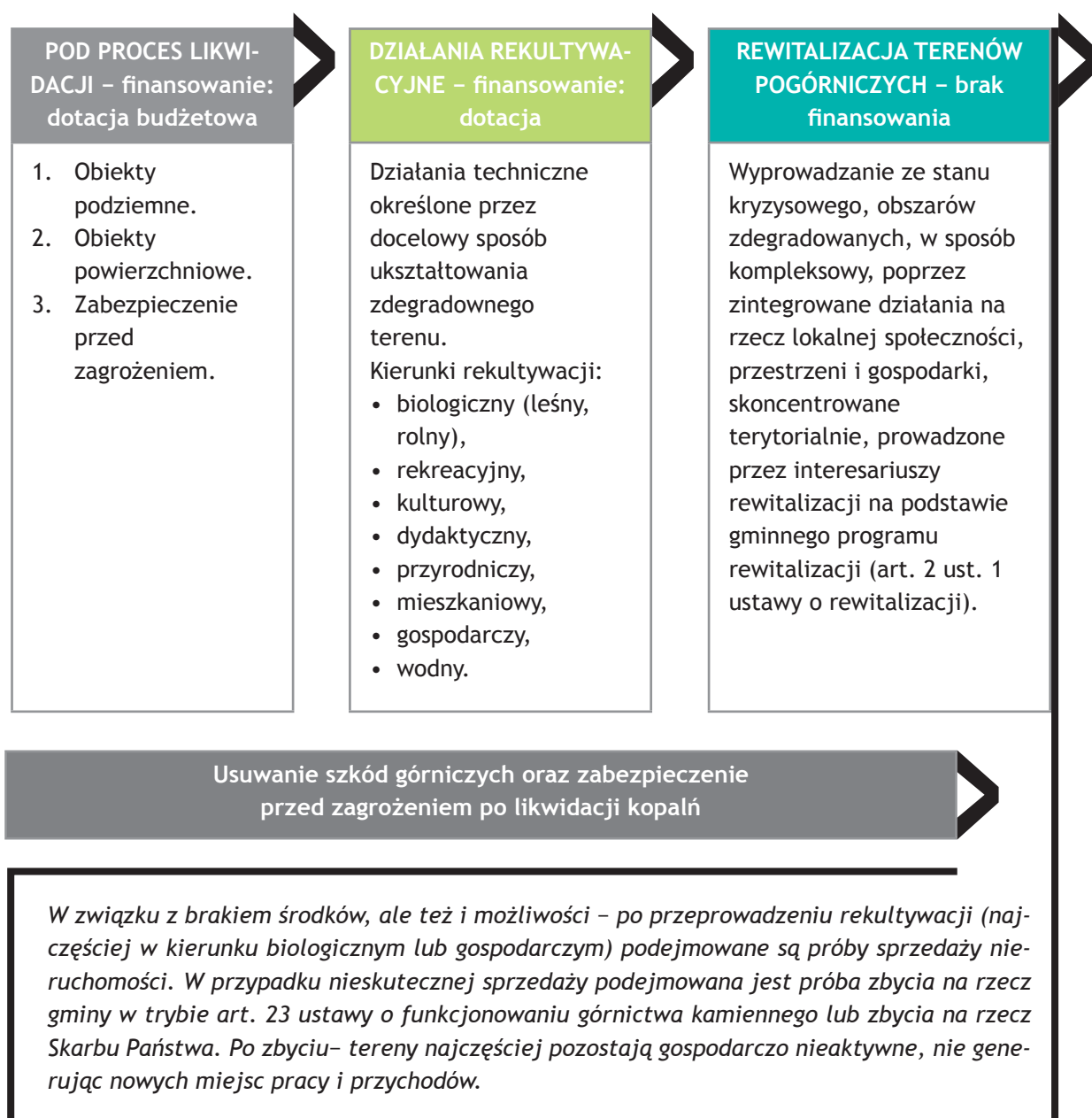
### Słabe strony terenów powęglowych

1. Tereny pogórnich, mimo korzystnej lokalizacji i dostępu do infrastruktury technicznej, w obecnym stanie rozwiązań systemowych są mało atrakcyjne z punktu widzenia potencjalnych Inwestorów prywatnych i publicznych.
2. Zapisy prawa (studia uwarunkowań i mpzp) w zakresie funkcji tych terenów decydują o tym, że inwestycja w infrastrukturę wymaga zgody urzędów górniczych. Z uwagi na zapisy mpzp, urząd nie może wydać zgody na inwestycje inne niż związane z wydobywaniem węgla.
3. Zmiana przeznaczenia nieruchomości gruntowych w studium uwarunkowań oraz mpzp to co najmniej 18 do 24 miesięcy (pod warunkiem pełnej zgody wszystkich interesariuszy).
4. Stopień rozdrobnienia nieruchomości gruntowych decyduje o konieczności przede wszystkim przeprowadzenia procesów ich scalenia lub rozdzielenia.
5. Część obiektów pogórnich to infrastruktura o charakterze komunalnym (sieć wodociągowa,

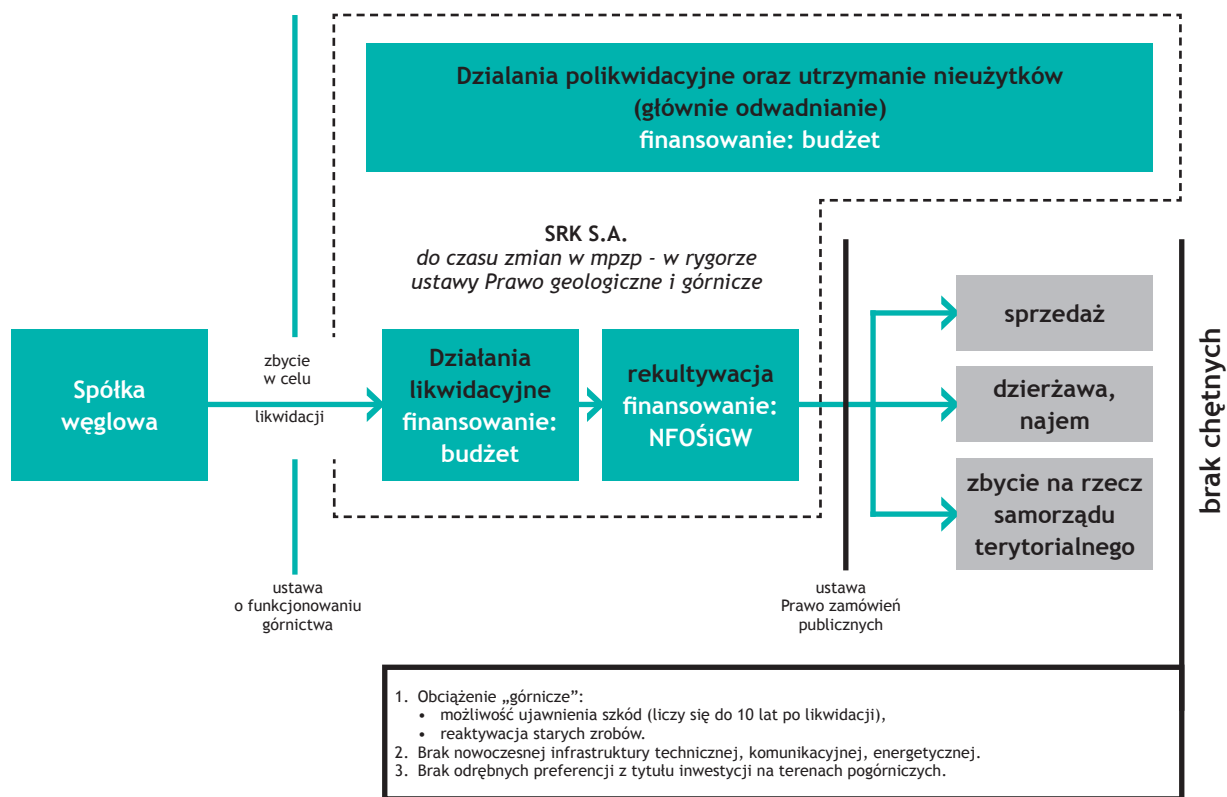
- kanalizacyjna, oczyszczalnie), infrastruktura energetyczna (rozdzielnie, sieci napowietrzne, ciepłownicze) lub komunikacyjna (drogi, tory i bocznice kolejowe). Przejęcie tej infrastruktury przez samorządy lub dystrybutorów energii oznacza konieczność pokrywania kosztów.
6. Stan techniczny tej infrastruktury jest najczęściej zły i wymaga w pierwszym rzędzie nakładów modernizacyjnych. Z punktu widzenia przyszłych właścicieli, to następnie koszty utrzymania.

!! Standardowe działania w postaci selektywnych remontów lub wymiany części infrastruktury technicznej jest dalece niewystarczające. Z czasem generuje to konieczność ponoszenia dodatkowych wydatków, a ponadto pogłębia nieatrakcyjność terenów powęglowych.

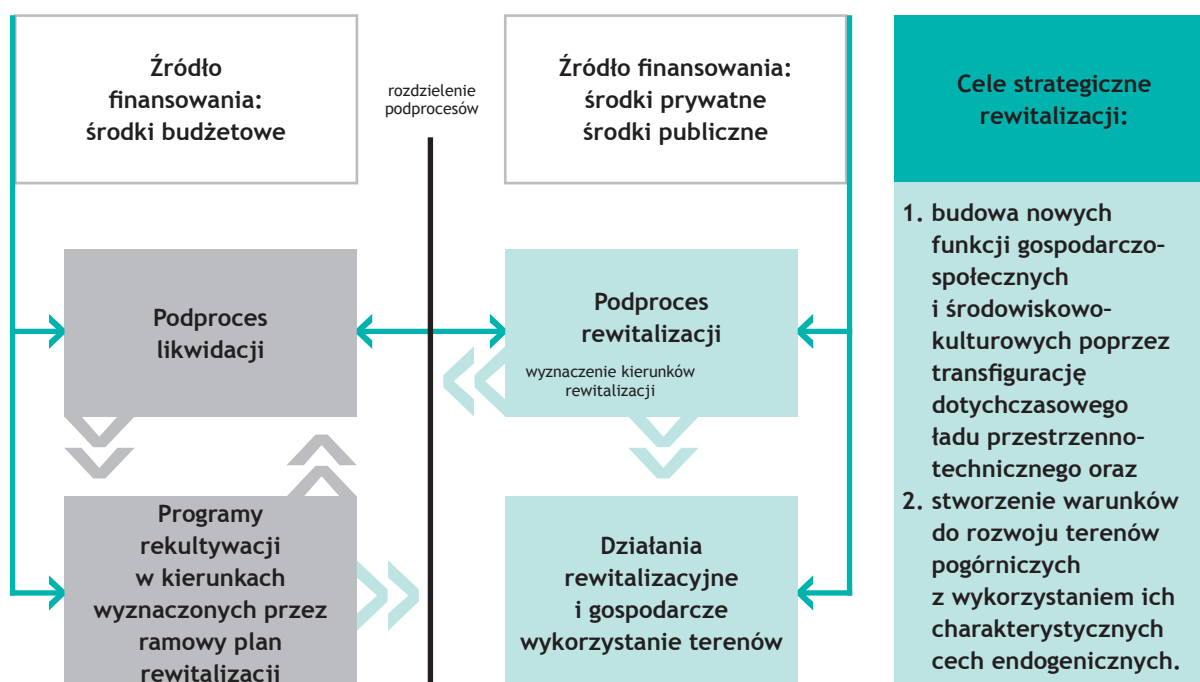
### Schemat ideowy obecnie realizowanego procesu zagospodarowania nieruchomości pogórnich



## Obecny model procesu zagospodarowania terenów pogórnicznych



## Docelowy model procesu zagospodarowania terenów powęglowych – zaangażowanie inwestorów w proces rewitalizacji





## Docelowy model procesu zagospodarowania terenów powęglowych

### Cechy ogólne pod procesu rewitalizacji:

1. Nadrzędność rewitalizacji nad pozostałymi podprocesami (likwidacją i działaniami rekultywacyjnymi).
2. Równoległość przygotowania procesu likwidacji (szczególnie w obszarze likwidacji obiektów powierzchniowych) oraz procesu rewitalizacji, przy zachodzących między nimi stałych interakcjach.
3. Konieczność opracowania ramowego projektu planu rewitalizacyjnego (oznacza to przygotowanie projektu przed decyzjami o likwidacji) lub koncepcji rewitalizacyjnej, w której wyznaczone będą co najmniej kierunki rewitalizacji. W sytuacji, gdy program likwidacji jest dokumentem już przyjętym (lub zastanym), wówczas plan lub koncepcja powstałe w późniejszym terminie winny wskazywać pożądane zmiany w istniejącym programie likwidacji.
4. Wyznaczanie kierunków rekultywacji w projekcie planu rewitalizacyjnego lub koncepcji rewitalizacyjnej. Plan lub koncepcja w sytuacji już zatwierdzonych programów rekultywacji winny wskazywać pożądane zmiany w programach rekultywacji.
5. Określenie standardu i poziomu jakościowego nowej infrastruktury, z uwzględnieniem kryteriów klimatycznych i środowiskowych.

### Możliwe struktury organizacyjno-funkcjonalne modelu docelowego

| SRK jako<br>(dotychczasowy<br>model):<br>– operator likwidacji<br>– operator rekultywacji<br>– operator rewitalizacji                                                                                                                                                                                | TERENY POGÓRNICZE JAKO AKTYWO INWESTYCYJNE                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | SRK jako:<br>– operator likwidacji<br>– operator<br>rekultywacji                                                                                                                                   | Odrębny operator rewitalizacji:                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                    | spółka                                                                                                                                                                                                  | fundusz inwestycyjny                                                                                                                                                                                                                       |
| Utrzymanie<br>dotychczasowych<br>ograniczeń, brak<br>środków, bardzo<br>ograniczona<br>dostępność<br>do rozwiązań<br>finansowych,<br>konieczność<br>stosowania PZP,<br>konflikt interesów<br>z innymi<br>interesariuszami,<br>zwłaszcza<br>samorządami, rygory<br>ustawy o finansach<br>publicznych. | Procesy mają<br>zabezpieczone<br>finansowanie na<br>dotychczasowych<br>zasadach.<br>SRK wykonuje<br>zadania,<br>do których<br>ma wysokie<br>kompetencje.<br><br><b>Finansowanie<br/>publiczne.</b> | Powołanie<br>spółki prawa<br>handlowego                                                                                                                                                                 | Łatwy dostęp<br>do środków<br>komercyjnych<br>(kredyty, pożyczki),<br>brak konieczności<br>stosowania PZP,<br>szeroki wachlarz<br>form działania,<br>możliwość<br>zagospodarowania<br>nieużytków, łatwość<br>doboru nowych<br>uczestników. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                    | Konieczność<br>zapewnienia<br>finansowania<br>działalności<br>bieżącej.<br>Nieelastyczność<br>w doborze<br>kolejnych<br>udziałowców,<br>charakter<br>dywidendowy.<br><b>Finansowanie<br/>publiczne.</b> | Funkcja generatora<br>inwestycyjno-<br>finansowego.<br><b>Finansowanie<br/>publiczno-prywatne.</b>                                                                                                                                         |

## Kluczowe kryteria wstępne efektywnej struktury organizacyjno-funkcjonalnej

1. Posiadanie środków na bieżącą działalność (własny budżet na bieżącą działalność operacyjną) oraz środków na wymagany wkład własny do projektów.
2. Dostęp do środków operacyjnych (zdolność kredytowa).
3. Zdolność do stosowania zróżnicowanych narzędzi biznesowych w odniesieniu do potencjalnych inwestorów na terenach pogórnich.
4. Dostęp do nieruchomości pogórnich.

## Kluczowe kryteria wstępne efektywnej struktury organizacyjno-funkcjonalnej

**SRK w dotychczasowej formule** – ze względu na fakt, że 95% przychodów stanowi dotacja celowa (na pokrycie kosztów zadań likwidacyjnych i działań wykonywanych w trakcie likwidacji, działań polikwidacyjnych), SRK ma bardzo ograniczony dostęp do środków kredytowych. Ponadto ograniczenia dotyczą udziału w innych podmiotach.

**Samodzielna spółka prawa handlowego** (np. SPV) będąca własnością spółek komercyjnych może posiadać środki na bieżącą działalność oraz zdolność kredytową. Trudności będzie mieć w zakresie dostępu do nieruchomości pogórnich. SRK zobowiązania jest do uzyskiwania przychodów z majątku pogórnich (ustawa o finansach publicznych). Zbywanie w rygorze PZP. Ewentualna zgoda na wnoszenie majątku aportem spółki powoduje automatycznie zniekształcenie struktury własnościowej. Ustawowe zagwarantowanie wnoszenia do tej spółki nieruchomości pogórnich stanowić będzie jedną z form pomocy publicznej.

W powyższych przypadkach niewystarczająca jest ilość środków na przygotowanie kosztownej dokumentacji, wykluczony jest (lub bardzo ograniczony) udział podmiotów samorządowych, istnieją wątpliwości prawne związane z kwestiami pomocy publicznej, a ponadto rozwiązania opierają się przede wszystkim na środkach publicznych.

## Fundusz Inwestycyjny jako finansowy generator inwestycji – kluczowe tezy

1. Fundusz jest instrumentem finansowym, który inwestuje w tereny pogórnich i, szerzej, przemysłowe.
2. Tereny pogórnich traktowane są jako aktywo inwestycyjne o długim terminie zwrotu.
3. Podstawa prawna utworzenia i działania: ustawa z dnia 27 maja 2004 r. o funduszach inwestycyjnych i zarządzaniu alternatywnymi funduszami inwestycyjnymi (t.j. Dz. U. z 2020 r., poz. 95). Fundusz funkcjonuje w rygorze przepisów Komisji Nadzoru Finansowego.
4. Wdrożenie rozwiązania nie wymaga zmian w ustawie z dnia 7 września 2007 r. o funkcjonowaniu górnictwa.

5. Fundusz zostaje utworzony przez podmioty komercyjne, jednak nie ma przeciwwskazań, by uczestniczyły w nim także spółki samorządowe.
6. Uczestnikiem Funduszu jest także Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A., która wnosi nieruchomości pogórnice w zamian za objęcie certyfikatów inwestycyjnych (za zgodą organów SRK). Certyfikaty te podlegają obrotowi (mogą być zatem zbywane przez SRK, za zgodą organów Spółki, na rzecz innego uczestnika Funduszu (brak charakteru dywidendowego).
7. Nieruchomości pogórnice zbywane są przez SRK S.A. po wycenie rynkowej, dzięki czemu wyeliminowane zostają zagrożenia związane z kwestiami pomocy publicznej.
8. Udział SRK w funduszu nie wymaga stosowania przepisów PZP.

Forma funduszu spełnia wszystkie kluczowe kryteria dla realizacji rewitalizacji na dużą skalę, przy czym zaangażowane zostają do procesu środki niepubliczne.

## Przedmiot działalności Funduszu inwestycyjnego (FI)

Podnoszenie wartości certyfikatów inwestycyjnych poprzez:

1. Realizację działań na rzecz wzrostu wartości terenów pogórnich i szeroko rozumiany obrót nieruchomościami pogórnymi;
2. Budowę/współudział w budowie łańcuchów wartości na terenach pogórnich.

## Kluczowe zadania SRK i FI

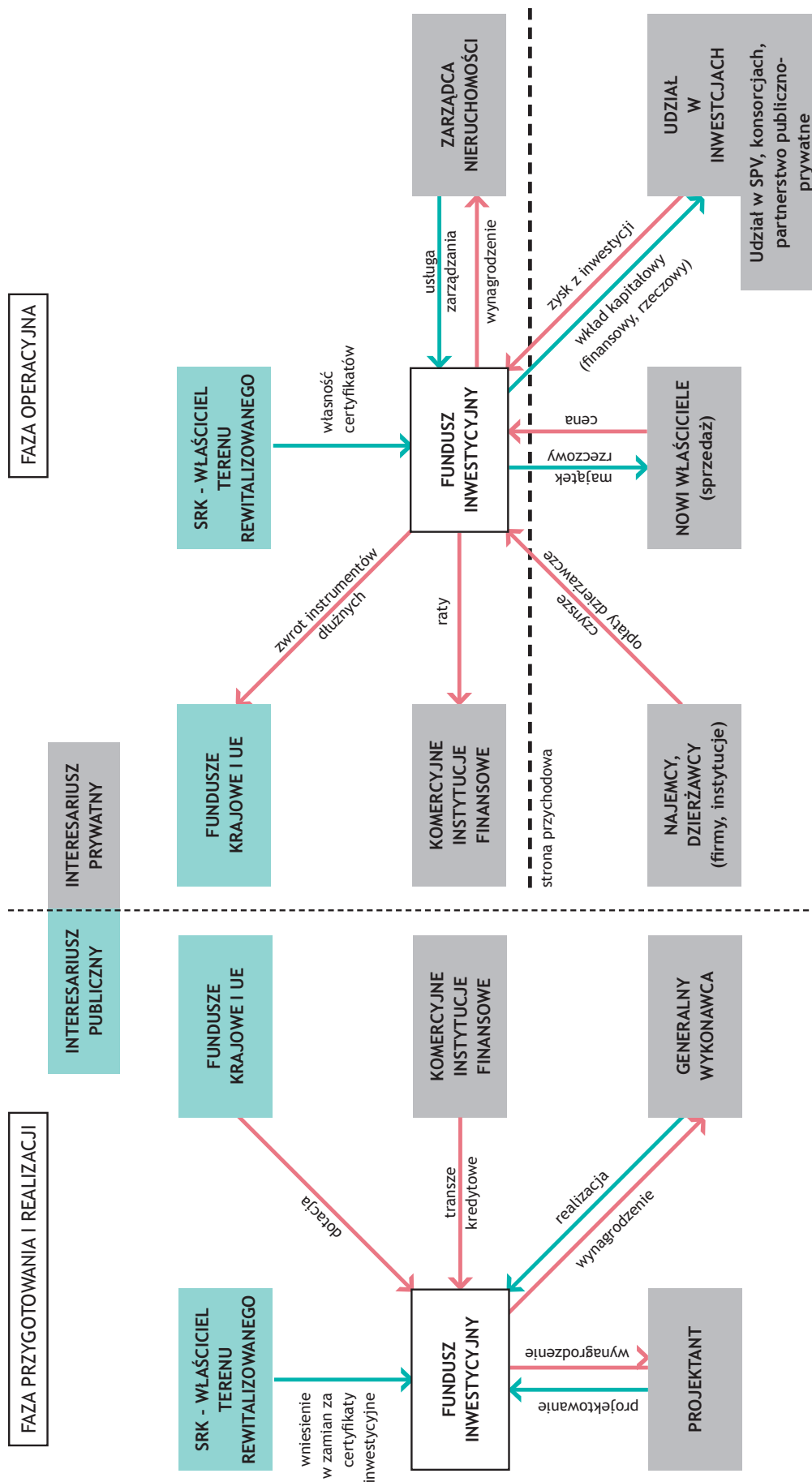
### 1. Zadania SRK, m.in.:

- realizacja procesu likwidacji obiektów kopalnianych (po konsultacjach lub uzgodnieniach z FI w zakresie możliwości wykorzystania obiektów kopalnianych – w zależności od przyjętego modelu współpracy oraz etapu, na którym jest program likwidacji),
- przeprowadzenie stosownych zmian formalno-prawnych (studia uwarunkowań, mpzp, podziały geodezyjne) przy udziale FI oraz samorządów (rewitalizacyjne komitety sterujące),
- przeprowadzenie rekultywacji terenów pogórnich (inwestycyjnych i nieużytków) zgodnie ze wskazaniami FI,
- wniesienie obszaru pogórnego do FI w zamian za objęcie certyfikatów inwestycyjnych.

### 2. Zadania FI, m.in.:

- opracowanie ramowego planu rewitalizacji lub koncepcji rewitalizacyjnej,
- przygotowanie wskazań dla zakresu likwidacji oraz kierunków rekultywacji,
- wyposażenie obszaru pogórnego w nowoczesną, konkurencyjną względem innych terenów, infrastrukturę (przy udziale innych interesariuszy) odporną na zmiany klimatyczne,
- obrót nieruchomościami pogórnymi, m.in. sprzedaż, dzierżawa, najem.
- budowa łańcucha wartości (udział w inwestycjach) – realizacja projektów inwestycyjnych.

## Fazy procesu zagospodarowania nieruchomości pogórnicznych przy udziale funduszu inwestycyjnego



## Instrumenty oddziaływania funduszu

- **Wykup terenów** – nie każdy teren powęglowy musi być wnoszony przez właściciela terenu w zamian za objęcie certyfikatów inwestycyjnych, możliwe jest także nabywanie terenów od osób i podmiotów nie będących uczestnikami Funduszu.
- **Dzierżawa terenów** – FI może pozyskiwać od Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. tereny na zasadzie długoterminowej (20- lub 30-letniej) dzierżawy, do czasu zwrotu inwestycji.
- **Opracowania studialne** na potrzeby przyszłych inwestorów.
- **Współudział w inwestycjach, w tym m.in. w:**
  - w **zapewnienie zielonej i błękitnej infrastruktury** zwiększającej odporność terenu na zmiany klimatyczne poprzez m.in. redukcję zapylenia, zagospodarowanie wód opadowych (rozwiązania oparte na naturze), co przełoży się na redukcję strat przyszłych inwestorów z tytułu ekstremalnych zjawisk pogodowych,
  - w **niskoemisyjną infrastrukturę energetyczną** (zasilanie kablami energetycznymi zamiast linii napowietrznych, cyfryzacja, infrastruktura OZE, wirtualne elektrownie przemysłowe),
  - w **cyfryzację i digitalizację** terenów pogórnich oraz monitorowanie rozwoju kształtowania na ich terenie ekosystemów,
  - w nowoczesną, modułową infrastrukturę magazynową na rzecz zainteresowanych inwestorów lub współudział w takich inwestycjach.
- **Współfinansowanie realizacji projektów badawczo-rozwojowych** na terenach pogórnich.
- **Udział w spółkach celowych, konsorcjach, partnerstwach publiczno-prywatnych.**

## Potencjalni (pożądani) uczestnicy funduszu

- Spółki Skarbu Państwa, w tym m.in. SRK S.A., GRUPA JSW, PGNiG S.A., GRUPA Tauron Polska Energia, GRUPA WĘGŁOKOKS,
- Spółki i fundusze regionalne, w tym m.in. KSSE S.A., Fundusz Górnośląski, S.A., Górnośląska Agencja Przedsiębiorczości i Rozwoju S.A.,
- Duże przedsiębiorstwa prywatne z terenu woj. śląskiego,
- Jednostki samorządowe uczestniczące poprzez przedsiębiorstwa komunalne,
- Środki Pracowniczych Planów Kapitałowych.

## Podstawa prawna funkcjonowania

Ustawa z dnia 27 maja 2004 r. o funduszach inwestycyjnych i zarządzaniu alternatywnymi funduszami inwestycyjnymi (t.j. Dz. U. z 2020 r., poz. 95 z późn. zm.)

## Nadzór nad działalnością funduszu

Komisja Nadzoru Finansowego

## Przykład podnoszenia wartości terenów pogórnich

**CEL:**

Podniesienie wartości terenu pogórnego poprzez budowę nowoczesnej infrastruktury



#### DZIAŁANIA:

- Program efektywnej gospodarki wodnej (infrastruktura wodno-ściekowa w cyklu zamkniętym),
- Niskoemisyjna infrastruktura w nowych wewnętrznych układach komunikacyjno-transportowych, z uwzględnieniem minimalizacji zjawiska tzw. uszczelniania gleb,
- Zielona i błękitna infrastruktura zwiększająca odporność terenu na zmiany klimatyczne poprzez m.in. redukcję zapylenia, zagospodarowanie wód opadowych (rozwiązania oparte na naturze),
- Niskoemisyjna infrastruktura energetyczna (zasilanie kablami energetycznymi zamiast linii napowietrznych, cyfryzacja, infrastruktura OZE),
- Zagwarantowanie usług cyfrowych,
- Nowoczesna, modułowa infrastruktura magazynowa.

### Zilustrowanie budowania łańcucha wartości na przykładzie możliwej Koncepcji PV w Suszcu

#### CEL:

Budowa farmy fotowoltaicznej o mocy do 40 MW na obszarze Cieku Branickiego (ok. 37 ha) w Suszcu (teren po KWK Krupiński), stanowiącego nieużytek pierwotnie przewidziany do rekultywacji w kierunku leśnym.

#### Cechy kluczowe dla przedsięwzięcia:

- Obszar przed rozpoczęciem realizacji programu rekultywacji (możliwość zmian),
- Przygotowana dokumentacja projektowa (m.in. wykonane niezbędne badania, sporządzona mapa projektowa),
- Zgodność kierunku z wszystkimi aktualnymi trendami,
- Dostęp do infrastruktury energetycznej (stacja energetyczna zlokalizowana na terenie byłej KWK 110/SN przyłączona do sieci 110 kV Tauron Dystrybucja),
- Duży odbiorca energii w odległości do 1 km (JZR sp. z o.o.).

### Koncepcja farmy fotowoltaicznej - informacje podstawowe

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Lokalizacja             | Gmina Suszec, rejon Cieku Branickiego |
| Powierzchnia farmy      | ok. 30 – 33 ha                        |
| Moc farmy               | 20 – 40 MW                            |
| Data rozpoczęcia budowy | ok. 2022 r.                           |
| Forma realizacji        | spółka celowa                         |

|                                                                   |                             |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Szacowane nakłady inwestycyjne (wskaźnikowo)                      | 600 tys. – 800 tys. Euro/MW |
| Szacowane nakłady inwestycyjne farmy o mocy 25 MW                 | 15 mln – 20 mln Euro        |
| Szacowane nakłady w PLN farmy o mocy 25 MW (kurs 4,3262 PLN/Euro) | 65 mln – 87 mln PLN         |

Różnica szacunku nakładów wynika z faktu uwzględnienia w nakładach na farmę rekultywacji technicznej w kierunku farmy (800 tys. Euro/MW). Nakłady bez rekultywacji to ok. 600 Euro/MW.

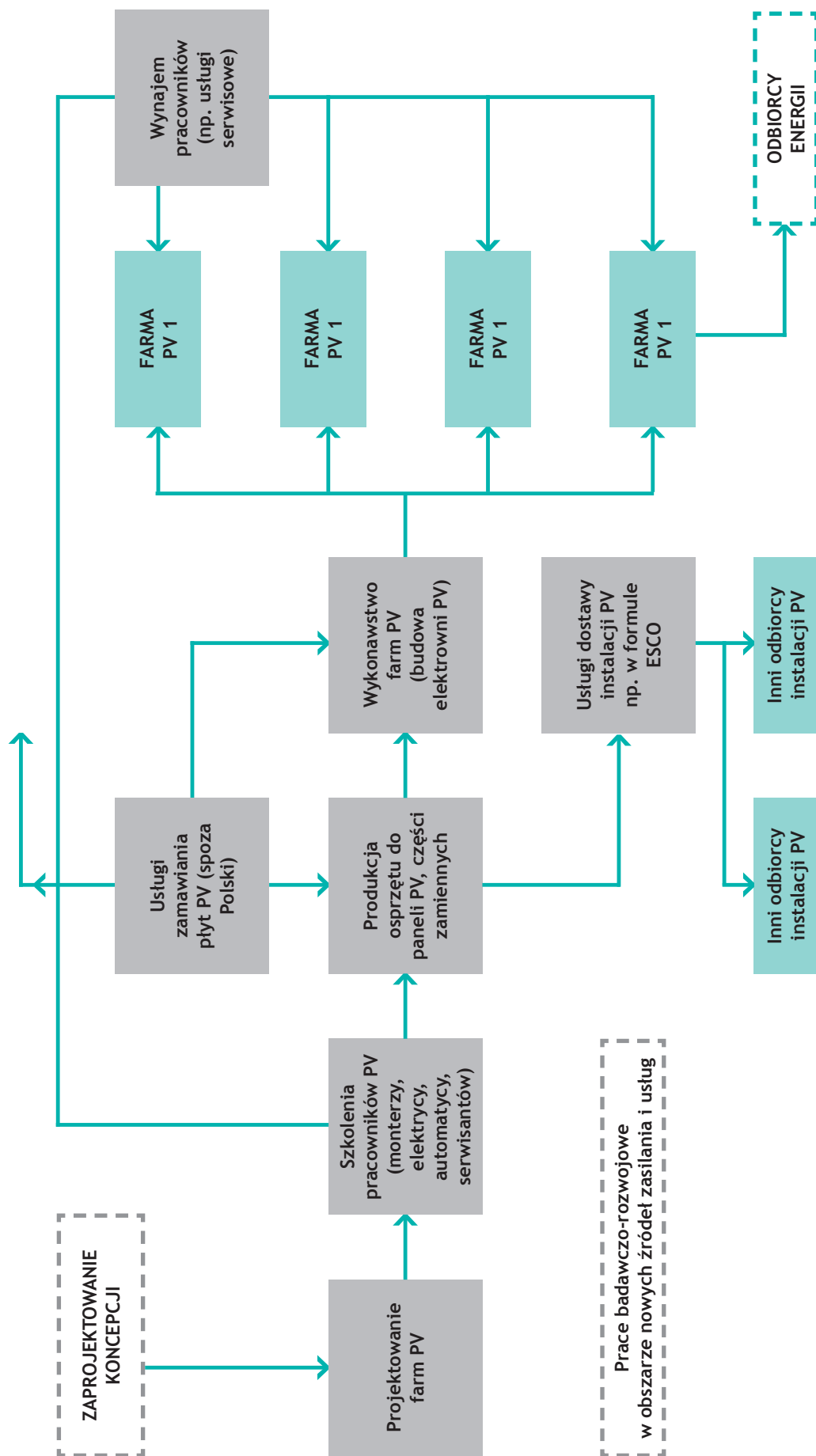
## Kluczowe założenia Farmy PV

1. Teren Ceku Branickiego zrehabilitowany zostaje w kierunku fotowoltaiki pow. 1 MW wg wskazań podmiotu z Grupy Tauron.
2. Rehabilitacja Cieku finansowana jest ze środków NFOŚiGW.
3. Farma realizowana w formule spółki celowej. Potencjalni udziałowcy: SRK S.A., podmiot Grupy Tauron, podmiot GK JSw. **Inwestorem może być Fundusz Inwestycyjny Terenów Pogórniczych.**
4. Potencjalna budowa farmy: lata 2022–2024.
5. Możliwe finansowanie inwestycji: środki FS– środki z Rachunku Klimatycznego, środki Funduszu Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz budżetu krajowego, środki komercyjne.
6. Podpisana zostaje długoterminowa umowa z głównym odbiorcą energii na tym terenie: JZR Rozwój. Formuła PPA (instalacja zlokalizowana w niedalekim sąsiedztwie, a energia przesyłana będzie dedykowaną linią dystrybucyjną, bez korzystania z sieci publicznej – energia bez opłat przesyłowych).
7. Pozostała część wolumenu energii zbywana na rzecz Tauron Polska Energia i zbywana do sieci publicznej.
8. Proponowany model biznesowy funkcjonowania SPV: koszt plus (model rozsądnej marży).

## Możliwości budowy łańcucha

1. Generalne wykonawstwo. Zarówno Tauron, jak i JSW to grupy kapitałowe, w skład których wchodzi zróżnicowane podmioty. Jeden z nich może pozyskać kompetencje.
2. Produkcja i instalacja osprzętu do paneli PV. Na Farmę PV w wydaniu koncepcji Suszec składać się będzie ok. 110 tys. paneli fotowoltaicznych. W ramach zamówienia zakupić można wyłącznie same płyty pv. Na terenie byłej kopalni Krupiński uruchomić można zarówno produkcję konstrukcji stalowych, jak i instalacji elektrycznych do PV (SPV produkcja).
3. Szkolenia i najem zespołów instalatorów. Konsekwencja podjęcia produkcji osprzętu. Instalacja oraz uruchomienie farmy PV następuje w ramach zespołów instalatorskich (SPV budowa).
4. Działalność badawczo-rozwojowa. Z uwagi na zaprojektowanie w ramach rehabilitacji zbiorników małej retencji - możliwość prac badawczo-naukowych nad czystym magazynowaniem energii, ale też i OZE. Potencjalni kandydaci: Główny Instytut Górnictwa, Politechnika Śląska.
5. Dalsze możliwości rozwoju zbudowanego łańcucha. Możliwość wykorzystania kolejnych 30 ha, na hałdzie zlokalizowanej na obszarze KWK Krupiński. Hałda posiada obecnie status obiektu budowlanego w budowie. Jedynie w najstarszej części jest decyzja o rehabilitacji. Z tego też względu istnieje możliwość uwzględnienia w programach dotyczących rehabilitacji hałdy kierunku fotowoltaika. Daje to kolejne 100 tys. paneli PV (rozszerzenie zdolności wytwarzania).
6. Model jest powtarzalny. SRK do SPV może wносить kolejne tereny o statusie nieużytków, które mogą zostać wykorzystane pod instalacje PV. Model SPV przekształca się w formułę Śląskich Farm PV (rozszerzenie zdolności wytwarzania).
7. Świadczenie usług sektorowi górnictwa. SPV może świadczyć usługi kopalniom polegające na dostawie instalacji PV w formule ESCO, wykorzystując ogromny potencjał przede wszystkim parkingów kopalnianych, na terenie których kopalnie nie będą inwestować w PV (dywersyfikacja działalności SPV Farma).

## Możliwości budowy łańcucha - uproszczony schemat łańcucha wartości



## ZAŁĄCZNIK NR 4 A)

Wykaz nieruchomości SRK S.A. obszaru KWK Krupiński - DZIAŁKI GRUNTU, budynki, budowle

| Lp. | Klasyfikacja majątku |                      | Nazwa składnika majątkowego | Gmina  | Nr KW           | Sąd Rejonowy | Nr działki (nowy) | Karta/Ar kusz mapy | Nr obrębu | Obręb     | Powierzchnia działki (m²) | Powierzchnia działki - udział SRK | Powierzchnia gruntu odpowiadająca udziałowi (m²) |
|-----|----------------------|----------------------|-----------------------------|--------|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|-----------|-----------|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|
|     | Klasyfikacja majątku | Forma stanu prawnego |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   |                                                  |
| 1   | 2                    | 3                    | 4                           | 5      | 6               | 7            | 8                 | 9                  | 10        | 11        | 12                        | 13                                | 14                                               |
| 1   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Żory   | GL1X/00007808/3 | Żory         | 377/100           | 1                  | 0004      | Kleszczów | 295                       | 1,0000                            | 295,00                                           |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Żory   | GL1X/00007808/3 | Żory         | 379/100           | 1                  | 0004      | Kleszczów | 2 150                     | 1,0000                            | 2 150,00                                         |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Żory   | GL1X/00007808/3 | Żory         | 381/99            | 1                  | 0004      | Kleszczów | 42                        | 1,0000                            | 42,00                                            |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 2 487,00                                         |
| 2   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00001627/5 | Pszczyna     | 218/80            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 8 520                     | 0,2500                            | 2 130,00                                         |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00001627/5 | Pszczyna     | 219/78            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 7 000                     | 0,2500                            | 1 750,00                                         |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00001627/5 | Pszczyna     | 271/80            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 21 221                    | 0,2500                            | 5 305,25                                         |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 9 185,25                                         |
| 3   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00001628/2 | Pszczyna     | 276/81            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 1 175                     | 0,2500                            | 293,75                                           |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 293,75                                           |
| 4   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00004161/1 | Pszczyna     | 216/80            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 10 210                    | 1,0000                            | 10 210,00                                        |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 10 210,00                                        |
| 5   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00004162/8 | Pszczyna     | 84                | 1                  | 0005      | Rudziczka | 330                       | 1,0000                            | 330,00                                           |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00004162/8 | Pszczyna     | 213/83            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 18 950                    | 1,0000                            | 18 950,00                                        |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00004162/8 | Pszczyna     | 214/82            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 7 350                     | 1,0000                            | 7 350,00                                         |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00004162/8 | Pszczyna     | 277/81            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 200                       | 1,0000                            | 200,00                                           |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00004162/8 | Pszczyna     | 364/78            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 20 789                    | 1,0000                            | 20 789,00                                        |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 47 619,00                                        |
| 6   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00006155/0 | Pszczyna     | 1999/182          | 5                  | 0006      | Suszec    | 1 183                     | 1,0000                            | 1 183,00                                         |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00006155/0 | Pszczyna     | 939/182           | 5                  | 0006      | Suszec    | 10 803                    | 1,0000                            | 10 803,00                                        |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 11 986,00                                        |
| 7   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00006392/3 | Pszczyna     | 251/16            | 3                  | 0005      | Rudziczka | 34                        | 1,0000                            | 34,00                                            |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00006392/3 | Pszczyna     | 252/16            | 3                  | 0005      | Rudziczka | 5                         | 1,0000                            | 5,00                                             |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00006392/3 | Pszczyna     | 411/16            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 211                       | 1,0000                            | 211,00                                           |
|     | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00006392/3 | Pszczyna     | 412/16            | 1                  | 0005      | Rudziczka | 55                        | 1,0000                            | 55,00                                            |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 305,00                                           |
| 8   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00006808/3 | Pszczyna     | 937/182           | 5                  | 0006      | Suszec    | 12 185                    | 1,0000                            | 12 185,00                                        |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 12 185,00                                        |
| 9   | Działka              | WŁASNOŚĆ             | DZIAŁKA GRUNTU              | Suszec | KA1P/00007585/0 | Pszczyna     | 1445/72           | 5                  | 0006      | Suszec    | 2 644                     | 1,0000                            | 2 644,00                                         |
|     |                      |                      |                             |        |                 |              |                   |                    |           |           |                           |                                   | 2 644,00                                         |

|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |            |
|----|---------|----------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|------------|
| 10 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00009014/1 |          | 77       | 1 | 0005 | Rudziczka | 890    | 1,0000 | 890,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00009014/1 |          | 1010/76  | 1 | 0005 | Rudziczka | 10 820 | 1,0000 | 10 820,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 11 710,00  |
| 11 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00010643/9 |          | 80       | 5 | 0006 | Suszec    | 3 290  | 1,0000 | 3 290,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00010643/9 |          | 81       | 5 | 0006 | Suszec    | 8 070  | 1,0000 | 8 070,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00010643/9 |          | 82       | 5 | 0006 | Suszec    | 7 710  | 1,0000 | 7 710,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00010643/9 |          | 84       | 5 | 0006 | Suszec    | 17 740 | 1,0000 | 17 740,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 36 810,00  |
| 12 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00011551/4 |          | 728/87   | 5 | 0006 | Suszec    | 8 530  | 1,0000 | 8 530,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00011551/4 |          | 751/85   | 5 | 0006 | Suszec    | 16 450 | 1,0000 | 16 450,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 24 980,00  |
| 13 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 79       | 5 | 0006 | Suszec    | 31 200 | 1,0000 | 31 200,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 90       | 5 | 0006 | Suszec    | 16 390 | 1,0000 | 16 390,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 1714/89  | 5 | 0006 | Suszec    | 7 100  | 1,0000 | 7 100,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 1715/89  | 5 | 0006 | Suszec    | 5 920  | 1,0000 | 5 920,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 3718/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 1 557  | 1,0000 | 1 557,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 3719/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 4 711  | 1,0000 | 4 711,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 397/61   | 1 | 0005 | Rudziczka | 153    | 1,0000 | 153,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 540/94   | 1 | 0005 | Rudziczka | 5 216  | 1,0000 | 5 216,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 541/95   | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 040  | 1,0000 | 1 040,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 545/141  | 1 | 0005 | Rudziczka | 2 889  | 1,0000 | 2 889,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 712/93   | 1 | 0005 | Rudziczka | 5 740  | 1,0000 | 5 740,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 714/62   | 1 | 0005 | Rudziczka | 15 017 | 1,0000 | 15 017,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 835/88   | 5 | 0006 | Suszec    | 7 180  | 1,0000 | 7 180,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 836/88   | 5 | 0006 | Suszec    | 7 190  | 1,0000 | 7 190,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 862/87   | 5 | 0006 | Suszec    | 8 530  | 1,0000 | 8 530,00   |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 119 833,00 |
| 14 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00016057/6 | Pszczyna | 2831/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 4 994  | 1,0000 | 4 994,00   |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 4 994,00   |
| 15 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00017300/2 | Pszczyna | 3298/78  | 5 | 0006 | Suszec    | 1 500  | 1,0000 | 1 500,00   |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 1 500,00   |
| 16 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00020731/6 | Pszczyna | 1177/87  | 1 | 0005 | Rudziczka | 507    | 1,0000 | 507,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00020731/6 | Pszczyna | 1179/86  | 1 | 0005 | Rudziczka | 3 267  | 1,0000 | 3 267,00   |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 3 774,00   |
| 17 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021320/9 | Pszczyna | 1438/141 | 1 | 0005 | Rudziczka | 20 118 | 1,0000 | 20 118,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021320/9 | Pszczyna | 405/62   | 1 | 0005 | Rudziczka | 7 957  | 1,0000 | 7 957,00   |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 28 075,00  |



|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |           |
|----|---------|----------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|-----------|
| 18 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 1008/69  | 1 | 0005 | Rudziczka | 793    | 1,0000 | 793,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 204/19   | 3 | 0005 | Rudziczka | 404    | 1,0000 | 404,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 219/17   | 3 | 0005 | Rudziczka | 755    | 1,0000 | 755,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2392/109 | 5 | 0006 | Suszec    | 3 191  | 1,0000 | 3 191,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 245/17   | 3 | 0005 | Rudziczka | 248    | 1,0000 | 248,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2477/136 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 932  | 1,0000 | 1 932,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2478/109 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 939  | 1,0000 | 2 939,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2479/109 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 400  | 1,0000 | 1 400,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2488/115 | 5 | 0006 | Suszec    | 97     | 1,0000 | 97,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2491/114 | 5 | 0006 | Suszec    | 4 168  | 1,0000 | 4 168,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2493/111 | 5 | 0006 | Suszec    | 7 938  | 1,0000 | 7 938,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2523/109 | 5 | 0006 | Suszec    | 373    | 1,0000 | 373,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 2524/109 | 5 | 0006 | Suszec    | 21     | 1,0000 | 21,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 253/19   | 3 | 0005 | Rudziczka | 653    | 1,0000 | 653,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 413/17   | 3 | 0005 | Rudziczka | 207    | 1,0000 | 207,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 414/17   | 3 | 0005 | Rudziczka | 2 495  | 1,0000 | 2 495,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 986/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 159    | 1,0000 | 159,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 992/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 717    | 1,0000 | 717,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 993/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 361  | 1,0000 | 1 361,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 994/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 178    | 1,0000 | 178,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 995/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 3 121  | 1,0000 | 3 121,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00021640/8 | Pszczyna | 998/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 299  | 1,0000 | 1 299,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 34 449,00 |
| 19 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00022623/0 | Pszczyna | 1447/72  | 5 | 0006 | Suszec    | 6 031  | 1,0000 | 6 031,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 6 031,00  |
| 20 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00024401/2 | Pszczyna | 1088/80  | 1 | 0005 | Rudziczka | 14 791 | 1,0000 | 14 791,00 |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00024401/2 | Pszczyna | 1089/80  | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 129  | 1,0000 | 1 129,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00024401/2 | Pszczyna | 272/80   | 1 | 0005 | Rudziczka | 16 790 | 1,0000 | 16 790,00 |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 32 710,00 |
| 21 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00024528/8 | Pszczyna | 249/16   | 3 | 0005 | Rudziczka | 102    | 1,0000 | 102,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00024528/8 | Pszczyna | 250/16   | 3 | 0005 | Rudziczka | 278    | 1,0000 | 278,00    |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 380,00    |
| 22 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00025469/3 | Pszczyna | 223/78   | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 100  | 1,0000 | 1 100,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 1 100,00  |
| 23 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00026614/2 | Pszczyna | 1007/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 26 221 | 1,0000 | 26 221,00 |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00026614/2 | Pszczyna | 1083/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 4 391  | 1,0000 | 4 391,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 30 612,00 |

|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |            |
|----|---------|-----------------------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|------------|
| 24 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00026729/1 | Pszczyna | 1009/76  | 1 | 0005 | Rudziczka | 5 600  | 1,0000 | 5 600,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00026729/1 | Pszczyna | 1082/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 17 221 | 1,0000 | 17 221,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 22 821,00  |
| 25 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00029634/9 | Pszczyna | 1944/174 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 921  | 1,0000 | 2 921,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 2 921,00   |
| 26 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00031101/1 | Pszczyna | 1011/69  | 1 | 0005 | Rudziczka | 602    | 1,0000 | 602,00     |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 602,00     |
| 27 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00031664/5 | Pszczyna | 181      | 5 | 0006 | Suszec    | 4 420  | 1,0000 | 4 420,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 4 420,00   |
| 28 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00032264/8 | Pszczyna | 2940/70  | 5 | 0006 | Suszec    | 55 507 | 1,0000 | 55 507,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 55 507,00  |
| 29 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00032269/3 | Pszczyna | 1446/72  | 5 | 0006 | Suszec    | 7 756  | 1,0000 | 7 756,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 7 756,00   |
| 30 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00032746/1 | Pszczyna | 298      | 5 | 0006 | Suszec    | 21 700 | 1,0000 | 21 700,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00032746/1 | Pszczyna | 1198/297 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 553  | 1,0000 | 2 553,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00032746/1 | Pszczyna | 1199/297 | 5 | 0006 | Suszec    | 5 947  | 1,0000 | 5 947,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 30 200,00  |
| 31 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00033365/3 | Pszczyna | 964/179  | 5 | 0006 | Suszec    | 4 557  | 1,0000 | 4 557,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 4 557,00   |
| 32 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034137/3 | Pszczyna | 1945/174 | 5 | 0006 | Suszec    | 14 047 | 1,0000 | 14 047,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034137/3 | Pszczyna | 1947/179 | 5 | 0006 | Suszec    | 18 084 | 1,0000 | 18 084,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 32 131,00  |
| 33 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034556/6 | Pszczyna | 155/35   | 3 | 0005 | Rudziczka | 82 965 | 1,0000 | 82 965,00  |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034556/6 | Pszczyna | 178/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 958    | 1,0000 | 958,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034556/6 | Pszczyna | 179/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 6 950  | 1,0000 | 6 950,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034556/6 | Pszczyna | 261/22   | 3 | 0005 | Rudziczka | 407    | 1,0000 | 407,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034556/6 | Pszczyna | 262/22   | 3 | 0005 | Rudziczka | 11 806 | 1,0000 | 11 806,00  |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034556/6 | Pszczyna | 67/22    | 3 | 0005 | Rudziczka | 83     | 1,0000 | 83,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034556/6 | Pszczyna | 69/23    | 3 | 0005 | Rudziczka | 17 391 | 1,0000 | 17 391,00  |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034556/6 | Pszczyna | 70/24    | 3 | 0005 | Rudziczka | 6 034  | 1,0000 | 6 034,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 126 594,00 |
| 34 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00034618/9 | Pszczyna | 1152/71  | 5 | 0006 | Suszec    | 13 857 | 1,0000 | 13 857,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 13 857,00  |
| 35 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 1127/69  | 1 | 0005 | Rudziczka | 33     | 1,0000 | 33,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 1526/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 329    | 1,0000 | 329,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 1970/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 114  | 1,0000 | 1 114,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2023/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 997    | 1,0000 | 997,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 213/16   | 3 | 0005 | Rudziczka | 424    | 1,0000 | 424,00     |

|  |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |           |
|--|---------|-----------------------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|-----------|
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2133/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 8 025  | 1,0000 | 8 025,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2134/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 119  | 1,0000 | 1 119,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 38 250 | 1,0000 | 38 250,00 |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2136/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 10 979 | 1,0000 | 10 979,00 |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2137/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 979    | 1,0000 | 979,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2138/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 4 047  | 1,0000 | 4 047,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2139/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 908    | 1,0000 | 908,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2140/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 280    | 1,0000 | 280,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2141/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 5 505  | 1,0000 | 5 505,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 216/16   | 3 | 0005 | Rudziczka | 383    | 1,0000 | 383,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 222/18   | 3 | 0005 | Rudziczka | 786    | 1,0000 | 786,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2349/128 | 5 | 0006 | Suszec    | 102    | 1,0000 | 102,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 242/19   | 3 | 0005 | Rudziczka | 1 814  | 1,0000 | 1 814,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 243/18   | 3 | 0005 | Rudziczka | 565    | 1,0000 | 565,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2442/215 | 5 | 0006 | Suszec    | 440    | 1,0000 | 440,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2443/215 | 5 | 0006 | Suszec    | 5 255  | 1,0000 | 5 255,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2445/214 | 5 | 0006 | Suszec    | 409    | 1,0000 | 409,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2447/214 | 5 | 0006 | Suszec    | 19     | 1,0000 | 19,00     |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2452/213 | 5 | 0006 | Suszec    | 493    | 1,0000 | 493,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2456/213 | 5 | 0006 | Suszec    | 5 335  | 1,0000 | 5 335,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2457/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 3 460  | 1,0000 | 3 460,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 247/16   | 3 | 0005 | Rudziczka | 122    | 1,0000 | 122,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 248/16   | 3 | 0005 | Rudziczka | 673    | 1,0000 | 673,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 255/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 9      | 1,0000 | 9,00      |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 256/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 8 123  | 1,0000 | 8 123,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4041/152 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 492  | 1,0000 | 2 492,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 407/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 431    | 1,0000 | 431,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 408/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 369    | 1,0000 | 369,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 409/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 156    | 1,0000 | 156,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 426/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 220    | 1,0000 | 220,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 427/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 1 747  | 1,0000 | 1 747,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4271/146 | 5 | 0006 | Suszec    | 12 593 | 1,0000 | 12 593,00 |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4272/164 | 5 | 0006 | Suszec    | 119    | 1,0000 | 119,00    |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4273/164 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 071  | 1,0000 | 1 071,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4274/152 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 143  | 1,0000 | 1 143,00  |
|  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4275/152 | 5 | 0006 | Suszec    | 42 951 | 1,0000 | 42 951,00 |

|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |            |
|----|---------|-----------------------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|------------|
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4276/152 | 5 | 0006 | Suszec    | 380    | 1,0000 | 380,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4277/152 | 5 | 0006 | Suszec    | 35     | 1,0000 | 35,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4278/153 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 516  | 1,0000 | 1 516,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4279/153 | 5 | 0006 | Suszec    | 4 633  | 1,0000 | 4 633,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 428/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 2 208  | 1,0000 | 2 208,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 429/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 4      | 1,0000 | 4,00       |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 430/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 24 288 | 1,0000 | 24 288,00  |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4373/153 | 5 | 0006 | Suszec    | 5 998  | 1,0000 | 5 998,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4374/153 | 5 | 0006 | Suszec    | 5 556  | 1,0000 | 5 556,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 983/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 729    | 1,0000 | 729,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 990/67   | 1 | 0005 | Rudziczka | 47     | 1,0000 | 47,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 996/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 774    | 1,0000 | 774,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 997/69   | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 560  | 1,0000 | 1 560,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 211 997,00 |
| 36 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035156/9 | Pszczyna | 3160/70  | 5 | 0006 | Suszec    | 3 437  | 1,0000 | 3 437,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035156/9 | Pszczyna | 669/91   | 5 | 0006 | Suszec    | 4 100  | 1,0000 | 4 100,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 7 537,00   |
| 37 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035319/0 | Pszczyna | 224/13   | 4 | 0005 | Rudziczka | 2 677  | 1,0000 | 2 677,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035319/0 | Pszczyna | 225/13   | 4 | 0005 | Rudziczka | 3 279  | 1,0000 | 3 279,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 5 956,00   |
| 38 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035555/6 | Pszczyna | 1477/86  | 5 | 0006 | Suszec    | 11 792 | 1,0000 | 11 792,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035555/6 | Pszczyna | 1478/86  | 5 | 0006 | Suszec    | 5 606  | 1,0000 | 5 606,00   |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00035555/6 | Pszczyna | 2504/86  | 5 | 0006 | Suszec    | 5 498  | 1,0000 | 5 498,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 22 896,00  |
| 39 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00037266/7 | Pszczyna | 1479/86  | 5 | 0006 | Suszec    | 5 585  | 1,0000 | 5 585,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 5 585,00   |
| 40 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00037267/4 | Pszczyna | 3299/78  | 5 | 0006 | Suszec    | 6 050  | 1,0000 | 6 050,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 6 050,00   |
| 41 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00037332/1 | Pszczyna | 2509/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 1 317  | 1,0000 | 1 317,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00037332/1 | Pszczyna | 2513/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 117    | 1,0000 | 117,00     |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 1 434,00   |
| 42 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038648/6 | Pszczyna | 98       | 5 | 0006 | Suszec    | 3 010  | 1,0000 | 3 010,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 3 010,00   |
| 43 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038972/6 | Pszczyna | 3364/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 2 148  | 1,0000 | 2 148,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 2 148,00   |
| 44 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038973/3 | Pszczyna | 4266/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 99     | 1,0000 | 99,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038973/3 | Pszczyna | 4267/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 2 439  | 1,0000 | 2 439,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038973/3 | Pszczyna | 4268/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 99     | 1,0000 | 99,00      |

|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |         |        |            |
|----|---------|-----------------------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|---------|--------|------------|
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038973/3 | Pszczyna | 4269/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 746     | 1,0000 | 746,00     |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |         |        | 3 383,00   |
| 45 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038974/0 | Pszczyna | 3469/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 690     | 1,0000 | 690,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038974/0 | Pszczyna | 3470/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 939     | 1,0000 | 939,00     |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |         |        | 1 629,00   |
| 46 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna | 2013/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 576     | 1,0000 | 576,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna | 2014/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 22 682  | 1,0000 | 22 682,00  |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna | 330/18   | 3 | 0005 | Rudziczka | 460     | 1,0000 | 460,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna | 363/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 1 285   | 1,0000 | 1 285,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna | 364/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 619     | 1,0000 | 619,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna | 369/24   | 3 | 0005 | Rudziczka | 6 418   | 1,0000 | 6 418,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |         |        | 32 040,00  |
| 47 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039000/9 | Pszczyna | 1605/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 194   | 1,0000 | 1 194,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039000/9 | Pszczyna | 1606/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 3 823   | 1,0000 | 3 823,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039000/9 | Pszczyna | 303/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 8 001   | 1,0000 | 8 001,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039000/9 | Pszczyna | 3562/147 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 195   | 1,0000 | 2 195,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |         |        | 15 213,00  |
| 48 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2390/141 | 5 | 0006 | Suszec    | 377     | 1,0000 | 377,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2470/141 | 5 | 0006 | Suszec    | 114     | 1,0000 | 114,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2471/141 | 5 | 0006 | Suszec    | 572     | 1,0000 | 572,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2472/136 | 5 | 0006 | Suszec    | 60      | 1,0000 | 60,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2474/136 | 5 | 0006 | Suszec    | 37      | 1,0000 | 37,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2475/136 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 511   | 1,0000 | 1 511,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2476/136 | 5 | 0006 | Suszec    | 15      | 1,0000 | 15,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2499/104 | 5 | 0006 | Suszec    | 94      | 1,0000 | 94,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2501/104 | 5 | 0006 | Suszec    | 364     | 1,0000 | 364,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2503/86  | 5 | 0006 | Suszec    | 478     | 1,0000 | 478,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2505/99  | 5 | 0006 | Suszec    | 345     | 1,0000 | 345,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2507/101 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 440   | 1,0000 | 1 440,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 3368/146 | 5 | 0006 | Suszec    | 199 037 | 1,0000 | 199 037,00 |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 2401/147 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 706   | 1,0000 | 2 706,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |         |        | 207 150,00 |
| 49 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 1061/62  | 1 | 0005 | Rudziczka | 2 455   | 1,0000 | 2 455,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 1063/62  | 1 | 0005 | Rudziczka | 12      | 1,0000 | 12,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 1064/62  | 1 | 0005 | Rudziczka | 86      | 1,0000 | 86,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 1110/62  | 1 | 0005 | Rudziczka | 3 089   | 1,0000 | 3 089,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 1111/62  | 1 | 0005 | Rudziczka | 658     | 1,0000 | 658,00     |



|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |            |
|----|---------|-----------------------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|------------|
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 1563/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 8 982  | 1,0000 | 8 982,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 198/3    | 3 | 0005 | Rudziczka | 38     | 1,0000 | 38,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 227/11   | 3 | 0005 | Rudziczka | 370    | 1,0000 | 370,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 229/3    | 3 | 0005 | Rudziczka | 298    | 1,0000 | 298,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 2374/77  | 5 | 0006 | Suszec    | 31     | 1,0000 | 31,00      |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 240/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 1 613  | 1,0000 | 1 613,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 2511/147 | 5 | 0006 | Suszec    | 959    | 1,0000 | 959,00     |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 3369/132 | 5 | 0006 | Suszec    | 8 834  | 1,0000 | 8 834,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 3370/146 | 5 | 0006 | Suszec    | 5 576  | 1,0000 | 5 576,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 957/62   | 1 | 0005 | Rudziczka | 123    | 1,0000 | 123,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 965/62   | 1 | 0005 | Rudziczka | 23     | 1,0000 | 23,00      |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 33 147,00  |
| 50 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039750/1 | Pszczyna | 942/118  | 1 | 0005 | Rudziczka | 627    | 1,0000 | 627,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00039750/1 | Pszczyna | 946/117  | 1 | 0005 | Rudziczka | 136    | 1,0000 | 136,00     |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 763,00     |
| 51 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00040669/6 | Pszczyna | 1448/72  | 5 | 0006 | Suszec    | 1 607  | 1,0000 | 1 607,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 1 607,00   |
| 52 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00040670/6 | Pszczyna | 2494/78  | 5 | 0006 | Suszec    | 4      | 1,0000 | 4,00       |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00040670/6 | Pszczyna | 2495/78  | 5 | 0006 | Suszec    | 246    | 1,0000 | 246,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00040670/6 | Pszczyna | 2496/78  | 5 | 0006 | Suszec    | 102    | 1,0000 | 102,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00040670/6 | Pszczyna | 2497/78  | 5 | 0006 | Suszec    | 734    | 1,0000 | 734,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00040670/6 | Pszczyna | 2498/78  | 5 | 0006 | Suszec    | 17 614 | 1,0000 | 17 614,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00040670/6 | Pszczyna | 2917/78  | 5 | 0006 | Suszec    | 9 527  | 1,0000 | 9 527,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 28 227,00  |
| 53 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00041871/2 | Pszczyna | 299/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 304    | 1,0000 | 304,00     |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 304,00     |
| 54 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00041872/9 | Pszczyna | 1062/62  | 1 | 0005 | Rudziczka | 2 467  | 1,0000 | 2 467,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00041872/9 | Pszczyna | 1607/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 45 281 | 1,0000 | 45 281,00  |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00041872/9 | Pszczyna | 1608/62  | 1 | 0005 | Rudziczka | 9 211  | 1,0000 | 9 211,00   |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00041872/9 | Pszczyna | 302/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 12 127 | 1,0000 | 12 127,00  |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00041872/9 | Pszczyna | 3357/141 | 5 | 0006 | Suszec    | 43 142 | 1,0000 | 43 142,00  |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00041872/9 | Pszczyna | 3563/147 | 5 | 0006 | Suszec    | 8 475  | 1,0000 | 8 475,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 120 703,00 |
| 55 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042560/6 | Pszczyna | 1661/309 | 5 | 0006 | Suszec    | 10 629 | 1,0000 | 10 629,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 10 629,00  |
| 56 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042591/2 | Pszczyna | 1946/179 | 5 | 0006 | Suszec    | 5 000  | 1,0000 | 5 000,00   |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 5 000,00   |

|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |           |
|----|---------|-----------------------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|-----------|
| 57 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042620/5 | Pszczyna | 1877/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 25 280 | 1,0000 | 25 280,00 |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 25 280,00 |
| 58 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042623/6 | Pszczyna | 2045/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 363    | 1,0000 | 363,00    |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 363,00    |
| 59 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042628/1 | Pszczyna | 1875/307 | 5 | 0006 | Suszec    | 3 438  | 1,0000 | 3 438,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042628/1 | Pszczyna | 2855/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 777    | 1,0000 | 777,00    |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 4 215,00  |
| 60 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042632/2 | Pszczyna | 1874/307 | 5 | 0006 | Suszec    | 6 239  | 1,0000 | 6 239,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 6 239,00  |
| 61 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042633/9 | Pszczyna | 2810/299 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 988  | 1,0000 | 2 988,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 2 988,00  |
| 62 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042634/6 | Pszczyna | 1876/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 3 242  | 1,0000 | 3 242,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 3 242,00  |
| 63 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042636/0 | Pszczyna | 2044/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 654    | 1,0000 | 654,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042636/0 | Pszczyna | 2047/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 3 646  | 1,0000 | 3 646,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 4 300,00  |
| 64 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042649/4 | Pszczyna | 1024/178 | 5 | 0006 | Suszec    | 12 430 | 1,0000 | 12 430,00 |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 12 430,00 |
| 65 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZYSTE | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042651/1 | Pszczyna | 3541/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 376  | 1,0000 | 1 376,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 1 376,00  |
| 66 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042655/9 | Pszczyna | 2048/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 5 075  | 1,0000 | 5 075,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 5 075,00  |
| 67 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042656/6 | Pszczyna | 936/180  | 5 | 0006 | Suszec    | 18 316 | 1,0000 | 18 316,00 |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042656/6 | Pszczyna | 965/179  | 5 | 0006 | Suszec    | 3 225  | 1,0000 | 3 225,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 21 541,00 |
| 68 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042662/1 | Pszczyna | 1943/174 | 5 | 0006 | Suszec    | 3 674  | 1,0000 | 3 674,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 3 674,00  |
| 69 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042815/9 | Pszczyna | 1652/176 | 5 | 0006 | Suszec    | 4 650  | 1,0000 | 4 650,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 4 650,00  |
| 70 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00042817/3 | Pszczyna | 1653/176 | 5 | 0006 | Suszec    | 7 189  | 1,0000 | 7 189,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 7 189,00  |
| 71 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00043566/5 | Pszczyna | 2508/101 | 5 | 0006 | Suszec    | 8 850  | 1,0000 | 8 850,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 8 850,00  |
| 72 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00043623/3 | Pszczyna | 976/74   | 1 | 0005 | Rudziczka | 2 599  | 1,0000 | 2 599,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 2 599,00  |
| 73 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00043624/0 | Pszczyna | 974/78   | 1 | 0005 | Rudziczka | 9 532  | 1,0000 | 9 532,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 9 532,00  |
| 74 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00043719/3 | Pszczyna | 1663/309 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 355  | 1,0000 | 2 355,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00043719/3 | Pszczyna | 1664/309 | 5 | 0006 | Suszec    | 3 447  | 1,0000 | 3 447,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 5 802,00  |

|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |           |
|----|---------|----------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|-----------|
| 75 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00044965/9 | Pszczyna | 1662/306 | 5 | 0006 | Suszec    | 6 400  | 1,0000 | 6 400,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 6 400,00  |
| 76 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00044990/3 | Pszczyna | 2854/308 | 5 | 0006 | Suszec    | 60 718 | 1,0000 | 60 718,00 |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 60 718,00 |
| 77 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045094/9 | Pszczyna | 544/26   | 3 | 0006 | Suszec    | 918    | 1,0000 | 918,00    |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 918,00    |
| 78 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045112/2 | Pszczyna | 3668/321 | 5 | 0006 | Suszec    | 12     | 1,0000 | 12,00     |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 12,00     |
| 79 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045133/5 | Pszczyna | 3640/311 | 5 | 0006 | Suszec    | 237    | 1,0000 | 237,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045133/5 | Pszczyna | 3641/311 | 5 | 0006 | Suszec    | 933    | 1,0000 | 933,00    |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 1 170,00  |
| 80 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045141/4 | Pszczyna | 561/26   | 3 | 0006 | Suszec    | 1 754  | 1,0000 | 1 754,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 1 754,00  |
| 81 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045142/1 | Pszczyna | 3663/321 | 5 | 0006 | Suszec    | 47     | 1,0000 | 47,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045142/1 | Pszczyna | 3664/321 | 5 | 0006 | Suszec    | 598    | 1,0000 | 598,00    |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 645,00    |
| 82 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045144/5 | Pszczyna | 546/26   | 3 | 0006 | Suszec    | 148    | 1,0000 | 148,00    |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 148,00    |
| 83 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045145/2 | Pszczyna | 559/26   | 3 | 0006 | Suszec    | 1 015  | 1,0000 | 1 015,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045145/2 | Pszczyna | 563/26   | 3 | 0006 | Suszec    | 1 214  | 1,0000 | 1 214,00  |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 2 229,00  |
| 84 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045146/9 | Pszczyna | 548/26   | 3 | 0006 | Suszec    | 168    | 1,0000 | 168,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045146/9 | Pszczyna | 550/26   | 3 | 0006 | Suszec    | 145    | 1,0000 | 145,00    |
|    |         |          |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 313,00    |
| 85 | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 1047/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 70     | 1,0000 | 70,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 1085/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 4 265  | 1,0000 | 4 265,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 1999/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 260    | 1,0000 | 260,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 2000/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 84     | 1,0000 | 84,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 2128/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 155    | 1,0000 | 155,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 2129/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 31     | 1,0000 | 31,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 2130/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 1 303  | 1,0000 | 1 303,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 2131/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 58     | 1,0000 | 58,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 2132/144 | 1 | 0005 | Rudziczka | 912    | 1,0000 | 912,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 282/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 14     | 1,0000 | 14,00     |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 367/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 445    | 1,0000 | 445,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 394/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 704    | 1,0000 | 704,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 395/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 146    | 1,0000 | 146,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 421/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 40     | 1,0000 | 40,00     |

|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        |           |
|----|---------|-----------------------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|--------|--------|-----------|
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 422/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 109    | 1,0000 | 109,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 423/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 407    | 1,0000 | 407,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 424/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 587    | 1,0000 | 587,00    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045598/2 | Pszczyna | 425/37   | 3 | 0005 | Rudziczka | 9      | 1,0000 | 9,00      |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 9 599,00  |
| 86 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00045652/9 | Pszczyna | 3593/311 | 5 | 0006 | Suszec    | 27     | 1,0000 | 27,00     |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 27,00     |
| 87 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046055/1 | Pszczyna | 1119/130 | 1 | 0005 | Rudziczka | 657    | 1,0000 | 657,00    |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046055/1 | Pszczyna | 592/111  | 1 | 0005 | Rudziczka | 935    | 1,0000 | 935,00    |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046055/1 | Pszczyna | 938/119  | 1 | 0005 | Rudziczka | 136    | 1,0000 | 136,00    |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046055/1 | Pszczyna | 940/118  | 1 | 0005 | Rudziczka | 326    | 1,0000 | 326,00    |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046055/1 | Pszczyna | 948/114  | 1 | 0005 | Rudziczka | 314    | 1,0000 | 314,00    |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 2 368,00  |
| 88 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046576/9 | Pszczyna | 938/184  | 5 | 0006 | 4 105     |        | 1,0000 | 4 105,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 4 105,00  |
| 89 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046584/8 | Pszczyna | 570/26   | 3 | 0006 | 1 488     |        | 1,0000 | 1 488,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 1 488,00  |
| 90 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046795/0 | Pszczyna | 2811/300 | 5 | 0006 | 59 392    |        | 1,0000 | 59 392,00 |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 59 392,00 |
| 91 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046796/7 | Pszczyna | 188      | 5 | 0006 | 4 390     |        | 1,0000 | 4 390,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 4 390,00  |
| 92 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046797/4 | Pszczyna | 1453/87  | 1 | 0005 | 11 918    |        | 1,0000 | 11 918,00 |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046797/4 | Pszczyna | 1455/78  | 1 | 0005 | 14 405    |        | 1,0000 | 14 405,00 |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 26 323,00 |
| 93 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046855/9 | Pszczyna | 1483/97  | 5 | 0006 | 7 947     |        | 1,0000 | 7 947,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 7 947,00  |
| 94 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046875/5 | Pszczyna | 1481/97  | 5 | 0006 | 8 129     |        | 1,0000 | 8 129,00  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00046875/5 | Pszczyna | 1482/97  | 5 | 0006 | 8 622     |        | 1,0000 | 8 622,00  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 16 751,00 |
| 95 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00062817/9 | Pszczyna | 1175/87  | 1 | 0005 | Rudziczka | 14     | 0,2500 | 3,50      |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00062817/9 | Pszczyna | 1176/87  | 1 | 0005 | Rudziczka | 2 049  | 0,2500 | 512,25    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00062817/9 | Pszczyna | 1178/86  | 1 | 0005 | Rudziczka | 8 165  | 0,2500 | 2 041,25  |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00062817/9 | Pszczyna | 1180/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 405    | 0,2500 | 101,25    |
|    | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00062817/9 | Pszczyna | 1181/78  | 1 | 0005 | Rudziczka | 16 521 | 0,2500 | 4 130,25  |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 6 788,50  |
| 96 | Działka | WŁASNOŚĆ              | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00064891/5 | Pszczyna | 83       | 1 | 0006 | Suszec    | 16 980 | 1,0000 | 16 980,00 |
|    |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |        |        | 16 980,00 |
| 97 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 2448/214 | 5 | 0006 | Suszec    | 160    | 1,0000 | 160,00    |
|    | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 2598/227 | 5 | 0006 | Suszec    | 510    | 1,0000 | 510,00    |

|     |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |           |        |              |
|-----|---------|-----------------------|----------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|-----------|--------|--------------|
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 3464/164 | 5 | 0006 | Suszec    | 315       | 1,0000 | 315,00       |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 3472/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 133       | 1,0000 | 133,00       |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 3542/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 6 986     | 1,0000 | 6 986,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 3544/214 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 407     | 1,0000 | 2 407,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 3559/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 833       | 1,0000 | 833,00       |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4258/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 482     | 1,0000 | 1 482,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4259/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 960       | 1,0000 | 960,00       |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4260/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 12 126    | 1,0000 | 12 126,00    |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4261/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 8 108     | 1,0000 | 8 108,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4262/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 7 939     | 1,0000 | 7 939,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4263/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 050     | 1,0000 | 1 050,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4264/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 1 128     | 1,0000 | 1 128,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4265/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 429       | 1,0000 | 429,00       |
|     |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |           |        | 44 566,00    |
| 98  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00083453/2 | Pszczyna | 1609/62  | 1 | 0005 | Rudziczka | 11 651    | 1,0000 | 11 651,00    |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00083453/2 | Pszczyna | 301/1    | 3 | 0005 | Rudziczka | 7 795     | 1,0000 | 7 795,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00083453/2 | Pszczyna | 3560/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 3 937     | 1,0000 | 3 937,00     |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00083453/2 | Pszczyna | 3673/168 | 5 | 0006 | Suszec    | 4 478     | 1,0000 | 4 478,00     |
|     |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |           |        | 27 861,00    |
| 99  | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00084637/3 | Pszczyna | 3466/164 | 5 | 0006 | Suszec    | 388       | 1,0000 | 388,00       |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00084637/3 | Pszczyna | 4270/146 | 5 | 0006 | Suszec    | 2 520     | 1,0000 | 2 520,00     |
|     |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |           |        | 2 908,00     |
| 100 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00084638/0 | Pszczyna | 3463/164 | 5 | 0006 | Suszec    | 387       | 1,0000 | 387,00       |
|     | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00084638/0 | Pszczyna | 3471/209 | 5 | 0006 | Suszec    | 287       | 1,0000 | 287,00       |
|     |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |           |        | 674,00       |
| 101 | Działka | UŻYTKOWANIE WIECZyste | DZIAŁKA GRUNTU | Suszec | KA1P/00084640/7 | Pszczyna | 3468/92  | 5 | 0006 | Suszec    | 295       | 1,0000 | 295,00       |
|     |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           |           |        | 295,00       |
|     |         |                       |                |        |                 |          |          |   |      |           | 1 946 564 |        | 1 897 761,50 |



## ZAŁĄCZNIK NR 4 B)

Wykaz nieruchomości SRK S.A. obszaru KWK Krupiński – działki gruntu, BUDYNKI, budowle

| Lp. | Klasyfikacja majątku |                      | Nazwa składnika majątkowego                                                           | Gmina  | Nr KW           | Sąd Rejonowy | Nr działki (nowy) | Karta/Ar kusz mapy | Nr obrębu | Obręb     |
|-----|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|-----------|-----------|
|     | Klasyfikacja majątku | Forma stanu prawnego |                                                                                       |        |                 |              |                   |                    |           |           |
| 1   | 2                    | 3                    | 4                                                                                     | 5      | 6               | 7            | 8                 | 9                  | 10        | 11        |
| 1   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek pompowni 8.5 - pomp. wody                                                     | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 1970/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 2   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek rozdź 6KV OR-1 z przyległ, rozdzielniami NN, akumulatorów, i komor, transfor. | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 2000/144          | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 3   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Obiekt kompleksowy 3.1                                                                | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 2135/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 4   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Dyspozytornia zakładu obiekt 13.1                                                     | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 2135/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 5   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek suszarni ob., 5.1                                                             | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 2135/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 6   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Bud, przemysłowe, bud, stacji odmetanowania wraz z magazynkiem                        | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 2135/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 7   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek rozdzielni 6KV RG-1 RG-2                                                      | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 2135/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 8   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek stacji sprężarek powietrza, # głów.                                           | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4041/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 9   | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek lampowni                                                                      | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4075/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 10  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek maszyny wyciągowej # I, III wraz z budynkiem wciągarki # III                  | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4267/92           | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 11  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek stacji trójwentylatorowej # III                                               | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4271/146          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 12  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek maszyny wyciągowej # I, III wraz z budynkiem wciągarki # III                  | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4271/146          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 13  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Zbiornik wody p.poż. obok # III                                                       | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4271/146          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 14  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek maszyny wyciągowej # I, III wraz z budynkiem wciągarki # III                  | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 15  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek maszyny wyciągowej # I, III wraz z budynkiem wciągarki # III                  | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 16  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek maszyny wyciągowej # I, III wraz z budynkiem wciągarki # III                  | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 17  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Stacja przesypowa obiekt 4.4                                                          | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 18  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Stacja przesypowa obiekt 4.2                                                          | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 19  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Stacja przesypowa obiekt 4.3                                                          | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 20  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Stacja przesypowa obiekt 1.1                                                          | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 21  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Stacja remontowa 4.12                                                                 | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 22  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Zbiornik wody p.poż. obok # II                                                        | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 23  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek administr. MSZ                                                                | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 4275/152          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 24  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Stacja końcowa obiekt 7.2                                                             | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna     | 430/24            | 3                  | 0005      | Rudziczka |
| 25  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek portierni - brama główna towarowa z wiatą rowerową                            | Suszec | KA1P/00038974/0 | Pszczyna     | 3463/164          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 26  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek pompowni 8.4 - Hydroforownia                                                  | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna     | 2014/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 27  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Budynek warsztatowy MPR wraz z pompownią ścieków                                      | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna     | 2014/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 28  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Zbiornik wody pitnej pod szybem głównym                                               | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna     | 2014/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 29  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Zbiornik wody pitnej na powierz.szybu gł.                                             | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna     | 2014/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 30  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Zbiornik wody przemysłowej na pow. # gł.                                              | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna     | 2014/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 31  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Zbiornik wody przemysłowej na pow. # gł.                                              | Suszec | KA1P/00038999/1 | Pszczyna     | 2014/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 32  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Obiekt kompleksowy 3.1                                                                | Suszec | KA1P/00039000/9 | Pszczyna     | 1607/78           | 1                  | 0005      | Rudziczka |
| 33  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Zajezdnia lokomotyw                                                                   | Suszec | KA1P/00039000/9 | Pszczyna     | 3357/141          | 5                  | 0006      | Suszec    |
| 34  | Budynek              | WŁASNOŚĆ             | Stacja przesypowa obiekt 4.15                                                         | Suszec | KA1P/00039000/9 | Pszczyna     | 3562/147          | 5                  | 0006      | Suszec    |

|    |         |          |                                                        |        |                 |          |          |   |      |           |
|----|---------|----------|--------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|
| 35 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Budynek posterunku odgałęźnego SR                      | Żory   | KA1P/00039000/9 | Pszczyna | 379/100  | 1 | 0004 | Kleszczów |
| 36 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Gospodarka kamieniem- zbiornik retencyjny              | Suszec | KA1P/00039001/6 | Pszczyna | 3368/146 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 37 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Budynek nastawni dysponującej KSC                      | Suszec | KA1P/00039003/0 | Pszczyna | 1062/62  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 38 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Magazyn olejów i smarów                                | Suszec | KA1P/00041872/9 | Pszczyna | 3357/141 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 39 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Budynek nastawni wykonawczej KSC-1                     | Suszec | KA1P/00041872/9 | Pszczyna | 3357/141 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 40 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Inne budynki biurowe /cz, główna/                      | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4258/209 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 41 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Bud. biurowe nowoczn, o dużej kub, -centr, zarz.       | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4260/209 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 42 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Budynek łaźni                                          | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4262/209 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 43 | Budynek | WŁASNOŚĆ | Łaźnia – część zachodnia wraz z pomieszcz. gospodarcz. | Suszec | KA1P/00082915/2 | Pszczyna | 4262/209 | 5 | 0006 | Suszec    |

## ZAŁĄCZNIK NR 4 C)

Wykaz nieruchomości SRK S.A. obszaru KWK Krupiński – działki gruntu, budynki, **BUDOWLE**

| Lp. | Klasyfikacja majątku |                      | Nazwa składnika majątkowego                        | Gmina  | Nr KW | Sąd Rejonowy | Nr działki (nowy) | Karta/Ar kusz mapy | Nr obrębu | Obręb |
|-----|----------------------|----------------------|----------------------------------------------------|--------|-------|--------------|-------------------|--------------------|-----------|-------|
|     | Klasyfikacja majątku | Forma stanu prawnego |                                                    |        |       |              |                   |                    |           |       |
| 1   | 2                    | 3                    | 4                                                  | 5      | 6     | 7            | 8                 | 9                  | 10        | 11    |
| 1   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Otworki piezometryczne                             | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 2   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Piezometr P-1/N                                    | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 3   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Piezometr P-2/N                                    | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 4   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Piezometr P-3/N                                    | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 5   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Piezometr PI/6                                     | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 6   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Linia zasilająca                                   | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 7   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Linia zasilająca                                   | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 8   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Zakładowa sieć kanal. deszczowej sz. gł.           | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 9   | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Zakładowa sieć kanalizacji sanitarnej szyby główne | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 10  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Zakładowa sieć kanalizacyjna                       | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 11  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Wewnętrzna sieć ciepłownicza na ZP                 | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 12  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Rurociąg tłoczny pyłu                              | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 13  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Sieć wewnętrzna elektromagnetyczna                 | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 14  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Rurociąg wody z odpylacza                          | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 15  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Rurociąg wody z odpylacza                          | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 16  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Rurociąg tłoczny pyłu do paleniska                 | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 17  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Rurociąg tłoczny pyłu do paleniska                 | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 18  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Zakładowa sieć rur sprężonego powietrza            | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 19  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Zakładowa sieć rur sprężonego powietrza            | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 20  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Sieć elektroenergetyczna 1kV sz. gł.               | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 21  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Zakładowa sieć łączności i sygnaliz. dysp          | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 22  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Tymczasowa sieć telefoniczna sz. głównego          | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 23  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Podłącz. sieci tele. do sieci zewn. Susz-ZO        | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 24  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Rurociąg odmetanowania na pow. szybu gł.           | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 25  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Sieć elektroenergetyczna 6 kV na pow.sz.           | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |
| 26  | Budowla              | WŁASNOŚĆ             | Rurociąg przelewowy nr 3,3023                      | Suszec |       |              |                   |                    |           |       |

|    |         |          |                                                  |        |  |  |  |  |  |  |
|----|---------|----------|--------------------------------------------------|--------|--|--|--|--|--|--|
| 27 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg obcieków nr 3,8051A                     | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 28 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg i kolektor wody dolnej nr 3,3011        | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 29 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg do cyklonów nr 3,4031                   | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 30 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny i przelewowy nr 3,7011          | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 31 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny i spustowy nr 3,5081            | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 32 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg flotacji i filtracji nr 3,7053          | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 33 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny pras i filtr, nr 3,5041         | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 34 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny nr 3,8011                       | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 35 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny mulu nr 8,7041                  | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 36 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny nr 8,7171                       | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 37 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny 3,801/2                         | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 38 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg flotacji i filtracji nr 3,7053          | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 39 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny nr 8,7061                       | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 40 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny nr 10,7021                      | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 41 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny nr 8,7071                       | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 42 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny nr 8,7051                       | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 43 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg zewnętrzny nr 16,5031                   | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 44 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg nr 16,5011                              | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 45 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg obcieków z pras nr 3,511                | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 46 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg zewnętrzny zagęszczaczy 8,7021          | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 47 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny nr 8,7031                       | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 48 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Sieć oświetleniowa zewnętrzna                    | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 49 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Sieć oświetleniowa                               | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 50 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Kanalizacja sanitarna zewnętrzna                 | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 51 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Kanalizacja deszczowa zewnętrzna                 | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 52 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Sieć kablowa 6 kV                                | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 53 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg sprężonego powietrza 3,708              | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 54 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny 3,802                           | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 55 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg próżniowy 3,708                         | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 56 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Przewody powietrzne osadzarki 3,3061             | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 57 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Zewn. sieć sprężonego powietrza                  | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 58 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg tłoczny 3,802                           | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 59 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg sprężonego powietrza 3,808              | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 60 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg do natrysków 3,804A                     | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 61 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg obiegu chłodzącego dł. 254 m            | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 62 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Zakładowa sieć ruroc. wody pitnej i przem.       | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 63 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg obiegu chłodzącego                      | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 64 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociągi tłoczne 8,701                          | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 65 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Instalacja sprężonego powietrza 3808             | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 66 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociągi tłoczne do zraszania węglarek nr 9,911 | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 67 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociągi tłoczne do zraszania węglarek nr 9,911 | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 68 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociągi tłoczne 12,804                         | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 69 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociągi tłoczne zewnętrzne 12.809              | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 70 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociągi tłoczne zewnętrzne 12.809              | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 71 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg próżniowy 3,708                         | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 72 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg wydmuchu 3,301                          | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 73 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Zakładowa sieć wody pitnej do # głównego         | Suszec |  |  |  |  |  |  |
| 74 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Zakładowa sieć wody pitnej do # głównego         | Suszec |  |  |  |  |  |  |

|     |         |          |                                                                                    |        |                 |          |        |   |      |           |
|-----|---------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------|--------|---|------|-----------|
| 75  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Zakład. sieć ruroc. wody przemysł. szb. gł.                                        | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 76  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg głównego odwadniania                                                      | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 77  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Przewody sieci wewnętrzzakładowej wodnej                                           | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 78  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Przewody sieci wewnętrzzakładowej wodnej                                           | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 79  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg metanowy                                                                  | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 80  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Instalacja oświetleniowa ewakuacyjna                                               | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 81  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Instalacja oświetlenia awaryjnego                                                  | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 82  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Instalacja oświetlenia awaryjnego                                                  | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 83  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg metanowy DN 400 N/P od kolekt. przy # III do kolekt. przy stacji odmetan. | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 84  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Instalacja elektryczna układu odwadniania odpadów flotacyjnych                     | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 85  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Sieć zasilająca oczyszczalnię ścieków                                              | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 86  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rurociąg metanowy powierzchniowy DN 200 od stacji odmetanow. do silnika gaz.       | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 87  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Instalacja elektryczna, oświetlenia pras filtracyjnych                             | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 88  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Wewn.-zakładowe drogi i place szyb główny                                          | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 89  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Droga dojazdowa do nastawni kolejowych                                             | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 90  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Wewnętrzzakładowe drogi i place                                                    | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 91  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Oświetl. drogi i plac. sz. głównego                                                | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 92  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Tereny zielone na pow. szybu głównego                                              | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 93  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Drogi                                                                              | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 94  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Zwałowisko przykopalniane                                                          | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 95  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Gospodarka kamieniem - zwałowisko                                                  | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 96  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Oświetlenie stacji kopalnianej 110 kV                                              | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 97  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Tor szlakowy nr 1 a                                                                | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 98  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Przejazd kolejowy ul. Woszczycka                                                   | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 99  | Budowla | WŁASNOŚĆ | Infrastruktura bocznicy kolejowej przy KWK Krupiński                               | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 100 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Przepust masywny rurowy                                                            | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 101 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Przepust masywny ramowy                                                            | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 102 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Most przenośnikowy obiekt 4.6                                                      | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 103 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Most przenośnikowy obiekt 4.7                                                      | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 104 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Most przenośnikowy obiekt 4.11                                                     | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 105 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Most przenośnikowy obiekt 4.8                                                      | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 106 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Most przenośnikowy obiekt 4.5 II 58.6                                              | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 107 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Most przenośnikowy obiekt 4.9                                                      | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 108 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Most przenośnikowy ob., 4.10 z wiatą magazynową i budynkiem tymczas. ZOK           | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 109 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rów opaskowy                                                                       | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 110 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Gospodarka kamieniem-rowy opaskowe                                                 | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 111 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Pomost pod przenoś. zał. węgla nad tor 19                                          | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 112 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Przepust masywny rurowy                                                            | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 113 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Osadnik wód deszczowych                                                            | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 114 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Zbiornik retencyjny                                                                | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 115 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Obiekt hydrotechniczny- ujęcie wód deszcz. zwałow. kamienia                        | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 116 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Ogrodzenie zakładu górniczego                                                      | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 117 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rekultywacja terenu z wykorzys. skały                                              | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 118 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Rekultywacja terenów                                                               | Suszec |                 |          |        |   |      |           |
| 119 | Budowla | WŁASNOŚĆ | Otwory piezometryczne                                                              | Suszec | KA1P/00004162/8 | Pszczyna | 277/81 | 1 | 0005 | Rudziczka |

|     |         |          |                                                       |        |                 |          |          |   |      |           |
|-----|---------|----------|-------------------------------------------------------|--------|-----------------|----------|----------|---|------|-----------|
| 120 | Budowla | WLASNOŚĆ | Otwory piezometryczne                                 | Suszec | KA1P/00013637/5 | Pszczyna | 3719/92  | 5 | 0006 | Suszec    |
| 121 | Budowla | WLASNOŚĆ | Chłodnia kominowa 2- celkowa                          | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 1970/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 122 | Budowla | WLASNOŚĆ | Komin rozpałkowy - paleniska stalowy                  | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 123 | Budowla | WLASNOŚĆ | Komin II stopnia odpylania - gazów spalin,            | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 124 | Budowla | WLASNOŚĆ | Komin II stopnia odpylania - gazów spal,              | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 125 | Budowla | WLASNOŚĆ | Komin rozpałkowy paleniska                            | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 126 | Budowla | WLASNOŚĆ | Komin II stopnia odpylania gazów spalin,              | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 127 | Budowla | WLASNOŚĆ | Komin II stopnia odpylania gazów spalin               | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 128 | Budowla | WLASNOŚĆ | Komin rozpałkowy paleniska                            | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 129 | Budowla | WLASNOŚĆ | Komin rozpałkowy paleniska                            | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 130 | Budowla | WLASNOŚĆ | Chłodnia kominowa 2- celkowa                          | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 131 | Budowla | WLASNOŚĆ | Plac zwalowania węgla                                 | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 132 | Budowla | WLASNOŚĆ | Pomost komunikacyjny 13.2                             | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 133 | Budowla | WLASNOŚĆ | Estakada energetyczna ob. 8.7                         | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 134 | Budowla | WLASNOŚĆ | Most komunik. obiekt 4.14                             | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 135 | Budowla | WLASNOŚĆ | Pomost przenośnikowy ob. 3.4                          | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 136 | Budowla | WLASNOŚĆ | Ogrodzenie panelowe terenu stacji odmetanowania       | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 2135/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 137 | Budowla | WLASNOŚĆ | Nadszybie szybu III                                   | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4271/146 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 138 | Budowla | WLASNOŚĆ | Budynek wieży szybu III                               | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4271/146 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 139 | Budowla | WLASNOŚĆ | Budynek wieży sz, II                                  | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4275/152 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 140 | Budowla | WLASNOŚĆ | Budynek nadszybia sz.II wraz z budynkiem peryferyjnym | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4275/152 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 141 | Budowla | WLASNOŚĆ | Budynek nadszybia sz.II wraz z budynkiem peryferyjnym | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4275/152 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 142 | Budowla | WLASNOŚĆ | Nadszybie szybu I                                     | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4275/152 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 143 | Budowla | WLASNOŚĆ | Wieża szybowa sz, I                                   | Suszec | KA1P/00035080/5 | Pszczyna | 4275/152 | 5 | 0006 | Suszec    |
| 144 | Budowla | WLASNOŚĆ | Rejony wydzielone - torowiska kolejowe                | Suszec | KA1P/00039000/9 | Pszczyna | 303/1    | 3 | 0005 | Rudziczka |
| 145 | Budowla | WLASNOŚĆ | Otwory piezometryczne                                 | Suszec | KA1P/00046797/4 | Pszczyna | 1453/87  | 1 | 0005 | Rudziczka |
| 146 | Budowla | WLASNOŚĆ | Otwory piezometryczne                                 | Suszec | KA1P/00046797/4 | Pszczyna | 1455/78  | 1 | 0005 | Rudziczka |







**Gmina Suszec**

ul. Lipowa 1, 43-267 Suszec  
tel. 32 449 30 50  
[www.suszec.pl](http://www.suszec.pl)



**Jastrzębska Spółka Węglowa Innowacje S.A.**

ul. Paderewskiego 41, 40-282 Katowice  
tel. 32 357 09 00  
[www.jswinnowacje.pl](http://www.jswinnowacje.pl)



**Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.**

ul. Wojewódzka 42, 40-026 Katowice  
tel. 32 251 07 36  
[www.ksse.com.pl](http://www.ksse.com.pl)



**Spółka Restrukturyzacji Kopalń S.A.**

ul. Strzelców Bytomskich 207, 41-914 Bytom  
tel. 32 432 10 00  
[www.srk.com.pl](http://www.srk.com.pl)